



FACULTAD DE CIENCIAS FINANCIERAS Y CONTABLES

GESTIÓN POR RESULTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI -ANCASH - PERÚ, 2020

Línea de investigación:

Ciencias de la empresa

Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público

Autor:

Príncipe Bayona, Alex Otto

Asesor:

Vargas Rubio, Carlos Eleuterio

(ORCID: 0000-0002-4345-7975)

Jurado:

Kojachi Guizado, Alejandro Emilio

Ibarra Fretell, Walter Gregorio

Paredes Iparraguirre, Javier Eduardo

Lima - Perú

2022



Referencia:

Príncipe, A. (2022). *Gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huari - Ancash - Perú, 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Federico Villarreal].
Repositorio Institucional UNFV.
<https://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/6302>



Reconocimiento - No comercial - Sin obra derivada (CC BY-NC-ND)

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede generar obras derivadas ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



FACULTAD DE CIENCIAS FINANCIERAS Y CONTABLES

**GESTIÓN POR RESULTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI -ANCASH - PERÚ, 2020**

Línea de investigación:

Ciencias de la empresa

Tesis para optar el
Título Profesional de Contador Público

Autor:

Príncipe Bayona, Alex Otto

Asesor:

Vargas Rubio, Carlos Eleuterio

(ORCID: 0000-0002-4345-7975)

Jurado:

Kojachi Guizado, Alejandro Emilio

Ibarra Fretell, Walter Gregorio

Paredes Iparraguirre, Javier Eduardo

Lima - Perú

2022

Dedicatoria

A Dios, por ser el inspirador y darme fuerza, seguridad en mí, para el logro de este anhelo deseado y cumplir la meta en mi carrera profesional.

A mi madre y hermanos por estar siempre presentes, acompañándome y por el apoyo moral, que me brindaron a lo largo de mi formación profesional.

Agradecimiento

A todo el personal administrativo de la Municipalidad provincial de Huari, por el apoyo brindado durante el recojo de la información necesaria para llevar adelante la presente investigación.

Al Dr. Carlos Vargas Rubio, asesor de la presente investigación, por su apoyo incondicional en lo académico, profesional, como investigador durante el desarrollo de la presente investigación.

Al Dr. Arístides Tejada Arana por sus alcances en el diseño metodológico, y a todas las personas que brindaron su apoyo en la etapa de procesamiento y análisis de datos de la presente investigación.

Índice de contenidos

	Pág.
Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	vi
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	11
1.1 Descripción y formulación del problema	12
1.2 Antecedentes	18
1.3 Objetivos	21
1.4. Justificación	21
1.5 Hipótesis	23
II. MARCO TEÓRICO	25
2.1 Bases teóricas sobre el tema de investigación	25
III. MÉTODO	46
3.1 Tipo de investigación	46
3.2 Ámbito temporal y espacial	47
3.3 Variables	48
3.4 Población y muestra	51
3.5 Instrumentos	54
3.6 Procedimientos	54
3.7 Análisis de datos	57
3.8 Consideraciones éticas	58
IV. RESULTADOS	59
4.1 Resultados descriptivos	59
4.2 Resultados inferenciales	68
V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	74
VI. CONCLUSIONES	78
VII. RECOMENDACIONES	80

VIII. REFERENCIAS

83

IX. ANEXOS

88

Índice de tablas

Tabla 1.	Acciones estratégicas orientadas a la gestión por resultados - GpR desde la labor que se desempeña.	32
Tabla 2.	Operacionalización de la variable 1: Gestión por resultado	50
Tabla 3.	Operacionalización de la variable 2: Ejecución presupuestal	51
Tabla 4.	Tabla de población.	52
Tabla 5.	Resultado de Opinión de Expertos.	56
Tabla 6.	Escala y valores de la confiabilidad del coeficiente de Alfa de Cronbach.	57
Tabla 7.	Fiabilidad de las variables.	57
Tabla 8.	Descripción de los niveles de la variable 1 gestión por resultados	59
Tabla 9.	Descripción de los niveles de la dimensión planificación orientado a resultado	60
Tabla 10.	Descripción de los niveles de la dimensión presupuesto por resultado	61
Tabla 11.	Descripción de los niveles de la dimensión gestión de programas y proyectos	62
Tabla 12.	Descripción de los niveles de la dimensión sistemas de monitoreo y evaluación	63
Tabla 13.	Descripción de los niveles de la variable 2 ejecución presupuestaria	64
Tabla 14.	Descripción de los niveles de la dimensión certificado de crédito presupuestario	65
Tabla 15.	Descripción de los niveles de la dimensión compromisos	66
Tabla 16.	Descripción de los niveles de la dimensión devengado	67
Tabla 17.	Descripción de los niveles de la dimensión pago	68
Tabla 18.	Correlación gestión por resultado y la ejecución presupuestaria	69
Tabla 19.	Correlación entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria	70
Tabla 20.	Correlación entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria	71

Tabla 21. Correlación entre la gestión de programas y proyectos y la ejecución presupuestaria	72
Tabla 22. Correlación entre los sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria	73

Índice de figuras

Figura 1.	Cadena de Resultados	27
Figura 2.	Ventajas de la gestión por resultados	28
Figura 3.	Matriz de gestión por resultado en el ciclo de gestión	29
Figura 4.	Los hitos de la gestión por resultados – GpR	30
Figura 5.	Objetivos de la Gestión por resultados – GpR	30
Figura 6.	Los principios de la gestión por resultados – GpR	31
Figura 7.	Ciclo de gestión por resultados –GpR	31
Figura 8.	La implementación de la gestión por resultado – GpR	32
Figura 9.	Instantánea de la gestión por resultados como cambio	33
Figura 10.	El ciclo de la programación de la gestión basa en resultados.	34
Figura 11.	Etapas de la ejecución presupuestal	40
Figura 12.	Descripción de los niveles de la variable 1 gestión por resultados.	59
Figura 13.	Descripción de los niveles de la dimensión planificación orientado a resultados.	60
Figura 14.	Descripción de los niveles de la dimensión presupuesto por resultado	61
Figura 15.	Descripción de los niveles de la dimensión gestión de programas y proyectos.	62
Figura 16.	Descripción de los niveles de la dimensión sistemas de monitoreo y evaluación	63
Figura 17.	Descripción de los niveles de la variable 2 ejecución presupuestaria.	64
Figura 18.	Descripción de los niveles de la dimensión certificado de crédito presupuestario	65
Figura 19.	Descripción de los niveles de la dimensión compromisos.	66
Figura 20.	Descripción de los niveles de la dimensión devengado.	67
Figura 21.	Descripción de los niveles de la dimensión pago.	68

Resumen

La presente tesis tuvo como objetivo determinar la relación entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Huari. La metodología fue de tipo aplicada, nivel descriptivo, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental de corte transversal, correlacional. Teniendo como población a 52 servidores de la municipalidad que desempeñan labores vinculados a ambas variables, la muestra fue de 52 trabajadores con muestreo de tipo censal no probabilístico. La técnica empleada fue la encuesta, se utilizó la escala Likert. Los instrumentos fueron cuestionarios para la recolección de los datos de información, que cumplieron con validez y confiabilidad de Alfa de Cronbach. El método fue hipotético, deductivo, al analizar los datos se aplicó la estadística descriptiva, para la prueba de hipótesis se utilizó Rho Spearman. Los resultados mostraron que existe una relación positiva y significativa entre la gestión por resultado y ejecución presupuestaria con un coeficiente de correlación de 0.844, que indica una correlación positiva considerable y $p = 0.000 < 0.05$. El cual implica si la gestión por resultado es eficiente la ejecución presupuestaria también será eficiente a un 99% de probabilidad, ya que la correlación es significativa en el nivel 0,01. Se afirma que existe una relación positiva y significativa entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria. Por tanto, existe relevancia de la gestión por resultados con la planificación orientado a resultados, presupuesto por resultados, gestión de programas y proyectos, sistemas de monitoreo y evaluación.

Palabras clave: Gestión, presupuesto, satisfacción ciudadana.

Abstract

The objective of this thesis was to determine the relationship between management by results and budget execution of the provincial municipality of Huari. The methodology was of an applied type, descriptive level, with a quantitative approach, non-experimental cross-sectional design, correlational. Having as a population 52 municipal servants who perform tasks related to both variables, the sample was 52 workers with non-probabilistic census-type sampling. The technique used was the survey, the Likert scale was used. The instruments were questionnaires for the collection of information data, which met the validity and reliability of Cronbach's Alpha. The method was hypothetical, deductive, when analyzing the data descriptive statistics were applied, for the hypothesis test Rho Spearman was used. The results showed that there is a positive and significant relationship between management by results and budget execution with a correlation coefficient of 0.844, which indicates a considerable positive correlation and $p = 0.000 < 0.05$. Which implies that if management by results is efficient, budget execution will also be efficient at a 99% probability, since the correlation is significant at the 0.01 level. It is stated that there is a positive and significant relationship between management by results and budget execution. Therefore, there is relevance of results-based management with results-oriented planning, results-based budgeting, program and project management, monitoring and evaluation systems.

Keywords: management, budget, citizen satisfaction.

I. INTRODUCCIÓN

La presente tesis es una investigación que tiene por objetivo determinar la relación entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. Los datos se obtuvieron de programas de estadística del SPSS, se implementaron figuras y tablas de frecuencia, de igual forma se hicieron pruebas de hipótesis que obtuvieron niveles de significancia de $p < 0,05$, realizando la estadística inferencial Rho de Spearman con la determinación de correlación de fenómenos.

Las fuentes bibliográficas provienen de años de investigación en especial de libros obtenidos de Merino y Chávez (2020), La gestión del presupuesto por resultado y la calidad del gasto en gobiernos locales. Skack y Rivera (2017), Seis años de la gestión por resultado en el Perú. La bibliografía fue contrastada con la realidad de nuestros países referidos a la problemática que atraviesa sobre gestión por resultado y procesos de ejecución presupuestaria en el Perú.

Este trabajo presenta los siguientes capítulos:

En el Capítulo I se presenta introducción, formulación del problema, antecedentes, los objetivos, justificación e hipótesis.

En el Capítulo II se abordan marco teórico, bases teóricas sobre el tema de investigación

En el Capítulo III se aborda método de investigación, tipo, ámbito temporal y espacial, variables, operacionalización de variables, población y muestra, instrumentos, procedimientos, análisis de datos y consideraciones éticas.

En el Capítulo IV se abordan resultados

En el Capítulo V se ofrece la discusión e interpretación de los resultados

En el Capítulo VI se presentan las conclusiones

En el Capítulo VII se presentan recomendaciones del presente estudio.

1.1 Descripción y formulación del problema

La administración pública moderna actual tiene como objetivo fundamental precisar y priorizar un gobierno eficiente que satisfaga con impactos positivos a la ciudadanía en general, en especial en los procesos, productos, resultados, la efectividad y el vigor en las gestiones públicas por medio de los gestores públicos, en la salud, educación, vivienda, transporte, seguridad, economía, comercio, desarrollo sostenible, entre otros.

Tito (2012), describió al mencionarse de gestión por resultados, que es un método que conforma gran parte de gestiones que tiene claridad, eficacia, administración y renovado, cumple fielmente con las considerables funciones que componen las planeaciones que facilitan las evaluaciones y gestiones de bienes en las entidades vinculadas con los actos de los procedimientos respecto a los hallazgos en un periodo establecido.

En la corporación de Huari - Ancash, han tenido carencias en la gestión por resultado en estos quince años, todo ello por causas corruptas comprobada en los gobiernos regionales, provinciales y distritales que ha cuestionado severamente la efectividad. De la misma forma, se han observado diversas complejidades en las gestiones por resultado y en los mecanismos de la ejecución presupuestal por falta de las decisiones de las autoridades. En tal sentido, de acuerdo a las falencias no se ha desarrollado con vigor la moderna manera de gobernanza del Perú, todo ello reflejado en las normas establecidas dentro de la Nación.

De acuerdo a las falencias y carencias se evidencian; la planificación por resultado, presupuesto por resultado, gestión de programas, proyectos de inversión, sistemas de monitoreo y evaluación. Asimismo, la dificultad de acceso a la información pública y la transparencia de comportamiento, las circunstancias que justifican la necesidad de analizar la incorporación ciudadana, y las formas en que se articula en la gobernabilidad. Condiciones para la entrega del presupuesto para la ejecución de los servicios públicos, en función de los

resultados que el gobierno produzca con su personal. En este sentido, se debe tener presente que la política exige una acción eficaz mucho más verificable de la labor que realizan.

Por otro lado, se observa un mal cometido político en la municipalidad provincial de Huari. En tal sentido, se detalla que existe un inapropiado comportamiento de la naturaleza de los puestos laborales y el número óptimo de profesionales que debería cumplir cierto criterio. Esta situación se ve agravada por la planificación, la selección, el reclutamiento, la evaluación del desempeño y los incentivos, licitaciones, desarrollo de la capacidad. Estos problemas también se deben a la falta de políticas de capacitación y desarrollo de habilidades y competencias.

Shack y Rivera (2017), resaltan las consideraciones importantes, basadas en la utilización de los datos, procesamiento orientado a la decisión. Además, con el acto de posibilitar que las organizaciones públicas integren procesos de creación de valor, este modelo de gestión pretende optimizar la gestión con mayor competencia, desempeño, eficacia absoluta y cambio continuo de esa organización.

Existe un margen evaluativo y de control en la municipalidad provincial de Huari, a causa de la falta de un método de planificación por resultados que enmarque las metas claras, pues dicha municipalidad carece de indicadores de proporción para supervisar los cometidos en los diferentes niveles de metas y controles. Asimismo, se puede evidenciar que la información para la toma de decisiones no pasa por rigurosos procesos de control de calidad, no se emplea gestión por procesos y/o cadena de valor. Además, las informaciones no se encuentran programadas en una base de datos integrada, ordenada y confiable. Están dispersas en diferentes dominios, sujetos y bases de datos no relacionadas. No obstante, en algunas regiones, la información se procesa manualmente y está sujeta a errores humanos. Esta situación genera altos costes de transacción y acoplamiento para la recopilación de datos.

Elearn (2009), refirió que la gestión de resultados se fundamenta en la obtención de resultados que se basa en una gestión, es que el responsable de hacer la actividad aprovecha y entiende de manera óptima la condición en la cual se realiza la actividad, el equipo deberá compartir la idea del objetivo de que los beneficios es tanto los mismos para el trabajador, como también para el administrador de resultados. Dichos beneficios es la oportunidad para lograr desarrollar su talento.

En la municipalidad provincial de Huari existe falta de métodos y técnicas que gestionen las informaciones. Esto implica, que el cometido del conocimiento que implica desarrollar las habilidades necesarias dentro de una institución para comunicar, compartir y utilizar entre los miembros, y evaluarlas y absorberlas cuando están fuera de la organización. Sobre el tema anterior, a nivel del gobierno no se presenta un método que gestione las informaciones y mucho menos la articulación. Además, no se presenta una técnica de recopilación y transmisión de buenas prácticas. En tal sentido, esto repetirá el mismo error por cada autoridad entrante y encontrar respuestas a problemas resueltos. Esto crea pérdida de tiempo e ineficiencia, junto con el hecho de que las mejores prácticas no se adoptan ni se comparten.

Se observan en los gobiernos locales, provinciales y regionales que entidades de múltiples unidades públicas no se encuentran diseñadas para sus propósitos porque la estructura y función de la organización no es efectiva. Esto puede deberse a que los procesos realizados para brindar servicios de forma oportuna y responsable están diseñados en una organización jerárquica poco clara.

Por otro lado, en la administración pública y la producción insuficiente de bienes y servicios, por lo que una gran cantidad de las organizaciones no cuentan con los recursos o competencias para desarrollar sus técnicas. Por otro lado, una de las problemáticas más

relevante es la separación del sistema administrativo. Por ello, sólo le interesaba desempeñar funciones para el gobierno local, no buscando agradar al pueblo.

González y Largo (2015), sostuvieron que la ejecución presupuestaria es estar dentro de una etapa del ciclo presupuestario que incluye áreas de actividad orientadas al gasto óptimo de los recursos humanos, distribuidos dentro del presupuesto al final de la línea bienes y servicios considerando calidad y oportunidad.

En el Perú existe una técnica de programación desconectada. Los gobiernos no siempre recogen las necesidades de las personas, por lo que implementan planes que no se corresponden con los vacíos que tienen que cubrir. En tal sentido, el plan no es un instrumento que gestione eficazmente y no se ajuste al presupuesto público del gobierno local.

Muchas iniciativas, incluyendo normas de transparencia del sector administrativo, sistemas de gestión estatal, programas de gestión de gobierno y sistemas nacionales de inversión pública, se han lanzado como soluciones para mejorar la eficiencia operativa y la gestión del sector público. Pero, a pesar de las buenas intenciones, dichas iniciativas no han hecho ninguna diferencia real en los periodos de los gobiernos en el Perú.

Se evidencia que según Decreto Supremo N° 004-2013-PCM se presentan insuficiencias en llevar un óptimo servicio público a los residentes del Perú, más aún en los gobiernos locales. Debido a ello, esto se evidencia como algo negativo hacia el punto de vista que tiene la persona de acuerdo a las gestiones modernas y a las competencias del gobierno.

Existen gobiernos regionales, provinciales y locales con inconvenientes para ejecutar los presupuestos asignados y de paso altos volúmenes de personas viviendo en la indigencia. Además, las regiones con un nivel de desempeño relativamente alto utilizaron fondos en proyectos que a primera vista eran impresionantes, no eran una prioridad y pasaban por alto áreas que necesitaban atención urgente.

Estos resultados determinan si los gobiernos regionales, provinciales y locales cuentan con los instrumentos necesarios para centralizar y gastar adecuadamente el gasto público en beneficio de las poblaciones más pobres. Si bien estos gobiernos no cuentan con la capacidad adecuada y un método de priorización de gestión, planificación, de los proyectos, sistemas de monitoreo, no se llegaría a una respuesta rápida para cubrir dichas necesidades. Es más, uno de los aspectos más débiles de la administración pública es que una gran proporción de las instituciones públicas en tiempos cortos no han podido ejecutar en su totalidad sus presupuestos, y muy pocas han logrado alcanzar el 100%.

Ministerio de Economía y Finanzas (2019), en la Directiva publicada sobre la ejecución del gasto público considera que es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de bienes y servicios públicos y, a su vez lograr resultados conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos en concordancia con PCA, tomando en cuenta el Principio de Legalidad, recogido en el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General y modificatorias, y la asignación de competencias y atribuciones que por la Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y equilibrio presupuestario reconocidos en los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú.

En Latinoamérica la gestión gubernamental es intolerable la inaptitud, inoperancia y la mala utilización de la integridad de cada recurso público, incluyendo en el Perú. En tal sentido, lo que importa es lo que se le brinda al gobierno sea gastado de manera correcta. No obstante, la deshonestidad, la inaptitud y la inoperancia son muy relevantes en una gran parte de la gobernabilidad a efecto que se cumplieron las metas propuestas.

Actualmente en los gobiernos locales del Perú con énfasis en habilidades inadecuadas de planeación, presupuestación, evaluación, seguimiento y coordinación de las autoridades, lo

que hace énfasis en la carencia coordinativa y la articulación en los planes, tales como Plan Nacional de Desarrollo Nacional, Planes Estratégicos Sectoriales, Plan de Desarrollo Concertado Regional, la programación Multianual, los Planes Estratégicos Institucionales y los Planes Operativos Institucionales.

En la actualidad no existe una gran diversidad de estudios realizados respecto a gestiones por resultados en la ejecución presupuestal de los trabajadores de la Municipalidad provincial de Huari - Ancash, peor aún en los gobiernos locales distritales, por lo que hace su indagación enfocada a examinar la influencia entre estas dos variables que conjuntamente determinan con mayor explicación el alcance de objetivos de una entidad.

Ministerio de Economía y Finanzas (2020), menciona que el objetivo de mantener un presupuesto equilibrado es consistente con la existencia de fondos públicos para definir límites de gasto para ese período, por lo que el gobierno demuestra que es un sistema de gestión orientado a la consecución de resultados para las personas, brindando apoyo al servicio y al logro de metas de manera eficiente, eficaz y equitativa dentro de las instancias gubernamentales.

Ante ello, dicha indagación quiere poner en evidencia las gestiones por resultados y la implementación presupuestal en la Municipalidad provincial de Huari, Ancash 2020, para lo cual se ha evidenciado una serie de problemáticas existentes en torno a este tema. Sin embargo, a fin de lograr una investigación muy concreta y focalizado en la problemática real que motivó la realización del presente estudio, por lo que se ha visto conveniente centrar la investigación en las problemáticas antes mencionadas y que se desarrollarán a lo largo del estudio.

Para finalizar, dicho estudio se efectúa en los hechos de los gobiernos regionales, provinciales y locales en relación a la estructuración de los temas, además, se centrará en los propósitos, formulación de hipótesis y definición operacional de los fenómenos de estudio.

Ante ello, se afirma la siguiente interrogante: ¿Qué relación existe entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

Formulación del problema

Problema principal

¿Qué relación existe entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari Ancash - Perú, 2020?

Problemas secundarios

¿Qué relación existe entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Qué relación existe entre gestión de programas y proyecto y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Qué relación existe entre sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

1.2 Antecedentes

Internacional

Sánchez (2016), en el presente estudio que lleva como tema: Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Logrando a determinar que no hay un plan de incentivos, por consecuencia es un problema que influye de manera negativa el desarrollo de dichos métodos; por otra parte, no hay una técnica para controlar, valorar y evaluar las competencias. Esta investigación facilitó un aporte de suma importancia, ya que demostró que existen procedimientos insuficientes tales como evaluar y monitorear las competencias.

Patiño (2017), en la presente indagación planteó la finalidad respecto a la afinidad que tiene la evaluación por resultados y la competencia de los gastos municipales en Medellín. Llegando a concluir que la vinculación coincidente con los métodos que integran parte de la formulación e implicación de los instrumentos aplicados demuestran la utilización de los datos, así también el orden al momento de la toma de decisión para que así el recurso público se oriente a subsanar las limitantes en las poblaciones, el monitoreo de dichas políticas, asimismo de las inversiones que son aplicadas con el fin de cumplir los propósitos que se proponen en la parte administrativa, eficazmente sobre las gestiones.

Arenas y Berner (2016), en este estudio sobre el análisis del presupuesto del gobierno central chileno dividido por el presupuesto por resultado, indicó que el objetivo estratégico está en el papel principal del departamento responsable del presupuesto para los gastos. Así mismo este proceso de presupuestación, ha elaborado herramientas y técnicas evaluativas y de monitoreo de cometido. En dicha etapa de planeación, ejecución y formulación presupuestaria, también se toma en cuenta la comprensión de los resultados de cumplimiento de un plan que se ha planeado como meta, la cual afecta los recursos institucionales, así como la distribución para que le permitan facilitar de manera efectiva bienes públicos de bienes y servicios a diversos beneficiarios.

Nacionales

Purizaga (2018), en la presente investigación estableció un análisis de los métodos de contratación a nivel público y los propósitos de presupuesto en el Instituto Nacional Materno Perinatal. No obstante, el estudio describió y cuantificó de manera correlativa los fenómenos; además, se contó con una totalidad poblacional de 109 empleados; así también, se utilizó la Rho de Spearman demostrando un factor positivo y significativo en los constructos de dicho estudio, teniendo el valor de 0,772, que demuestra en cuanto a los progresos en los procesos

de contrataciones públicas que influyen de manera positiva en la secuencia de las metas establecidas.

Fuentes (2017), realizó una investigación con la finalidad de encontrar las afinidades de las ejecuciones presupuestarias públicas y las planeaciones estratégicas. Dicho estudio fue de carácter aplicado, además describiendo los fenómenos. Se realizó con 62 trabajadores del área administración del IPD. Teniendo como hallazgos los siguientes valores, 71% sobre la ejecución presupuestaria, 80% en el planeamiento estratégico, evidenciando un moderado nivel de ejecución y el efecto en la ejecución presupuestal en el plan estratégico del IPD. El valor de significancia fue de 0,05 y una tasa Nagalkerke que indica la movilidad del plan estratégico de la institución con respecto a la ejecución presupuestaria fue de valor 48,8%. En tal manera, este estudio llega a la conclusión que ambos fenómenos indagados presentan afinidad positivamente.

Huarhua (2017), en su estudio tuvo la finalidad de encontrar las afinidades entre las ejecuciones de presupuesto y los controles internos en la Superintendencia de Bienes del Estado. Se contó con una muestra censal conformada por 75 colaboradores; además, la metodología empleado fue básica, de corte transversal. Utilizándose como instrumentos cuestionarios que proveyeron datos de las variables en estudio como también de cada dimensión. Se determinó como coeficiente de Spearman el valor de 0,848 que demuestra la integración que posee en ambos elementos indagados.

Pajuelo (2017), este estudio, tiene el propósito de demostrar la afinidad que existe entre los presupuestos por resultados y su implementación, el tipo de encuesta es sustantivo a nivel descriptivo, aplicando métodos cuantitativos, se obtuvo la totalidad poblacional de 130 servidores y la muestra tomada fue censal. La herramienta para recoger los datos fue el cuestionario, esta herramienta fue validada por juicio de expertos, teniendo un Alpha de Cronbach (0.950 y 0.971, respectivamente), habiendo una alta confiabilidad. Llegó a concluir

que el coeficiente de correlación tuvo un valor 0,797, esto dice que hay una correlación positiva en ambos fenómenos y posee un nexo alto de manera positiva. El valor de la significancia es $p = 0.000$.

1.3 Objetivos

Objetivo General

Determinar la relación entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020.

Objetivos Específicos

Determinar la relación que existe entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Determinar la relación que existe entre gestión de programas y proyectos y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Determinar la relación que existe entre sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

1.4. Justificación

Teórica

Este estudio se justificó teóricamente debido a que la teoría sobre gestión por resultado es excesiva y se integra a la definición de la administración moderna. En tal sentido, para que exista un énfasis en cada beneficiario y mejor claridad en la gestión pública, es necesaria la intervención de la sociedad civil. No obstante, dicho estudio quiere indagar sobre las definiciones iniciando en la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020.

Todos los estudios, en un grado u otro, tienen implicaciones teóricas y prácticas duales. Los fundamentos teóricos están en el corazón de los programas destinados a la reflexión educativa (López, 2011, p.78).

Según la cita, el propósito de la justificación teórica, es contrastar resultados de las teorías, originar la reflexión y debate sobre gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en el que se busca encontrar la razón de la relación existente.

Finalmente, la aportación del estudio genera un desarrollo con la idea sobre gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en un contexto concreto, donde se incrementan otros conceptos.

Práctica

El presente trabajo de investigación y estudio se justificó en el crecimiento de su relevancia, pues los hallazgos encontrados aportarán a que la municipalidad provincial de Huari – Ancash, se encuentre de forma positiva y cumpla los propósitos plantados en un plazo corto y la gestión por resultado, de esta manera la ejecución y la información presupuestaria sea confiable, fiable y ejecutable.

Por esta razón va ser importante investigar la relación de gestión por resultado y la ejecución presupuestaria, donde muestran la necesidad que tienen la población de sentirse la satisfacción y el impacto positivo dentro de la administración de gestión pública, de saber que la ejecución presupuestaria esté siendo ejecutado con logro de propósitos esperados, por medio de los funcionarios administrativos competentes de la corporación ubicado en Huari, entre ellos el Alcalde, profesionales de consejo de coordinación local provincial, en coordinación con la parte administrativa, finanzas y tributación, sectores de planeación y presupuesto, en especial de las sub gerencias que desempeñan labores vinculados con la ejecución presupuestaria y la gestión por resultado de ambas gerencias que beneficie con los resultados la población de la provincia y sus 16 distritos.

Por consiguiente, es de gran relevancia, pues la implementación de los resultados obtenidos ayudará a fijar las medidas necesarias para agilizar el proceso, por lo que ayudará en el área de presupuesto se encuentre orientado a la mejoría y a viabilizar la adecuada ejecución del presupuesto.

En tal sentido, se requiere el desarrollo por medio de planeaciones, coordinaciones y compromisos, el tema seleccionado constituye uno de los factores de especial significación para medir el alcance de las metas dicho título objeto de estudio y un servicio eficiente a la ciudadanía. Las dimensiones para mejorar la relación es la que sigue: certificado de crédito presupuestario, compromisos, devengado y pago.

Con la presente investigación tiene el propósito de ayudar a disolver las relaciones de gestiones por desempeño y ejecución presupuestaria en la provincia de Huari-Ancash, lo que ha tenido un impacto significativo en las intervenciones civiles a la institución municipal provincial, todo ello para el alcance de las metas planteadas de manera que se compare lo logrado con la perspectiva y emplear instrumentos de gestión en tal caso de presentarse desvíos en las gestiones por resultado.

1.5 Hipótesis

General

¿Gestión por resultado tiene una relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

Específicos

¿Planificación orientado a resultado tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Presupuesto por resultado tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Gestión de programas y proyecto tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

¿Sistemas de monitoreo tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?

II. MARCO TEÓRICO

2.1 Bases teóricas sobre el tema de investigación

Definición conceptual de la variable 1 Gestión por resultado

Rafael (2019), indicó que integra la manera de orientar cada bien, considerando de suma importancia los hallazgos en las diferentes acciones realizadas por los actores, demostrando un adecuado desarrollo en las competencias. Además, el autor comenta que la gestión por resultados establece una orientación que posee cualquier sujeto o institución del gobierno.

Pérez (2010), afirmó que es la unión de actividades interrelacionadas orientadas a la mutación de los recursos y medios la cual desarrollan los procesos y que transforman en resultados previstos, determinando que necesita de una sistematización de las actividades con la finalidad de satisfacer al cliente, así como el interno como también el cliente externo.

Tito (2012), refirió al tratarse de gestión por resultados, que es un método que conforma gran parte de gestiones que tiene claridad, eficacia, administración y renovado, cumple fielmente con las considerables funciones que componen las planeaciones que facilitan las evaluaciones y gestiones de bienes en las entidades vinculadas con los actos de los procedimientos respecto a los hallazgos en un periodo establecido.

Ramos (2016), lo define como una metodología que se basa a los datos obtenidos del desempeño de la organización, planteando instrumentos o métodos de planeamiento estratégico, asimismo supervisa y evalúa de manera continua los hallazgos; es relevante indicar que existen gestiones que se orientan en los hallazgos, pero no en los procesos.

Elearn (2009), refirió que la gestión de resultados se fundamenta en la obtención de resultados que se basa en una gestión, es que el responsable de hacer la actividad aprovecha y entiende de manera óptima la condición en la cual se realiza la actividad, el equipo deberá compartir la idea del objetivo de que los beneficios es tanto los mismos para el trabajador,

como también para el administrador de resultados. Dichos beneficios es la oportunidad para lograr desarrollar su talento.

García y García (2010), sostienen que precisa de un cambio organizacional, fundamentándose en el desarrollo de los procesos, creando una nueva cultura orientada en dirección a los resultados.

Shack y Rivera (2017), tienen en cuenta que es una serie de consideraciones importantes, basadas en la utilización de los datos, procesamiento orientado a la decisión. Además, con el acto de posibilitar que las organizaciones públicas integren procesos de creación de valor, este modelo de gestión pretende optimizar la gestión con mayor competencia, desempeño, eficacia absoluta y cambio continuo de esa organización. No obstante, se refiere al crecimiento del presupuesto donde los hallazgos se revisan periódicamente.

Con respecto a la efectividad y los hallazgos, y apoya la necesidad de que las diferentes partes tengan un marco sólido y claro que pueda ser monitoreado para examinar mejoras e implementar estrategias. (Barboza et al., 2021, p.70)

Merino y Chávez (2020), la definieron como un método para proporcionar gestiones y administración moderna, dinámica y clara de los recursos públicos, centrándose en la implementación de actividades estratégicas especificadas en las planeaciones gubernamentales, todo ello durante un período de tiempo, para definir, habilitar la gestión y evaluar las actividades, procesos y productos de una organización para medir sus hallazgos.

Es considerado un método moderno relacionado con la política pública de una organización que tiene como objetivo desarrollar la experiencia del usuario porque su propósito es controlar y evaluar los hallazgos planificados en relación a una positiva toma de decisiones. (Revilla et al., 2020, p.82)

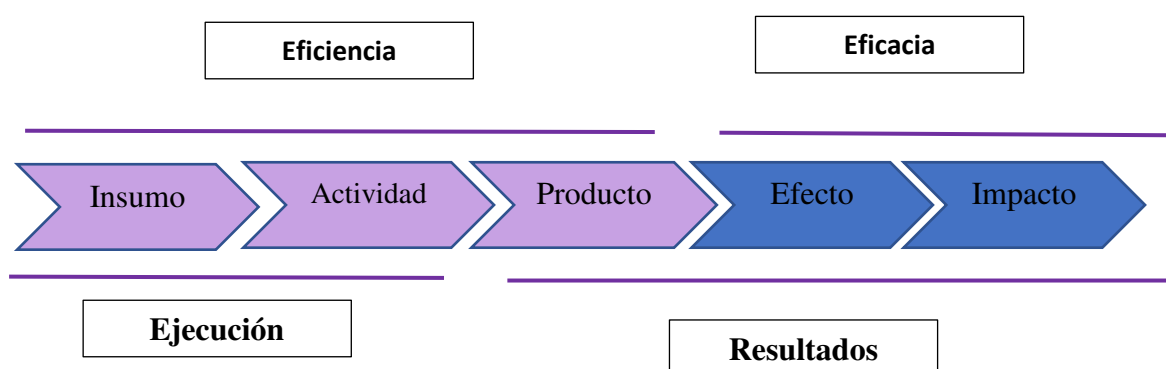
Sostuvieron que es una nueva técnica de administración pública. Además, afirman que el acto es de posibilitar el cometido integral de las organizaciones públicas, lo cual puede integrar procesos de creación de valor, dicha técnica tiene como objetivo desarrollar las gestiones con los mejores modelos de mayor rendimiento y alta eficiencia en el trabajo de los empleados, metas de la entidad y la constante transformación de las entidades. (Díaz et al., 2018, p.72)

La Gestión por resultados y la cadena de resultados

García y García (2010), señalaron que se basa en un concepto claro de causalidad. No obstante, se establece en entradas y actividades lógicamente diferentes que conducirán a hallazgos de orden superior, incluidos resultados y efectos. Dichas transformaciones habitualmente se evidencian en una serie de hallazgos o en un panel de resultados que presenta claramente las asociaciones de causa y efecto. Además, generalmente se entienden como series y limitados en el tiempo, con transformaciones resultantes de varios pasos de gestiones en el modelo de programación de cualquier proyecto o iniciativa de desarrollo de programas.

Figura 1.

Cadena de Resultados



Fuente Banco mundial y OCDE (2005)

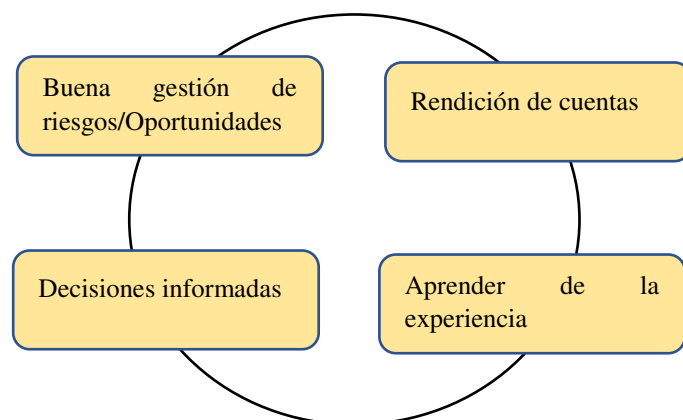
Preschern (2011), sostuvo que es una técnica de cometido estratégico para asegurar que todas las funciones se encuentren estructuradas para alcanzar los hallazgos fijados.

La planificación.

Se enfoca en definir y refinar las metas y el logro del proyecto, e incluye la identificación de resultados reales, tanto productos como hallazgos. Además de la conceptualización métrica de desempeño, puntos de referencia y metas.

Figura 2.

Ventajas de la gestión por resultados

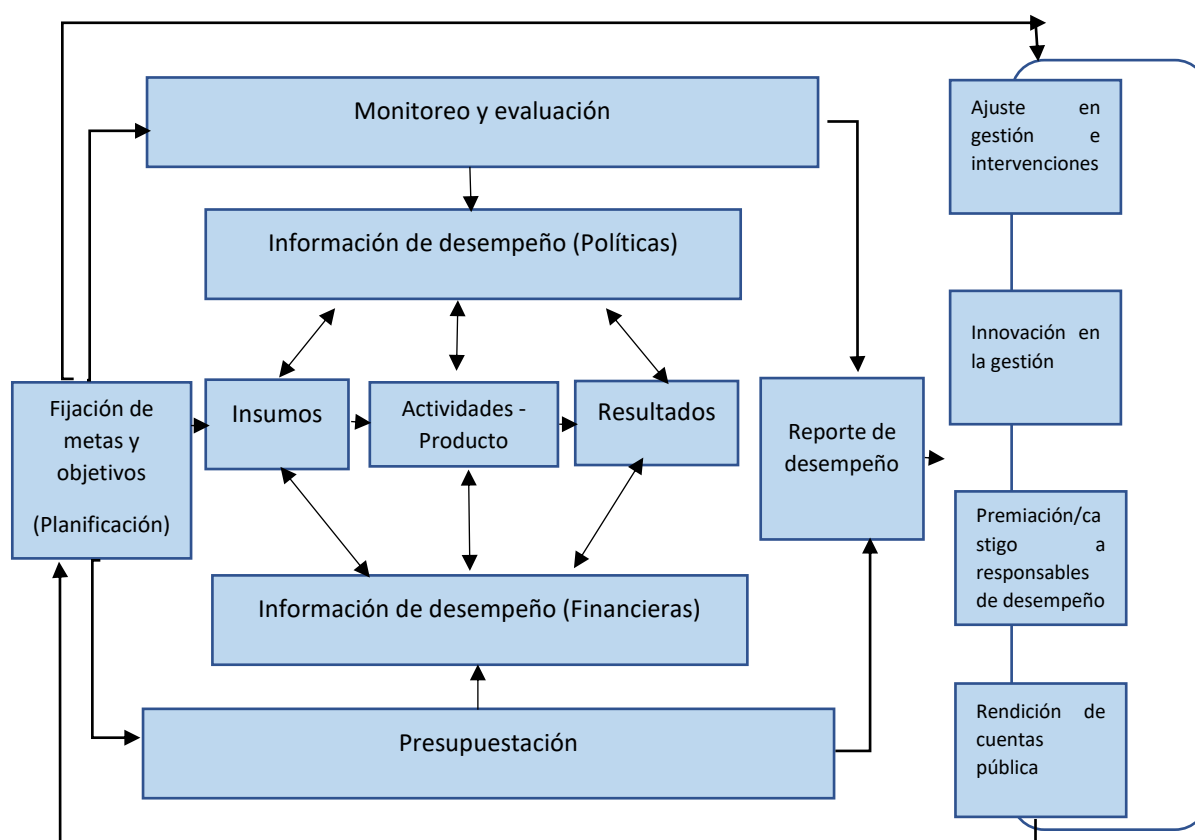


El ciclo de la gestión por resultados

Dussauge (2016), sostuvo que es la medición, información y decisión; Esto indica que los datos del ciclo de gestión de políticas son obligatorios en los informes de rendimiento; donde se deben determinar los resultados obtenidos de las actividades realizadas; En tal sentido, dicho ciclo se cierra o se reinicia a medida que se recopila información sobre nuevas decisiones, ya sean funciones internas o ajustes en la implementación de intervenciones, diseño de medidas, nuevas intervenciones, recompensas o castigos por el desempeño; también en el exterior, informar sobre lo realizado.

Figura 3.

Matriz de gestión por resultado en el ciclo de gestión



Gestión por resultados GpR

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2021), considera un modelo de gestiones públicas, cuyo propósito es asistir a las entidades públicas en la gestión eficaz e integrada de su proceso de creación de valor público con la finalidad de desarrollarlo, asegurando la máxima eficiencia y eficacia de sus actividades y lograr el gobierno metas y mejoramiento continuo de sus entidades.

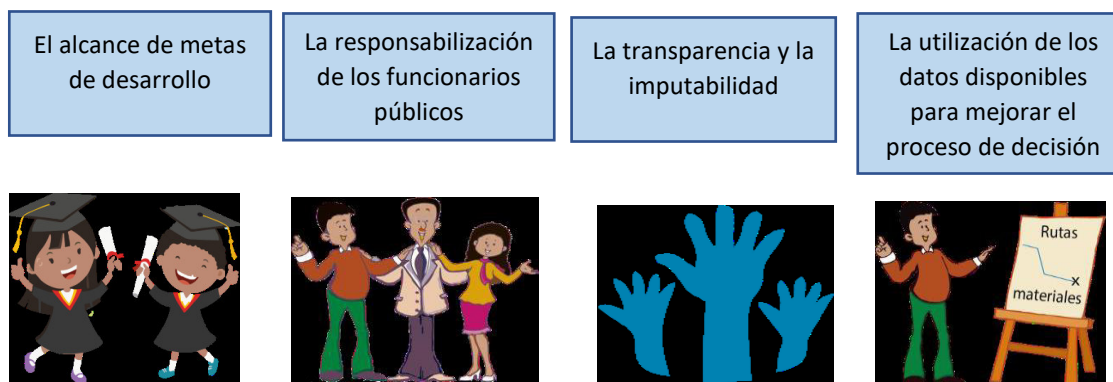
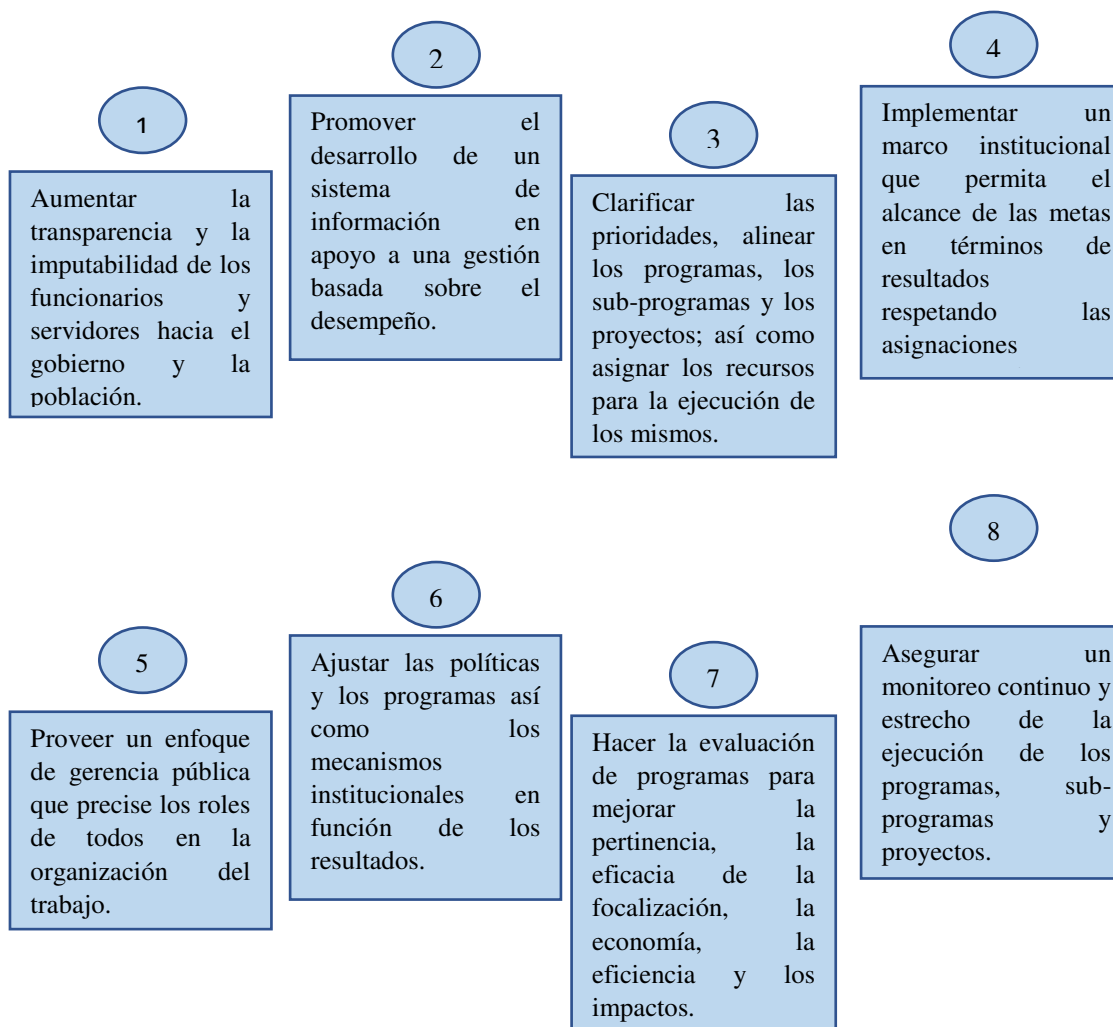
Figura 4.*Los hitos de la gestión por resultados – GpR***Figura 5.***Objetivos de la Gestión por resultados – GpR*

Figura 6.

Los principios de la gestión por resultados – GpR

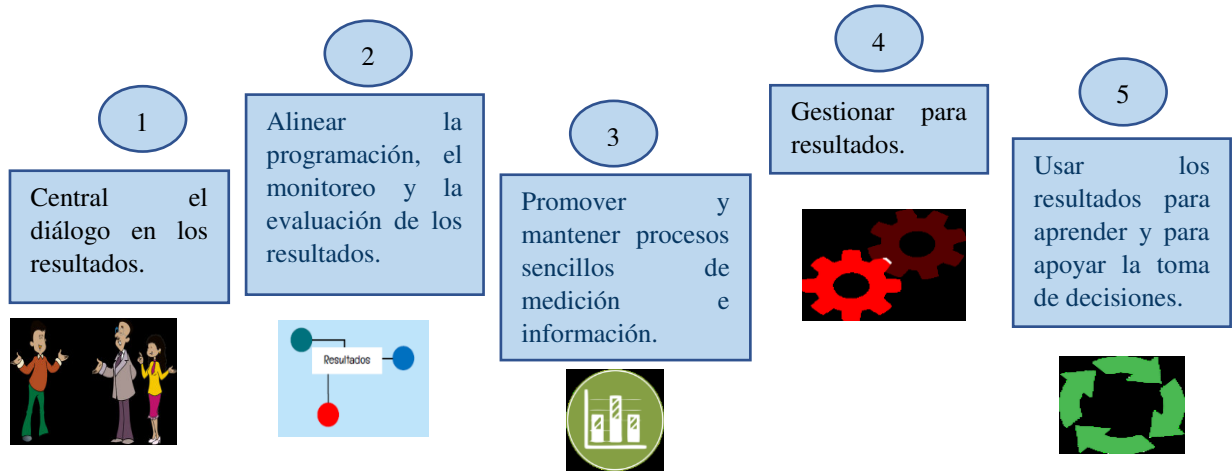


Figura 7.

Ciclo de gestión por resultados –GpR

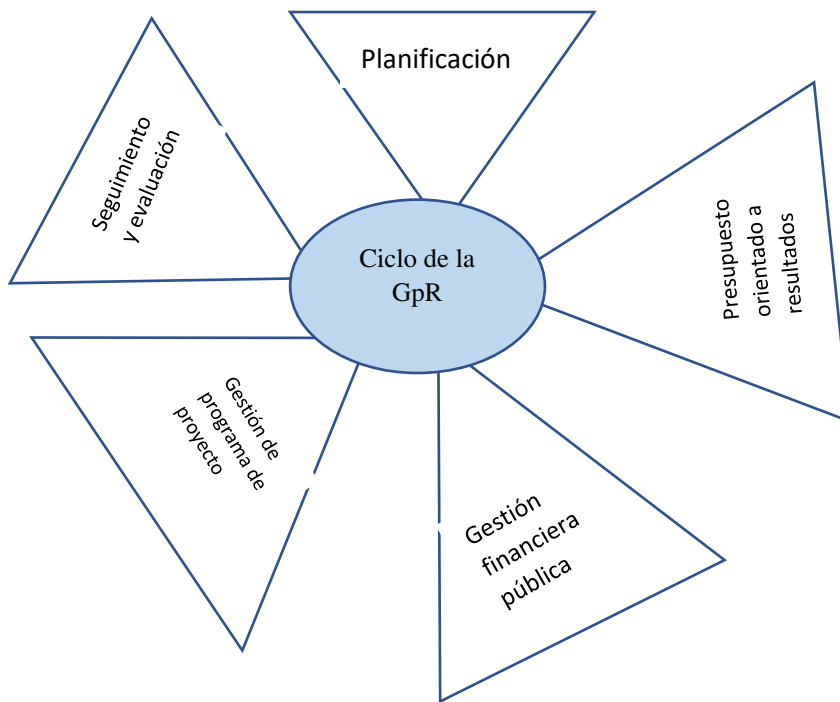
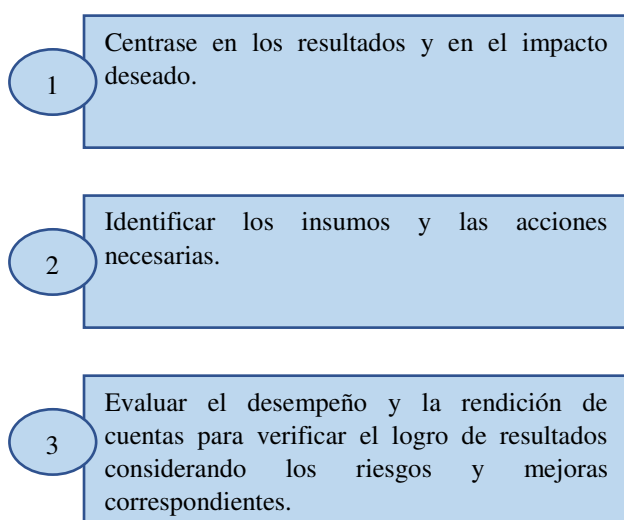


Figura 8.*La implementación de la gestión por resultado – GpR***Tabla 1.**

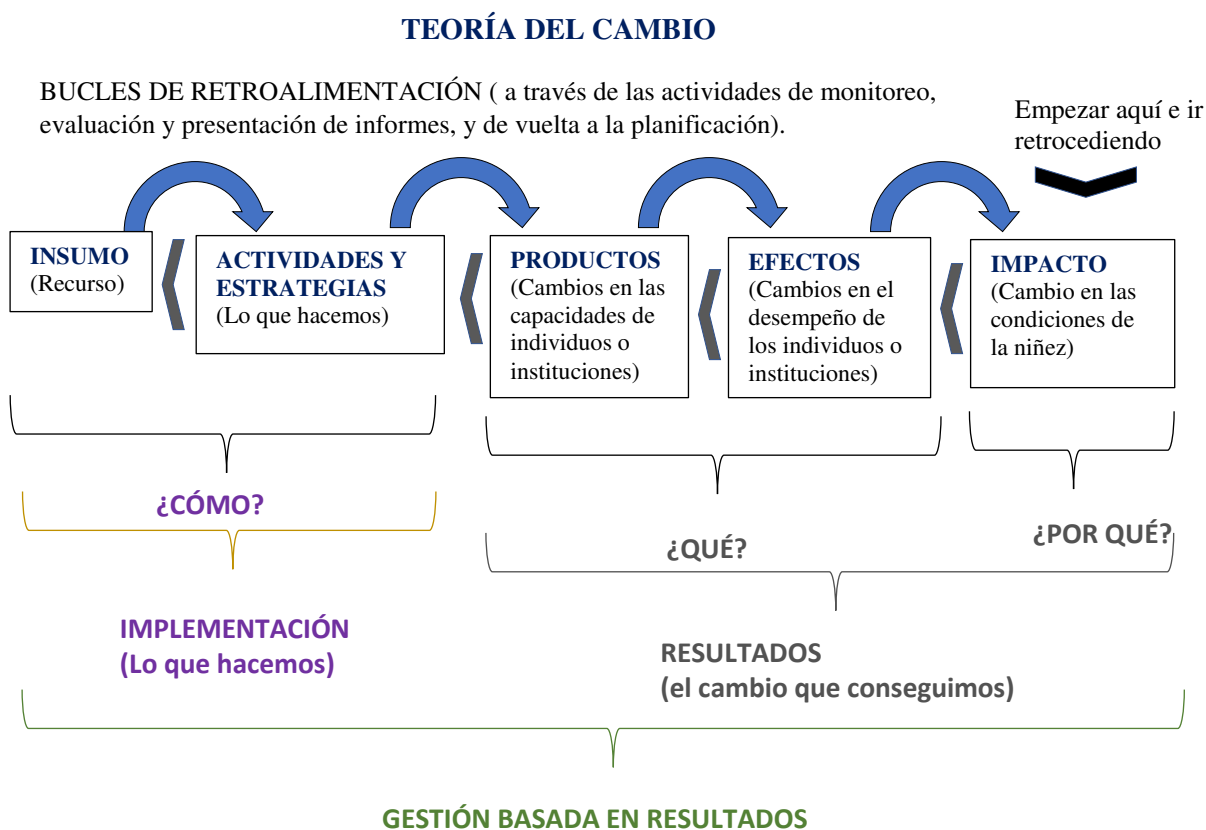
Acciones estratégicas orientadas a la gestión por resultados - GpR desde la labor que se desempeña. Área salud.

Acciones	Resultado	Impacto
1. Atención médica. 2. Distribución de medicamentos. 3. Procesos administrativos.	Población sana.	Mejores estándares de vida en la población.

La gestión por resultados como cambio

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (2017), mencionó que el cambio que se desea alcanzar determina la dirección elegida. En tanto, la planeación del sistema no comienza con el evento que desea organizar, como un seminario de capacitación o una conferencia de múltiples partes interesadas. En su lugar, comienza con una meta y una visión concisa del cambio que desea lograr.

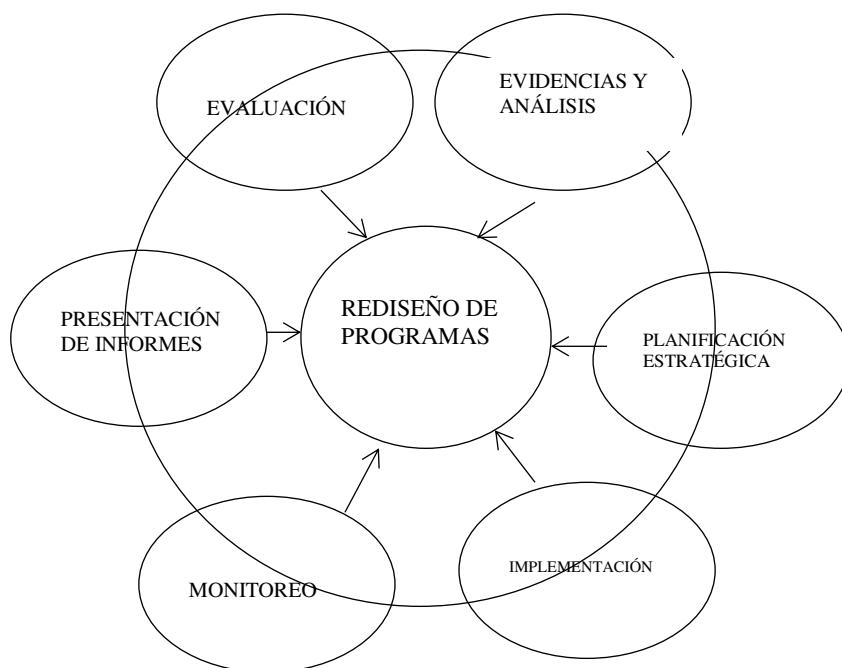
Por su parte, se enfoca en las ideas integrales de la situación. El enfoque está en sugerir qué resultados se espera que conduzcan a estos cambios en el corto y mediano plazo, y en las estrategias y acciones que impulsarán los cambios deseados.

Figura 9.*Instantánea de la gestión por resultados como cambio***El enfoque de la gestión basada en resultados abarca todo el ciclo de programación**

Fondo de las Naciones para la Infancia (2017), refiere al enfoque de cada fase del ciclo programado, desde la recaudación de datos sobre las condiciones existentes, el estudio y las tendencias, hasta la planeación estratégica, la aplicación, el seguimiento, los informes y las revisiones.

Figura 10.

El ciclo de la programación de la gestión basa en resultados.



Dimensión 1. Planificación orientada a resultados de la variable 1

García y García (2010), indican que se tiene que proponer una visión de forma clara al respecto de lo considerado en un determinado periodo. Asimismo, se debe establecer objetivos según el nivel de relevancia y tengan respuesta a esta pregunta: ¿Qué es lo que se quiere conseguir? Esta herramienta determina objetivos orientados a los propósitos, eso quiere decir, que es el camino por el cual seguirán los trabajadores.

Ministerio de Economía y Finanzas (2013), refiere sobre Planificación orientado a resultados, que es la tarea en caminata a que los resultados mejoren, conduciendo la programación de acciones, con el propósito de lograr algunas metas en un plazo determinado.

Dentro de cada indicador se mencionan los siguientes:

Conocimiento de la planeación estratégica de la entidad.

Compromiso con la planeación y metas.

Metas alcanzados para la mejora.

Articulación de políticas, planes y vinculación programática con el presupuesto.

Shack y Rivera (2017), sostienen que cada organización, en consonancia con sus objetivos estratégicos, crea programas presupuestarios en relación de las necesidades que recibe de sus ciudadanos, y también para garantizar un mayor control sobre los costos que se proporciona en la ejecución del presupuesto.

Dimensión 2. Presupuesto por resultado de la variable 1

Simon y Kafel (2018), consideran que este presupuesto se refiere a una estrategia que colabora o ayuda a la gestión pública eficiente, ya que permite distribuir los métodos en relación a los ciudadanos, por tal motivo se necesita lograr resultados definidos.

Ministerio de Economía y Finanzas (2013), presupuesto por resultados, está encaminado al rendimiento de los objetivos presupuestales, análisis de cada indicador, indicadores, desplegar los activos de presupuesto, con el objetivo de lograrlo en el tiempo programado.

García y García (2010), lo consideran como un grupo de instrumentos y procesos apropiados para una evaluación detallada del desempeño. Asimismo, se debe examinar el crecimiento pues, se mostrarán indicadores de desempeño e información y luego se presupuestará.

Los indicadores que miden son:

Las cadenas de gasto (Crédito presupuestario).

Programación mensual de gasto.

Programación trimestral de gastos formulados en base a la asignación trimestral.

Calendarios de compromisos.

Shack y Rivera (2017), afirman que es un método de gestiones que asigna los recursos de acuerdo a los resultados, dejando la información necesaria clara, precisa y objetiva explicando que los recursos utilizados beneficiarán a las personas.

Dimensión 3. Gestión de programas y proyectos de la variable 1

García y García (2010), establecieron ciertos planes que después se integraran a la planificación estratégica de la entidad; y así pueda lograr los propósitos. Dicho proceso es sumamente relevante, pues es responsable de las gestiones de los recursos que se manifiestan en calidad y cantidad.

Ministerio de Economía y Finanzas (2013), Considera como el conjunto de pasos y acciones a realizar para el desarrollo del bien nacional, estos pasos deben cumplir con los plazos definidos en la gestión del proyecto de tareas y facilitar el avance.

Los indicadores que miden son:

Evaluación de Ex ante de programas/proyectos.

Estrategia de gestión basada en resultados.

Asociación de objetivos generales a los programas estratégicos.

Programas estratégicos según pliego

Shack y Rivera (2017), señalaron que gestión de programas y proyectos se asocia a los productos con los hallazgos, los medios y las actividades que deben tomarse, con base en la información y la experiencia existente. Como señalan los dos autores, la planificación presupuestaria consiste en llevar a cabo una serie de acciones planeadas y encaminadas a gestionar el presupuesto resultante, todo ello basado en la información y experiencia actual.

Dimensión 4. Sistemas de monitoreo y evaluación de la variable 1

Van de Valde (2009), sostiene que es un acto clave de control y la evaluación es proporcionar lecciones para el diseño, la planeación y la gestión de proyectos futuros.

Teóricamente, la fiscalización o veeduría enfatiza que es actividad del órgano rector interno del programa o proyecto, por su parte la evaluación en sí es responsabilidad del organismo ejecutor y una función externa a éste.

Ministerio de Economía y Finanzas (2013), señala que el monitoreo y evaluación, es la acción de observar los sectores, tomando en cuenta como indicador la formación de los empleados, concretando las metas de presupuesto y el compromiso de las mismas.

García y García (2010), sostienen la verificación de información que proveen los gerentes para lograr determinar las insuficiencias y lograr los hallazgos. En tal sentido, encontrar analizar el desarrollo que poseen las empresas por medio de indicadores, la cual se podrá visualizar que tan concerniente fueron los recursos para la ejecución de sus funciones y que se desarrollaron para concretizar los resultados.

Los indicadores que miden son:

Uso de sistema de monitoreo y evaluación.

Evaluación del PEI por la oficina de planeamiento y presupuesto.

Evaluación de eficacia de gasto.

Conocimiento de los indicadores para el logro de metas.

Shack y Rivera (2017), sostienen que es un instrumento de estilo de gestión que brinda la capacidad de examinar las funciones, procedimientos, recursos, tareas y otras condiciones que ocurren dentro de una entidad dentro del marco de los procesos organizacionales de la misma. La evaluación, por otro lado, es parte del proceso de fijar qué impacto tuvo o cómo impactó en ciertos aspectos.

Definición conceptual de la variable 2 Ejecución presupuestaria

Ministerio de Economía y Finanzas (2019), en la directiva publicada sobre la ejecución del gasto público es considerado como una transición para cumplir con los compromisos de gasto destinados a subsidiar bienes y servicios, permitiendo mejores hallazgos del presupuesto.

González y Largo (2015), en la guía de la contabilidad gubernamental la ejecución presupuestaria indica estar dentro de una etapa del ciclo presupuestario que incluye áreas de

actividad orientadas al gasto óptimo de los recursos humanos, distribuidos dentro del presupuesto al final de la línea bienes y servicios considerando calidad y oportunidad.

Ministerio de Economía y Finanzas (2021), mantiene que hay cinco etapas del proceso presupuestario que coexisten. Estas etapas se muestran a continuación: programación, desarrollo, aprobación, implementación y evaluación.

Sostienen que las cualidades del servicio del sector público, se caracterizan por la eficiencia, actúan de manera clara e imparcial, son sostenibles desde la perspectiva financiera y son objetivos verificables. Porque la felicidad se reconoce en la sociedad. (Engl et al., 2016, p. 134)

Ministerio de Economía y Finanzas (2020), en su publicación el gobierno demuestra que es un sistema de gestión orientado a la consecución de resultados para las personas, brindando apoyo al servicio y al logro de metas de manera eficiente, eficaz y equitativa dentro de las instancias gubernamentales. El objetivo de mantener un presupuesto equilibrado es consistente con la existencia de fondos públicos para definir límites de gasto para ese período.

Congreso de la República (2018) define en D.L 1440, capítulo II, Art. 33° que la ejecución presupuestal, es un instrumento de gestión gubernamental que asiste a todas las autoridades públicas en el logro de las metas y objetivos de su plan de trabajo institucional, que comienza en enero y finaliza en diciembre durante el período presupuestario. Considera los compromisos acordados de acuerdo con el gasto de los recursos presupuestarios autorizados por la legislación anual, los presupuestos del sector público y sus variaciones.

Congreso de la República (2018) considera en D. L. N° 1440, los métodos de cumplir con los compromisos de gasto para subsidiar bienes y servicios para que obtenga mejores hallazgos de su presupuesto.

Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto en el artículo 8 de 2004 establece que el ejercicio económico de cada unidad que forme parte del sector público y que refleje ingresos para cubrir los gastos antes mencionados debe de sentirse con el compromiso de sujetarse a ellas.

Ministerio de Economía y Finanzas (2011), refiere que este es un paso en el ciclo presupuestario que incluye la creación de ingresos obtenidos y compromisos de gasto en las asignaciones presupuestarias aprobadas como parte del presupuesto.

Dirección General de Presupuesto Público (2011), indica que la fase del presupuesto en el que se ejecutan las actividades, programas y proyectos de inversión pública es aprobada por el Presupuesto del Estado. De manera similar a los niveles nacional, regional y local, su implementación se desarrolla durante el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre y su registro se encuentra contemplado en el SIAF-SP del MEF. Se entiende como un elemento clave de gestión que ayuda a definir los propósitos de las entidades, específicamente definidas a nivel del presupuesto aprobado.

Álvarez y Álvarez (2015), se apoyaron en las mismas normas presupuestarias del mismo año, comenzando el primero de enero y terminando el último día de diciembre de cada año, y de conformidad con la Ley General N° 28411 y sus reformas por el Decreto Legislativo N° 1440. Se refiere a la ejecución del presupuesto.

Sostienen en movilizar los controles públicos para implementar los métodos y actos necesarios para utilizar los recursos financieros y prácticos para obtener bienes, productos o servicios de calidad de manera eficiente. (Aldao et al., 2015, p. 97)

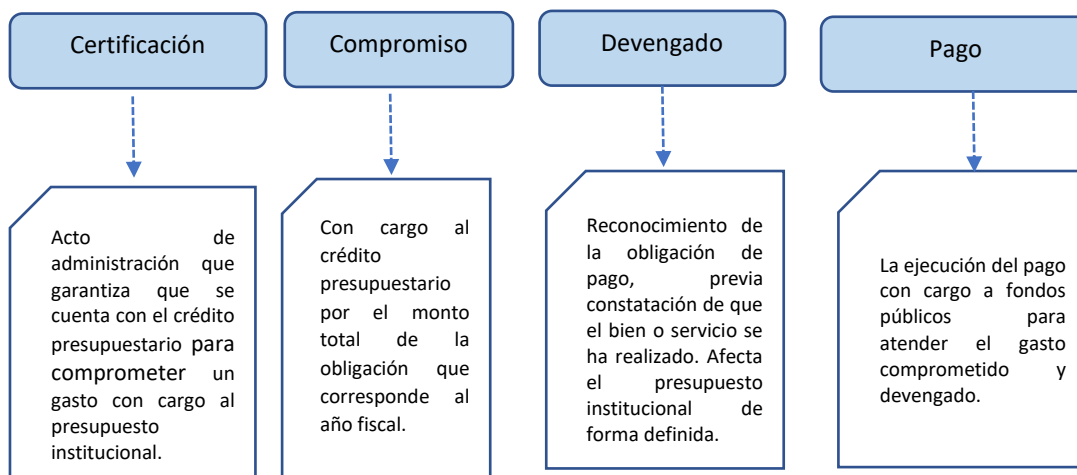
Artículo 11. Ejecución del Gasto Público

Ministerio de Economía y Finanzas (2021), en su directiva N°0002-2021 sostiene que es el método de cumplimiento de los compromisos de gasto para financiar la prestación de los servicios públicos y las acciones de los actores, de acuerdo con las asignaciones

presupuestarias aprobadas y la obtención de resultados, Ley N° 27444, teniendo en cuenta los principios de legalidad contenidos en el inciso 1.1 del Título IV de la Ley de Procedimiento Administrativo, en consonancia con la CPA.

Figura 11.

Etapas de la ejecución presupuestal



Fuente: DL. N°1440 – Decreto Legislativo del sistema Nacional de Presupuesto Público
DL. 1441 – Decreto Legislativo del sistema Nacional de Tesorería

Dimensión 1. Certificado del crédito presupuestario de la variable 2

Artículo 12. Certificación del Crédito Presupuestario y su registro en el SIAF-SP

La verificación de las deducciones presupuestarias a que se refiere el artículo 41, 41.1, 41.2 y 41.3 del Decreto N° 1440 es una potestad administrativa que tiene por objeto comprobar que se dispone de las deducciones presupuestarias y no se permiten distribuciones. Sujeto al previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes en materia de compromisos, de acuerdo con la PCA, al presupuesto institucional aprobado para el ejercicio fiscal respectivo. Inc.12.1

La verificación es un requisito obligatorio a la hora de realizar un plan de costes, contrato o compromiso y se adjunta al expediente correspondiente. Esta acreditación significa que los créditos presupuestarios se reservan hasta que se finalicen los compromisos y se

realice el presupuesto correspondiente. Esta es la responsabilidad del propietario de la especificación. Inc.12.2

La credencial de presupuesto se emite a solicitud de la persona autorizada en el área donde se ordena el gasto siempre que se planee, contrate y/o contrate un gasto. Una vez emitido el mencionado certificado, se envía al dominio solicitante y se continúa para iniciar las respectivas gestiones asociadas al cumplimiento de sus respectivos compromisos. Los cheques de crédito presupuestario se registran en SIAF-SP. Inc.12.3

La confirmación de asignaciones presupuestarias relacionadas con traspasos de estatus y/o gastos adicionales en todos los recursos financieros, suscripciones aprobadas en el módulo SIAF-SP, aprobado por los más altos estatutos y reglamentos con fuerza legal; debe estar vinculado a su sistema de aprobación. Además, se necesita un informe sobre el desempeño del gasto público calculado contra los recursos aprobados asociados al archivo SIAF. Inc.12.8

Artículo 15. Compromiso

Es un acto administrativo en el que un funcionario autorizado, luego de seguir los procedimientos legalmente establecidos, firma contratos y compromete presupuestos en nombre de una organización para incurrir en gastos aprobados. Se realizan presupuestos, PCA y revisiones presupuestarias. Un compromiso se hace después de que ha surgido una obligación estipulada por ley, contrato o acuerdo. Inc.15.1

Los compromisos se realizan dentro de las asignaciones presupuestarias aprobadas en el presupuesto institucional para el ejercicio fiscal, con obligaciones de pago para el ejercicio fiscal respectivo dependiendo del monto de la PCA, el monto confirmado y el total anual de la PCA impuesta, según el cronograma de ejecución. Inc.15.2

Los compromisos con las obligaciones antes mencionadas deben registrarse por el monto anual de los respectivos ejercicios. Este es el caso del Módulo de Gobernanza del SIAF-SP, que está a cargo del Director Ejecutivo. 15.3

El compromiso de participar es una solidaridad con el propietario de Pliego o la persona a cargo o el jefe que administra el presupuesto del gobierno central y el gobierno local. Si la oficina de presupuesto o la estación de presupuesto de la oficina, o los gobiernos locales masculinos, si corresponde, tiene su tiempo si el costo de la Ley muestra el costo en el artículo 1440 y el artículo 7 de la Ley. Inc.15.5

Artículo 16. Devengado

Se trata de un acto administrativo reconocido como una obligación de pago derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se interviene después de que el documento haya sido reconocido ante la autoridad competente sobre la ejecución de los servicios o derechos del acreedor.

El reconocimiento de obligaciones debe estar claramente asignado a las cadenas de gastos correspondientes y asignado al presupuesto de la organización. A los efectos de aprobar una oferta, la región usuaria, bajo su compromiso, deberá, como acto previo, verificar el ingreso real de bienes, la prestación real de servicios o la ejecución de trabajos.

Artículo 17. Pago

Es un acto administrativo que pone fin a todo o parte del monto de la obligación reconocida y deberá constar debidamente en el escrito formal correspondiente. Los pagos de bonos no invertidos están prohibidos. Los pagos están específicamente regulados por el Reglamento del Sistema de Tesorería emitido por la Dirección General del Tesoro.

Dimensiones 1. Certificado de Crédito Presupuestario de la variable 2

Congreso de la República (2018) según Decreto Legislativo N° 1440, establece que es la etapa para asegurar los fondos y confirmar el margen presupuestario necesario para la implementación.

La autorización de crédito presupuestario es una medida normativa en el marco del PCA que garantiza la provisión de gastos sin cupo para cubrir los gastos con cargo al presupuesto organizacional aprobado para el ejercicio fiscal anterior al cumplimiento de la normativa aplicable.

Los indicadores que miden son:

Cantidad del crédito presupuestario.

Tiempo de certificación.

Cumplimiento de metas.

Fuente de financiamiento – Clasificadores de gasto.

Congreso de la República (2018), según el D.L N°1440 indica que es parte de un acto administrativo, un acto encaminado a asegurar lo que está disponible en el presupuesto, dotándolo dentro del presupuesto de la unidad responsable del mandato, y que la acción se realice dentro del año y período. Cronograma de compromiso anual luego de cumplir con las normas presupuestarias anteriores.

Huarhua (2017), se considera esencial y obligatorio. De lo contrario, no se emitirá ningún certificado y no se podrán realizar las etapas de compromiso, suministro o pago.

Banco Interamericano de Desarrollo (2014), mencionó que en esta fase de gasto asegura que tenga suficiente presupuesto para comenzar a gastar, y la cantidad que gasta está garantizada, también llamada presupuesto provisional. Los certificados presupuestarios pueden ser revocados, reducidos o aumentados en número, y las descripciones de los objetos pueden ser cambiadas, siempre que exista el respaldo legal correspondiente.

Dimensión 2. Compromiso de la variable 2

Se conceptualiza como un acto administrativo, por medio del cual la entidad responsable de contratar se compromete en referencia de la entidad pública un gasto que es anualizado con destino al presupuesto institucional establecido en la certificación de créditos presupuestarios. La cual se produce en el instante en que el ente realiza una contratación con un tercero, para realizar obras, ya sea bienes o servicios. Este compromiso será registrado en el SIAF, que es un acto muy importante para iniciar la ejecución del gasto.

Los indicadores que miden son:

Monto del presupuesto aprobado.

Monto de afectación de partidas específicas de gasto.

Requerimiento de gasto.

Registro de compromiso.

Altamirano y Manzano (2015), consideraron que los gerentes de área y los empleados están facultados para utilizar los recursos disponibles para asumir riesgos en nombre de la organización, cumpliendo así de manera efectiva con el proceso legal especificado.

Dimensión 3. Devengado de la variable 2

Congreso de la República (2018), en el D. L. 1440, lo define como la acción que reconoce como la obligación de pago, esto producto de un gasto comprometido y aprobado, la cual inicia después de la aprobación del documento ante la autoridad competente sobre la formulación de los términos o derechos del acreedor.

Los indicadores que miden son:

Gasto aprobado.

Nº de obligaciones de pago.

Formalización de gasto de devengado.

Planilla de gasto del personal.

Álvarez y Álvarez (2015), señalaron sobre el devengado como el acto administrativo en el que se reconoce una obligación de pago. Surge de presupuestos previamente aprobados y reconocidos con pretensiones exigibles, como las referidas obligaciones directamente relacionadas con la asignación presupuestaria de la organización.

Dimensión 4. Pago de la variable 2

Es el proceso de cuotas por las cuales se cancelan obligaciones en todo o en parte, según el monto adeudado. Un pago es un acto administrativo en el que se paga en todo o en parte el importe de una obligación reconocida, legitimado también por documento oficial.

Los indicadores que miden son:

Monto de gasto devengado.

Obligaciones de pago.

Obligaciones reconocidas.

Etapas finales de gasto.

III. MÉTODO

3.1 Tipo de investigación

Con la intención de buscar el mejoramiento de la gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincia de Huari – Ancash, 2021 se trabajó con el tipo de estudio aplicado.

Murillo (2008), refirió que los estudios aplicados están caracterizados por buscar la manera de aplicar los conocimientos obtenidos mientras se desarrollan otros nuevos una vez que se implementan y sistematizan las practicas indagatorias que permiten llegar a una realidad objetiva.

Vara (2015), se haya mucha practicidad en estos estudios, ya que el resultado obtenido se usa directamente a la realidad llegando a un posible cese del problema de gestión y otros modelos similares.

Entonces, lo que hace específicamente es explicar los fenómenos que se encuentran en la realidad para darle una solución. También, se pudo trabajar con el estudio cuantitativo.

Método

Guillen (2015), enfatizó que el método hipotético deductivo es, debido a que permite el seguimiento de nuevos conocimientos, a partir de otros establecidos que progresivamente son sometidos a deducciones.

Diseño de investigación

Se utilizó el diseño no experimental, debido a que no se realizaron manipulación de las variables en estudio. Sostienen que “los estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos” (Hernández et al., 2010, p.149).

Nivel de investigación

Sierra (2002), sostuvo que el nivel descriptivo correlacional son las que se ha planteado de manera objetiva y la comparación de dos variables, porque permite al investigador medir y conocer los detalles existentes y por expresar fenómenos, reales, perceptibles, medibles y hechos con características de interpretación correcta.

Mencionó que el nivel descriptivo correlacional, en plan de acción indica la secuencia de los pasos continuos, que permite precisar los detalles de las acciones de investigación y poder establecer las estrategias a seguir para encontrar resultados favorables. (Hernández et al., 2006, p.154).

Hernández et al. (2006), refirió es descriptivo porque se encarga de dar los detalles de cada incidencia encontrada en los fenómenos estudiados y en cada uno de sus niveles.

Hernández (2006), indica que el estudio se desarrolló como descriptivo correlacional con corte transversal; porque busca las posibles vinculaciones entre los fenómenos que se estudian, en este caso se pudo dar la determinación de que la gestión por resultado está relacionada con la ejecución presupuestal. Así mismo los estudios de nivel correlacional tienen como intención hacer la debida evaluación en cuanto a nexos que puedan existir en los temas estudiados.

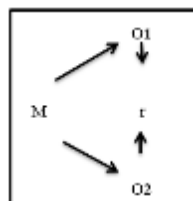
Donde:

M= Muestra

O1=Observación de la variable 1

O2=Observación de la variable 2

r= Correlación entre las variables



3.2 Ámbito temporal y espacial

Delimitación espacial

El nivel o ámbito para el estudio, se ha desarrollado en la Región Ancash, provincia Huari específicamente.

Delimitación temporal

La investigación comprende desde fines del año 2019 y en el periodo de 2020, a efectos de explicar cómo el proceso de las deficiencias de la gestión por resultado afecta la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari Ancash - Perú, 2020.

3.3 Variables

Variable 1 Gestión por resultado

Rafael (2019), indicó que integra la manera de orientar cada bien, considerando de suma importancia los hallazgos en las diferentes acciones realizadas por los actores, demostrando un adecuado desarrollo en las competencias. Además, el autor comenta que la gestión por resultados establece una orientación que posee cualquier sujeto o institución del gobierno.

Pérez (2010), afirmó que es la unión de actividades interrelacionadas orientadas a la mutación de los recursos y medios la cual desarrollan los procesos y que transforman en resultados previstos, determinando que necesita de una sistematización de las actividades con la finalidad de satisfacer al cliente, así como el interno como también el cliente externo.

Tito (2012), al tratarse de gestión por resultados, refiere que es un método que conforma gran parte de gestiones que tiene claridad, eficacia, administración y renovado, cumple fiablemente con las considerables funciones que componen las planeaciones que facilitan las evaluaciones y gestiones de bienes en las entidades vinculadas con los actos de los procedimientos respecto a los hallazgos en un periodo establecido.

Ramos (2016), lo define como una metodología que se basa a los datos obtenidos del desempeño de la organización, planteando instrumentos o métodos de planeamiento estratégico, asimismo supervisa y evalúa de manera continua los hallazgos; es relevante indicar que existen gestiones que se orientan en los hallazgos, pero no en los procesos.

Elearn (2009), refiere que la gestión de resultados se fundamenta en la obtención de resultados que se basa en una gestión, es que el responsable de hacer la actividad aprovecha y entiende de manera óptima la condición en la cual se realiza la actividad, el equipo deberá compartir la idea del objetivo de que los beneficios es tanto los mismos para el trabajador, como también para el administrador de resultados. Dichos beneficios es la oportunidad para lograr desarrollar su talento.

García y García (2010), sostienen que precisa de un cambio organizacional, fundamentándose en el desarrollo de los procesos, creando una nueva cultura orientada en dirección a los resultados.

Variable 2 Ejecución presupuestaria

Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto en el artículo 8 de 2004 establece que el ejercicio económico de cada unidad que forme parte del sector público y que refleje ingresos para cubrir los gastos antes mencionados debe de sentirse con el compromiso de sujetarse a ellas.

Ministerio de Economía y Finanzas (2011), refiere que este es un paso en el ciclo presupuestario que incluye la creación de ingresos obtenidos y compromisos de gasto en las asignaciones presupuestarias aprobadas como parte del presupuesto.

Dirección General de Presupuesto Público (2011), indica que la fase del presupuesto en el que se ejecutan las actividades, programas y proyectos de inversión pública es aprobada por el Presupuesto del Estado. De manera similar a los niveles nacional, regional y local, su implementación se desarrolla durante el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre y su registro se encuentra contemplado en el SIAF-SP del MEF. Se entiende como un elemento clave de gestión que ayuda a definir los propósitos de las entidades, específicamente definidas a nivel del presupuesto aprobado.

Operacionalización de variables

Tabla 2.

Operacionalización de la variable 1: Gestión por resultado

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles y Rango
Planificación orientada a resultado	Conocimiento del plan estratégico institucional. Cumplimiento de planes, objetivos y metas. Cumplimiento de dispositivos normativos. Articulación del plan, programas y presupuesto.	1-4	Escala de Lickert: Totalmente de acuerdo 5 De acuerdo 4 Más o menos de acuerdo 3 En desacuerdo 2 Totalmente en desacuerdo 1	1: Deficiente 2: Moderadamente eficiente 3: Eficiente
Presupuesto resultado	por Las cadenas de gasto (crédito presupuestario) Programación mensual de gasto. Programación trimestral de gastos formulados en base a la asignación trimestral. Calendario de compromisos.	5-8		
Gestión de programa y proyectos	Evaluación Ex ante de programas y proyectos. Estrategia de gestión basado en resultados. Asociación de objetivos generales a los programas estratégicos. Programas estratégicos según pliego.	9-12		
Sistemas de monitoreo y evaluación.	Uso de sistema de monitoreo u evaluación. Evaluación del PEI por la oficina de planeamiento y presupuesto. Evaluación de eficacia de gasto. Conocimiento de los indicadores para el logro de metas.	13-16		

Tabla 3.*Operacionalización de la variable 2: Ejecución presupuestaria*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles y Rango
Certificado de crédito presupuestario.	Cantidad de crédito presupuestario. Tiempo de certificación. Cumplimiento de metas. Fuente de financiamiento – Clasificadores de gasto.	1-4	Escala de Lickert: Totalmente de acuerdo 5 De acuerdo 4	Coefficiente interpretación 1: Bajo (16 – 37) 2: Medio (38 – 59)
compromisos	Monto del presupuesto aprobado. Monto de afectación de partidas específicas de gasto. Requerimiento de gasto. Registro de compromiso.	5-8	Más o menos de acuerdo 3 En desacuerdo 2 Totalmente en desacuerdo 1	3: Alto (60 – 80)
Devengado.	Gasto aprobado. N° de obligaciones de pago. Formalización de gasto de devengado. Planilla de gasto del personal.	9-12		
Pago.	Monto de gasto devengado Obligaciones de pago Obligaciones de reconocidas. Etapa final de gasto.	13-16		

3.4 Población y muestra**Población**

Dicovski (2008), consideró que se encuentra conformada por objetos o individuos que presentan elementos o factores similares. El mayor interés de la población comprende 52 personas, precisamente que desempeñan labores vinculados con la ejecución presupuestaria y la gestión por resultado en la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020

Tamayo (2002), aclaró que la misma se conforma por el número total de agentes a analizar, misma que presentan conductas similares. Por lo tanto, conforman un fenómeno que es de interés y que están integrados como un conjunto. Tales como:

Tabla 4.*Tabla de población.*

N°	Entidad	Departamentos/Áreas	N° Personas	%
01	Municipalidad provincial	ALCALDÍA		
		Consejo de Coordinación Local Provincial	2	3.85
		Comité de vigilancia del presupuesto participativo	2	3.85
		GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS Y TRIBUTACIÓN		
		Sub Gerencia de Recursos Humanos	10	19.23
		Sub Gerencia de Contabilidad	08	15.38
		Sub Gerencia de Tesorería	05	9.62
		Sub Gerencia de Rentas	05	9.62
		Sub Gerencia de Abastecimiento y gestión patrimonial.	07	13.45
		GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO		
		Sub Gerencia de Presupuesto	5	9.62
		Sub Gerencia de Planeamiento y Racionalización.	5	9.62
		Sub Gerencia de Programación Multianual de Inversiones.	3	5.76
		Total trabajadores	52	100

Muestra

Hernández et al. (2014), definieron que la población censal es el proceso de toma de datos de cada factor que constituyen la población. Estuvo constituida por trabajadores que estén directamente relacionadas en la gestión por resultado con la ejecución presupuestaria.

El estudio presento una muestra con la totalidad de la población, mostrando que no hubo proceso selectivo, solo se tomó en consideración a 52 trabajadores de la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020, los mismos que se desempeñan como profesionales en la municipalidad provincial.

Por su parte está compuesto por Alcaldía (04), Gerencia de administración, finanzas y tributación (35), Gerencia de planeamiento y presupuesto (13). Ver el organigrama estructural de la Municipalidad de Huari - Ancash. En cada componente cumplen funciones en la gestión por resultado y la ejecución presupuestaria. Las razones y/o criterios considerados para la muestra son:

Mayor acceso de viabilidad para el investigador.

Es el gobierno provincial, con mayor prioridad para brindar el acceso y servicio a la población a través de la municipalidad provincial de Huari - Ancash.

Los beneficiarios se quejan y reclaman ante el gobierno local, gobernador regional, gobierno central sobre deficiente gestión por resultado y la ejecución presupuestaria del proceso e incumplimiento de las metas establecidas en la municipalidad provincial.

Son áreas y componentes conocidos por el investigador.

Tabla de muestra. Ver la tabla de la población.

Silva (2008), mencionó que no hubo un criterio específico al escoger la muestra, por lo tanto, no se utilizó la estadística, dejando claro que pueden aparecer pequeños errores en la muestra introducida, no obstante, esta es considerada como una forma racional de hacer el estudio, ya que son las que comúnmente se utilizan por la economía y conveniencia y radica en la decisión del investigador.

Levin (2002), resaltó que la probabilidad del estudio no dependerá netamente de los elementos sino con las características que muestran, permitiendo que con ellos se conforme la muestra.

Pérez (2001), refirió que de acuerdo al diseño determinado y a enfoques cuantitativos es muy útil utilizar la muestra no probabilística, ya que esta puede tratarse con cuidado y se puede llevar un mejor control de aquellas características que se tomaron para plantear el problema.

Muestreo

Hernández et al. (2010), aclararon que se trata de las referencias físicas que permitan la identificación de los diversos elementos que están conformando la población, dejando una brecha que de la posibilidad de elección de elementos muestrales y que puedan enumerarse. Los investigadores definieron que el muestreo es de tipo no probabilístico, intencional.

3.5 Instrumentos

Instrumentos: Cuestionario

Se aplicaron dos cuestionarios elaborados para cada una de las variables a fin de recabar información sobre gestión por resultados y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020. Con la formulación de interrogantes cerradas se utilizó la escala Likert en los cuestionarios, mismos que se conformaron de 16 ítems.

Análisis documental. – La misma permite que se conozcan, comprendan, analicen e interpreten cada documento o medio que se relacione con gestión por resultados y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari - Ancash, 2020.

Valderrama (2015), explicó que los cuestionarios tienen un propósito el cual es recaudar la información para que sea procesada de manera cuantitativa y de esa forma alcanzar ciertos niveles de conocimiento.

3.6 Procedimientos

Técnicas: encuesta

El estudio que utilizó es la encuesta, escala Likert con preguntas cerradas.

Gutiérrez (2006), en su estudio utilizó para la recaudación de datos para su proceso una escala estilo Likert con preguntas cerradas, dirigida a medir las variables, tal es el caso gestión por resultado y la ejecución presupuestaria, al contexto mediante el sistema de operacionalización de la variable.

La escala de esta investigación está constituida por 32 ítems dirigidos a medir gestión por resultado, teniendo en cuenta las cuatro dimensiones: Planificación orientado a resultado, presupuesto por resultado, gestión de programa y proyectos y sistemas de monitoreo y evaluación.

Ficha técnica de instrumentos 1

Medición de la variable:	Gestión por resultado
Técnica	Encuesta y análisis documental
Instrumentos	Cuestionario, ítems 1-16
Autor	Príncipe Bayona Alex Otto
Ámbito de aplicación	A los funcionarios y servidores de la Municipalidad provincial de Huari
Tiempo de aplicación	1 hora
Administración	Presencial en cada área u oficina
Significación	Determina la dimensión que predomina gestión por resultado y la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Huari – Ancash.
Dimensiones	Planificación orientada a resultados, presupuesto por resultado, gestión de programas y proyectos, sistemas de monitoreo y evaluación Escala: ordinal.
Evaluar	Niveles: Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Más o menos acuerdo (3) En desacuerdo (2) totalmente en desacuerdo (1). Lo cual permite elegir alternativa por nivel según su criterio.

Ficha técnica adaptada

Ficha técnica de instrumentos 2

Medición de la variable:	Ejecución presupuestaria
Técnica	Encuesta y análisis documental
Instrumentos	Cuestionario, ítems 1-16
Autor	Príncipe Bayona Alex Otto
Ámbito de aplicación	A los funcionarios y servidores de la Municipalidad provincial de Huari
Tiempo de aplicación	1 hora
Administración	Presencial en cada área u oficina
Significación	Determina la dimensión que predomina gestión por resultado y la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Huari – Ancash.
Dimensiones	Certificado de crédito presupuestario, compromisos, devengado, pagos. Escala ordinal
Evaluar	Niveles: Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Más o menos acuerdo (3) En desacuerdo (2) totalmente en desacuerdo (1). Lo cual permite elegir alternativa por nivel según su criterio:

Validez de los instrumentos

Para validar los instrumentos debidamente se ha tomado en consideración la validez de contenido, mismo que reflejará que tan objetivo es su formulación y si mide aquellos indicadores que necesitan estudiarse, por tanto, el juicio de experto es el criterio que se necesitó para validar los instrumentos.

Bernal (2010), sostuvo que si se alcanza la validez en el instrumento es porque el mismo cumple con los requisitos para lo cual ha sido creado. De tal manera que, a los especialistas se les solicitó dar su opinión de expertos.

Tabla 5.

Resultado de Opinión de Expertos.

Experto	Nombres y Apellidos	Especialidad	Opinión
1	Mg. Enver Luis Terrazas Núñez	Estadístico	Suficiente
2	Dr. Arístides Tejada Arana	Metodólogo	Suficiente
3	Dr. Camilo Príncipe Bayona	Temático	Suficiente

Nota: Certificado de validez por juicio de expertos (2022)

Confiabilidad de los instrumentos

Con el objeto de saber que tan fiable es el instrumento utilizado para gestión por resultado y ejecución presupuestaria, se realizó una prueba piloto en la que se obtuvo confiabilidad de 0,802 para la variable gestión por resultado con 25 ítems, y un valor de 0,899 para la variable ejecución presupuestal con 30 ítems, la cual estuvo conformada por 20 servidores: funcionarios y profesionales en la municipalidad provincial de Huari – Ancash. Después de la prueba piloto se tuvo que hacer un reajuste en los ítems para lograr mejorar su confiabilidad. Demostrándose que el instrumento aporta la debida confiabilidad, se logró llegar a la misma porque se usó el coeficiente de confiabilidad del alfa de Cronbach.

Tabla 6.

Escala y valores de la confiabilidad del coeficiente de Alfa de Cronbach.

Valores	Especialidad
1 a 0	No es confiable
0.01 a 0.49	Baja confiabilidad
0.50 a 0.75	Moderada confiabilidad
0.78 a 0.89	Fuerte confiabilidad
0.90 a 1	Alta confiabilidad

Nota: Tomado de Ruiz (2013)

Una vez que se aplicó la prueba piloto a un total de veinte (20) sujetos, los resultados fueron los siguientes:

Tabla 7.

Fiabilidad de las variables.

Variable	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Gestión por resultado	0,802	25
Ejecución presupuestaria	0,899	30

Nota: Análisis estadístico SPSS (2020)

3.7 Análisis de datos

El estudio se desarrolló por medio de la implementación de programas de estadística, específicamente del SPSS, la versión última, se implementaron figuras y tablas de frecuencia, de igual forma se hicieron pruebas de hipótesis que obtuvieron niveles de significancia de $p < 0.05$ permitiendo el rechazo de la hipótesis nula. Asimismo, se realizó la estadística inferencial Rho de Spearman para que colaborara con la determinación de la correlación de los fenómenos y sus grados. Sus deducciones correspondientes para la investigación científica de Gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, Perú, 2020.

En este estudio a través de la estadística descriptiva se realizó la construcción de los datos, se ordenaron y finalmente la organización de las frecuencias descriptivas que está basada en contenidos y porcentajes.

Refirió que, mediante la primera variable, se procede con la descripción de los datos y que puntuación y valor, obteniendo cualidades para otras variables. (Hernández et al., 2006, p. 287)

3.8 Consideraciones éticas

Se utilizó una ficha de consentimiento informado que invita a participar del estudio además que los resultados del estudio serán tomados en cuenta la disposición de la universidad y de los participantes que los requieran. También será de colaboración libre lo que significa que si un individuo no desea colaborar podría dejar de hacerlo en el momento que lo considere necesario.

El investigador tomo en consideración las éticas descritas:

El autor del estudio estableció su compromiso en el respeto categórico de los derechos de los individuos que participan en el proyecto, mismo que se desarrolla en ambientes favorables y con las condiciones necesarias, el investigador será imparcial, responsable, ético, social y mantendrá su moral.

IV. RESULTADOS

4.1 Resultados descriptivos

Tabla 8.

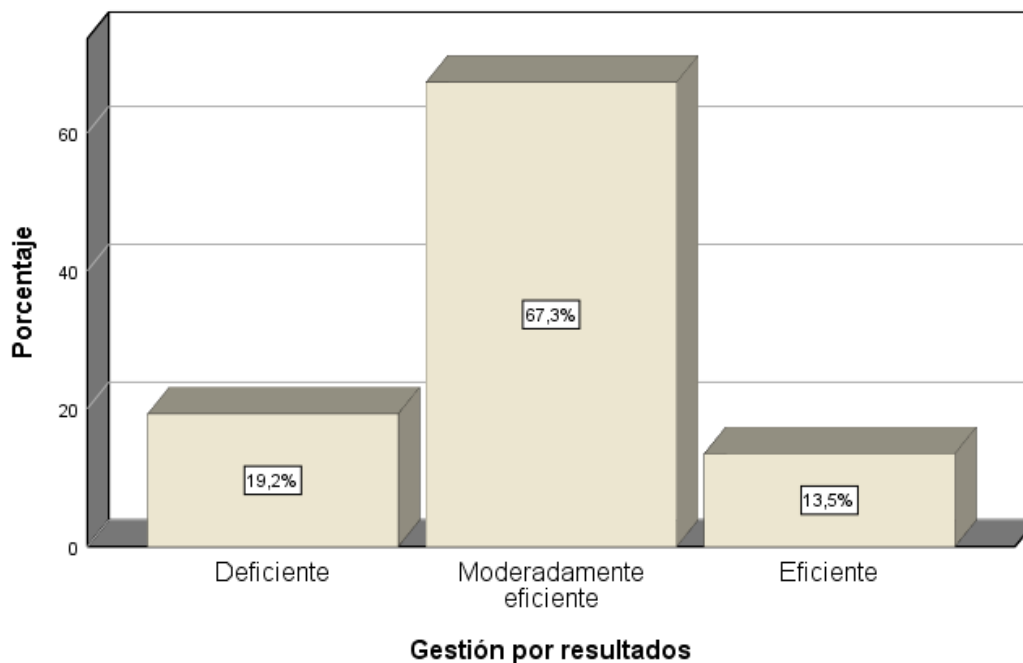
Descripción de los niveles de la variable 1 gestión por resultados

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Deficiente	10	19.2
Moderadamente eficiente	35	67.3
Eficiente	7	13.5
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 12.

Descripción de los niveles de la variable 1 gestión por resultados.



Se demuestra que el 67.3% indicaron que la gestión por resultados se encuentra en un nivel moderadamente eficiente; un 19.2% deficiente y un 13.5% indicaron eficiente. Todo ello en la tabla número 8 y figura número 12.

Tabla 9.

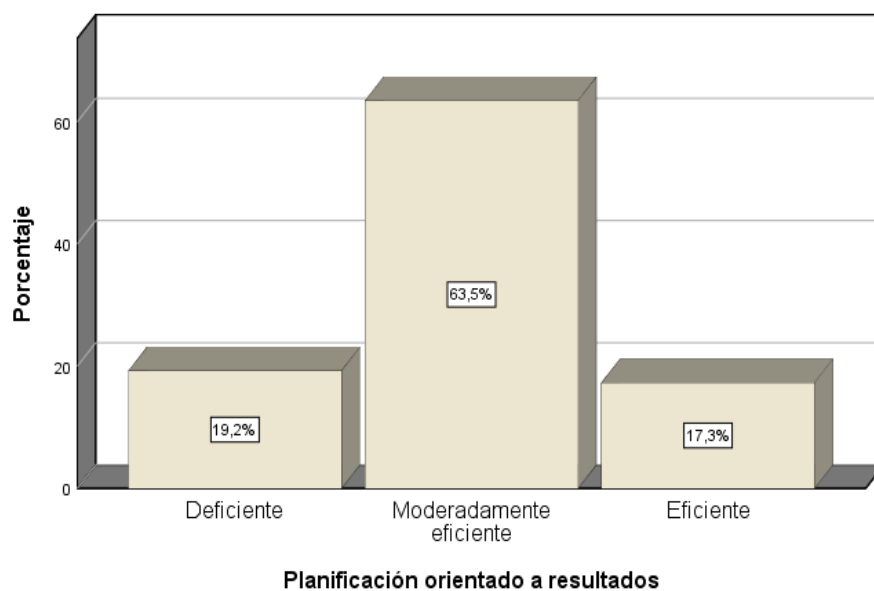
Descripción de los niveles de la dimensión planificación orientado a resultado

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Deficiente	10	19.2
Moderadamente eficiente	33	63.5
Eficiente	9	17.3
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 13.

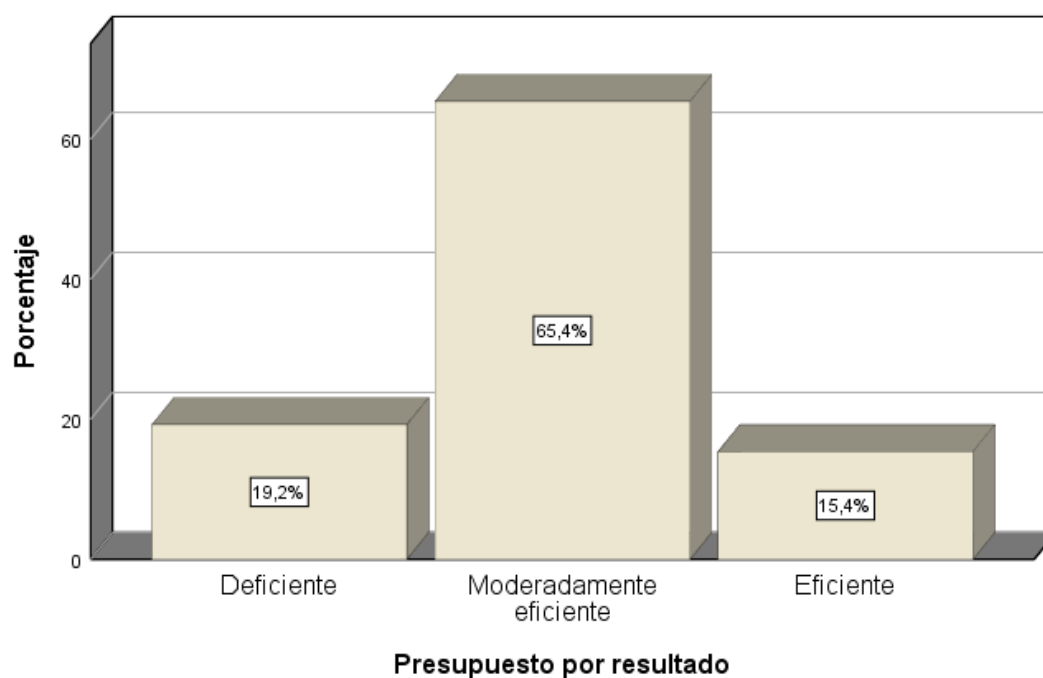
Descripción de los niveles de la dimensión planificación orientado a resultados.



Se evidencia que el 63.5% indicaron que la planificación orientado a resultados se encuentra en un nivel moderadamente eficiente; un 19.2% deficiente y un 17.3% indicaron eficiente. Todo ello en la tabla número 9 y figura número 13.

Tabla 10.*Descripción de los niveles de la dimensión presupuesto por resultado*

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Deficiente	10	19.2
Moderadamente eficiente	34	65.4
Eficiente	8	15.4
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).**Figura 14.***Descripción de los niveles de la dimensión presupuesto por resultado*

Se constata que el 65.43% indicaron que el presupuesto por resultado se halla en un nivel moderadamente eficiente; un 19.2% deficiente y un 15.4% indicaron eficiente. Todo ello en la tabla número 10 y figura número 14.

Tabla 11.

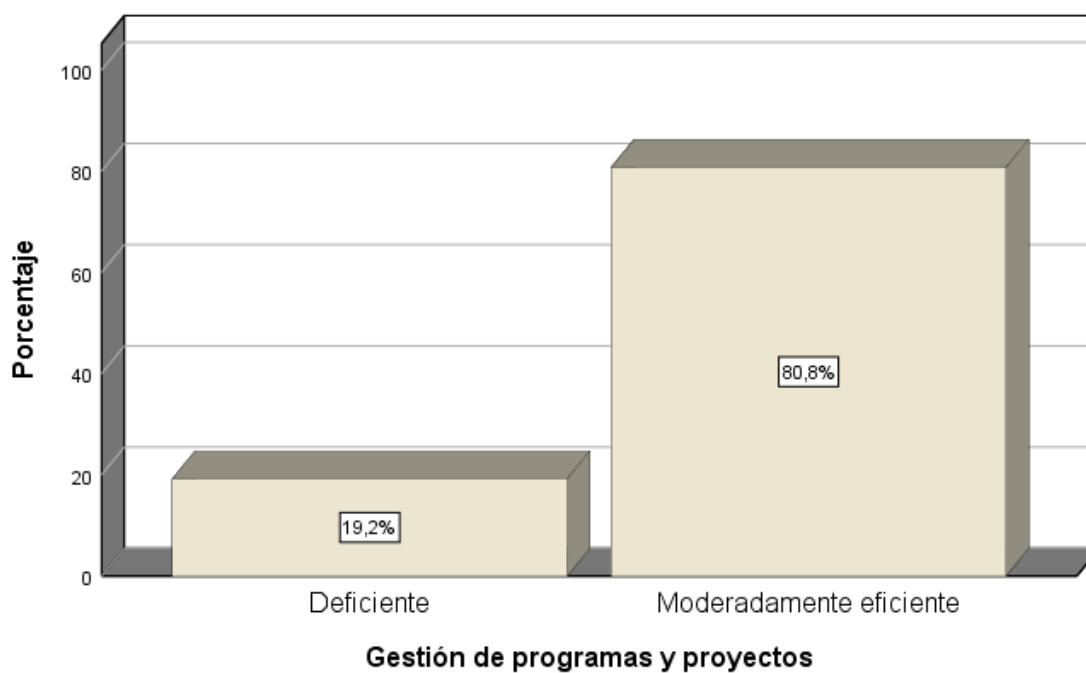
Descripción de los niveles de la dimensión gestión de programas y proyectos

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Deficiente	10	19.2
Moderadamente eficiente	42	80.8
Eficiente	0	0.0
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 15.

Descripción de los niveles de la dimensión gestión de programas y proyectos.



Se constata que el 80.8% indicaron que la gestión por programas y proyectos se halla en un nivel moderadamente eficiente y un 19.2%. Todo ello en la tabla número 11 y figura número 15.

Tabla 12.

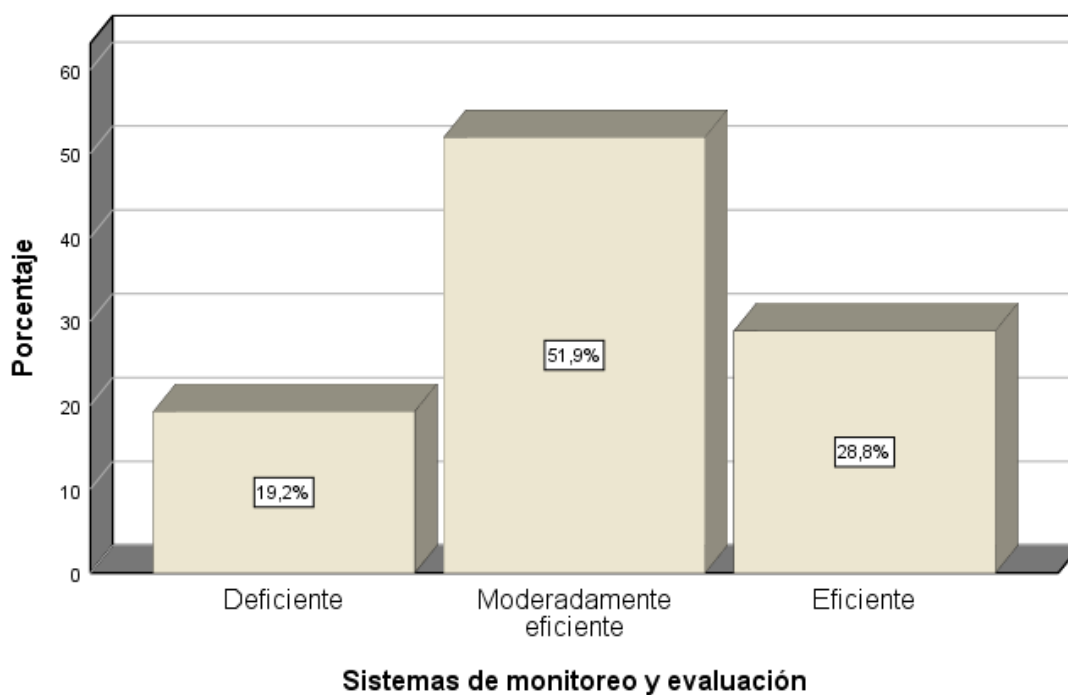
Descripción de los niveles de la dimensión sistemas de monitoreo y evaluación

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Deficiente	10	19.2
Moderadamente eficiente	27	51.9
Eficiente	15	28.8
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 16.

Descripción de los niveles de la dimensión sistemas de monitoreo y evaluación



Se evidencia que el 51.4% afirmaron que los sistemas de monitoreo y evaluación se halla en un nivel moderadamente eficiente; un 28.8% eficiente y un 19.2% indicaron deficiente. Todo ello en la tabla número 12 y figura número 16.

Tabla 13.

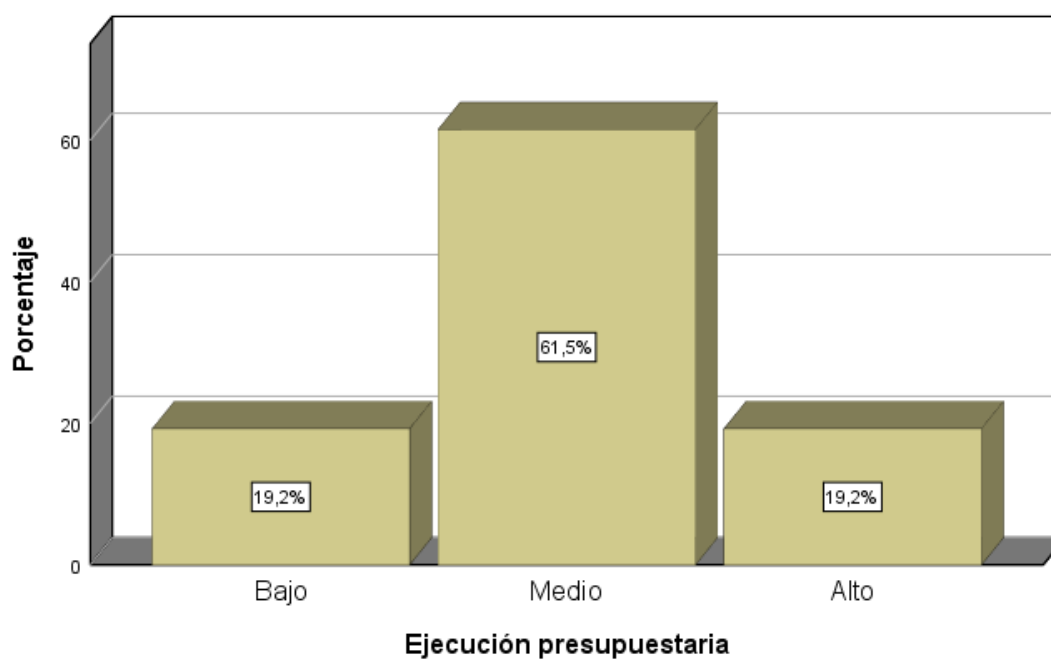
Descripción de los niveles de la variable 2 ejecución presupuestaria

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Bajo	10	19.2
Medio	32	61.5
Alto	10	19.2
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 17.

Descripción de los niveles de la variable 2 ejecución presupuestaria.



Se evidencia que el 61.5% afirmaron que la ejecución presupuestaria se halla en un nivel medio; un 19.2% bajo y un 19.2% alto. Todo ello en la tabla número 13 y figura número 17.

Tabla 14.

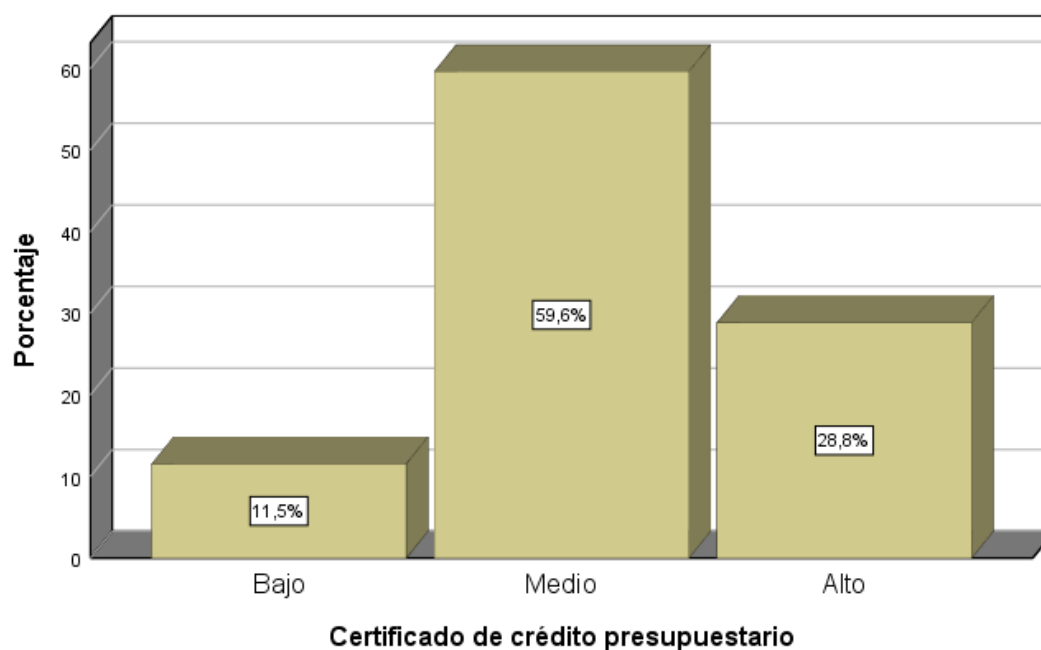
Descripción de los niveles de la dimensión certificado de crédito presupuestario

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Bajo	6	11.5
Medio	31	59.6
Alto	15	28.8
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).

Figura 18.

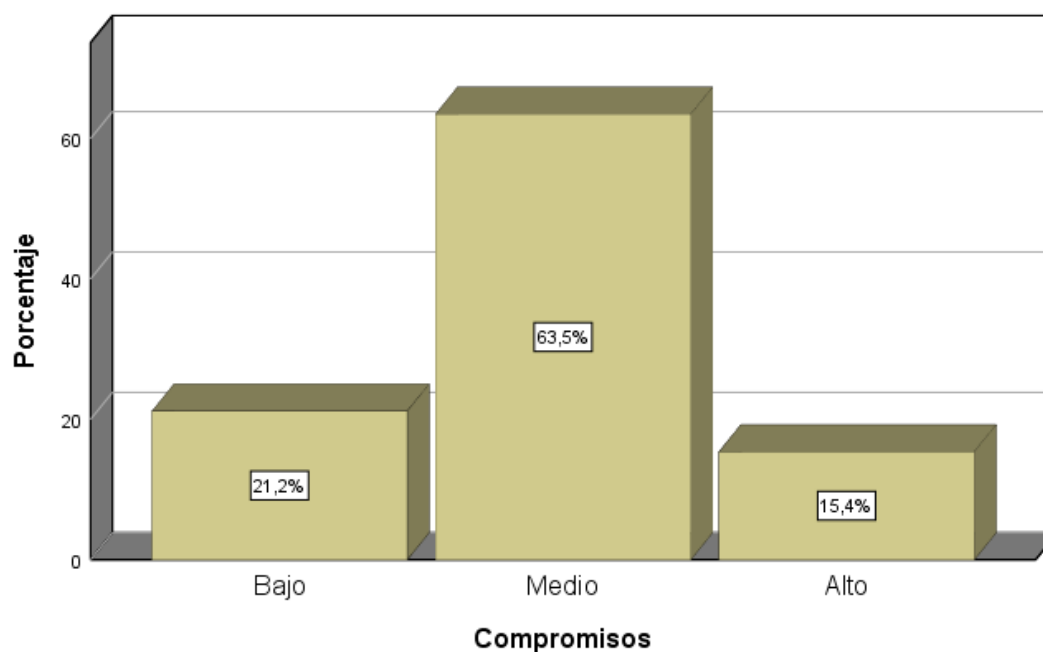
Descripción de los niveles de la dimensión certificado de crédito presupuestario



Se constata que el 59.6% afirmaron que la dimensión certificado de crédito presupuestario se halla en un nivel medio; un 11.5% bajo y un 28.8% alto. Todo ello en la tabla número 14 y figura número 18.

Tabla 15.*Descripción de los niveles de la dimensión compromisos*

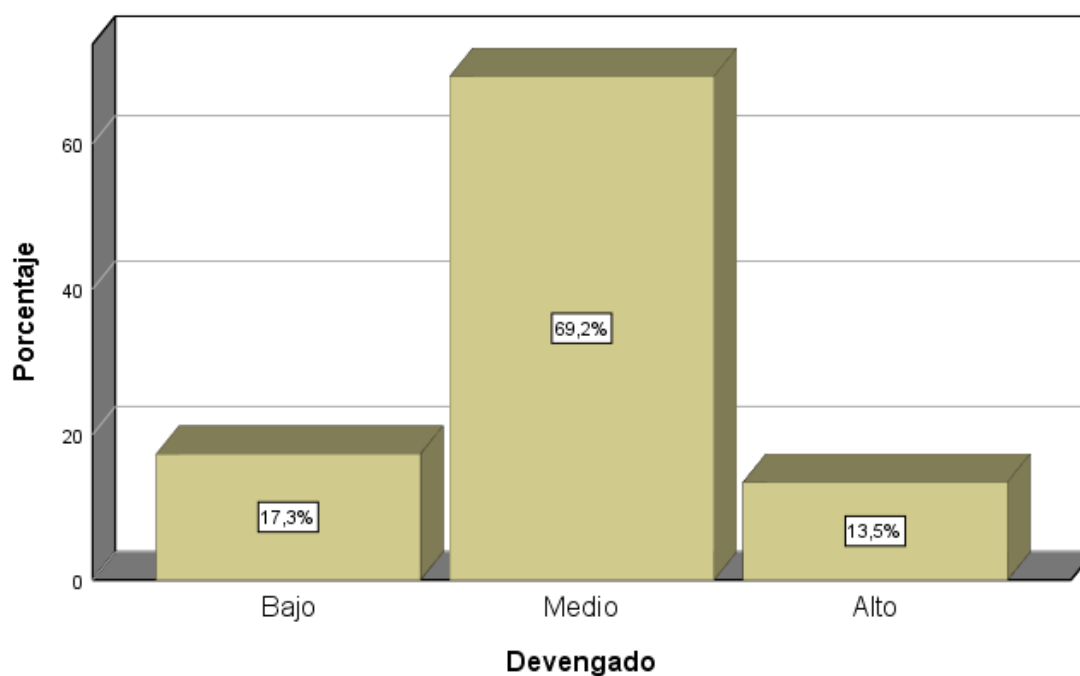
Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Bajo	11	21.2
Medio	33	63.5
Alto	8	15.4
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).**Figura 19.***Descripción de los niveles de la dimensión compromisos.*

Se constata que el 63.5% afirmaron que la dimensión compromisos se halla en un nivel medio; un 21.2% bajo y un 15.4% alto. Todo ello en la tabla número 15 y figura número 19.

Tabla 16.*Descripción de los niveles de la dimensión devengado*

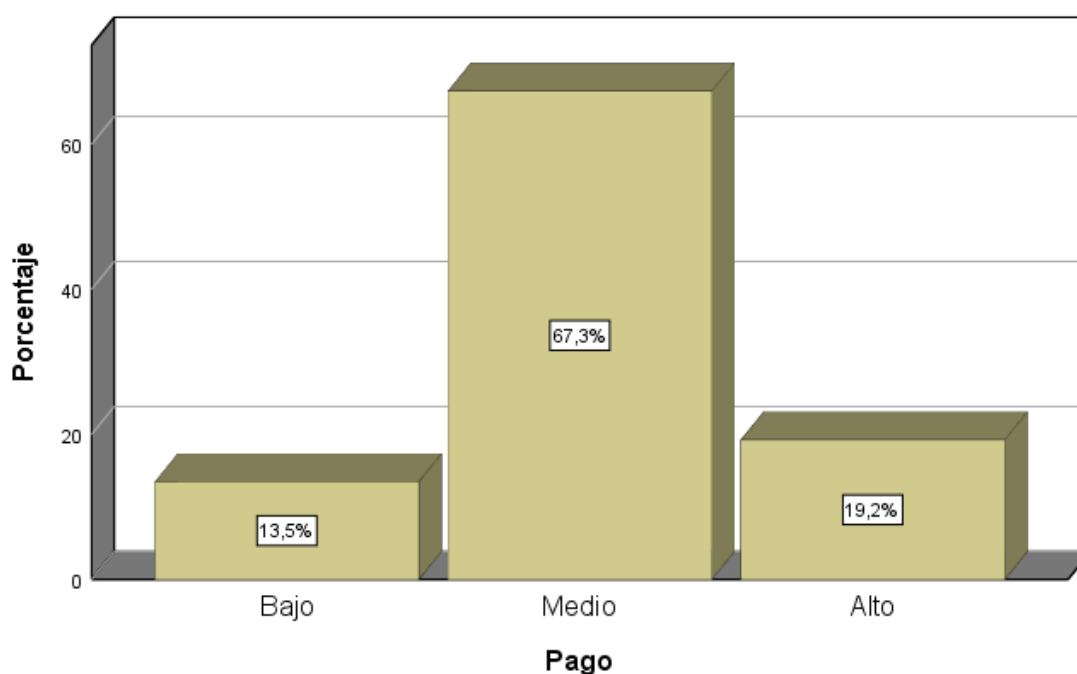
Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Bajo	9	17.3
Medio	36	69.2
Alto	7	13.5
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).**Figura 20.***Descripción de los niveles de la dimensión devengado.*

Se constata que el 69.2% afirmaron que la dimensión devengado se halla en un nivel medio; un 17.3% bajo y un 13.5% alto. Todo ello en la tabla número 16 y figura número 20.

Tabla 17.*Descripción de los niveles de la dimensión pago*

Niveles	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Bajo	7	13.5
Medio	35	67.3
Alto	10	19.2
Total	52	100.0

Nota: Base de datos (Anexo).**Figura 21.***Descripción de los niveles de la dimensión pago.*

Se demuestra que el 67.3% afirmaron que la dimensión pago se halla en un nivel medio; un 13.5% bajo y un 19.2% alto. Todo ello en la tabla número 17 y figura número 21.

4.2 Resultados inferenciales

Hipótesis general

H0: Gestión por resultado no tiene una relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Hi: Gestión por resultado tiene una relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Estadístico: Rho de

Spearman

Tabla 18

Correlación gestión por resultado y la ejecución presupuestaria

			Gestión por resultado	Ejecución presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión por resultado	Coefficiente de correlación	1,000	,844**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	52	52
	Ejecución presupuestaria	Coefficiente de correlación	,844**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	52	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se constata que se presenta una afinidad afirmativa entre ambos fenómenos, arrojando como resultado correlativo 0.844; y $p = 0.000 < 0.05$ indicando que se niega la hipótesis nula y se afirma la alternativa.

Hipótesis específicas:

Hipótesis específica 1

H0: La planificación orientada a resultados no se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Hi: La planificación orientada a resultados se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Estadístico: Rho de

Spearman

Tabla 19.

Correlación entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria

			Planificació n	Ejecución presupuestari a
Rho de Spearman	Planificación orientado a resultados	Coefficiente de correlación	1,000	,737**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	52	52
	Ejecución presupuestari a	Coefficiente de correlación	,737**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	52	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se constata que se presenta una afinidad afirmativa entre ambos fenómenos, arrojando como resultado correlativo 0.737; y $p = 0.000 < 0.05$ indicando que se niega la hipótesis nula y se afirma la alternativa.

Hipótesis específica 2

H0: El presupuesto por resultado no se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Hi: El presupuesto por resultado se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Estadístico: Rho de Spearman

Tabla 20.*Correlación entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria*

			Presupuest o por resultado	Ejecución presupuestari a
Rho de Spearman	Presupuesto por resultado	Coeficiente de correlación	1,000	,820**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	52	52
	Ejecución presupuestari a	Coeficiente de correlación	,820**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	52	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se constata que se presenta una afinidad afirmativa entre ambos fenómenos, arrojando como resultado correlativo 0.820; y $p = 0.000 < 0.05$ indicando que se niega la hipótesis nula y se afirma la alternativa.

Hipótesis específica 3

H0: La gestión de programas y proyectos no se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Hi: La gestión de programas y proyectos se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Estadístico: Rho de Spearman

Tabla 21.

Correlación entre la gestión de programas y proyectos y la ejecución presupuestaria

			Gestión de programas y proyectos	Ejecución presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión de programas y proyectos	Coeficiente de correlación	1,000	,157
		Sig. (bilateral)	.	,266
		N	52	52
Ejecución presupuestaria	Ejecución presupuestaria	Coeficiente de correlación	,157	1,000
		Sig. (bilateral)	,266	.
		N	52	52

Se evidencia que no se presenta una afinidad entre ambos fenómenos, arrojando como resultado correlativo 0.157; y $p = 0.266 < 0.05$ indicando que no se niega la hipótesis nula y se niega también la alternativa.

Hipótesis específica 4

H0: Los sistemas de monitoreo y evaluación no se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Hi: Los sistemas de monitoreo y evaluación se relaciona con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Estadístico: Rho de Spearman

Tabla 22.*Correlación entre los sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria*

		Sistemas de monitoreo y evaluación		Ejecución presupuestaria	
Rho de Spearman	Sistemas de monitoreo y evaluación	Coeficiente de correlación	1,000	,836**	
		Sig. (bilateral)	.	,000	
		N	52	52	
Ejecución presupuestaria	Ejecución presupuestaria	Coeficiente de correlación	,836**	1,000	
		Sig. (bilateral)	,000	.	
		N	52	52	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se demuestra que se presenta una afinidad afirmativa entre ambos fenómenos, arrojando como resultado correlativo 0.836; y $p = 0.000 < 0.05$ indicando que se niega la hipótesis nula y se afirma la alternativa.

V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

En relación a la finalidad del estudio, se tienen los resultados descriptivos en la cual el 67.3% indicaron que la gestión por resultados se halla en un grado moderadamente eficiente; el 19.2% deficiente y el 13.5% indicaron eficiente y respecto a la ejecución presupuestaria el 61.5% de los colaboradores indicaron que la ejecución presupuestaria se encuentra en un nivel medio; el 19.2% bajo, asimismo el 19.2% indicaron que la ejecución presupuestaria se encuentra alto y en la contrastación de la hipótesis general se confirmó la presencia asociativa entre ambos fenómenos, al respecto en la investigación realizada por Sánchez (2016), en sus hallazgos indicó que no existe un plan de incentivos, por lo que genera un problema en la cual no se puede controlar, valorar y evaluar dichos procesos; Arenas y Berner (2016), contribuyó en el diseño de herramientas, técnicas evaluativas y monitoreo de gestión ya que permite comprender de una manera mejor los resultados de cumplimiento de acuerdo al plan propuesto para la meta a cumplir; Purizaga (2018), en una investigación correlacional también demostró la existencia de relación entre sus variables en la cual enfatizó, se evidencia en cuanto a los progresos en los procesos de contrastaciones públicas influyendo de forma significativa en el alcance de los propósitos propuestos. Por su parte, los resultados de la investigación y los estudios previos se afianzan con la afirmación de Tito (2012), en la cual indicó que la gestión por resultados constituye un diseño de una gestión que tiene transparencia, eficacia, administrativa y modernidad. En la cual, las acciones estratégicas que se ejecuten guían y facilitan la evaluación y gestión de bienes vinculadas con los actos de los métodos para el alcance de los resultados en un periodo determinado, de la misma manera Elearn (2009), consideró que la gestión de resultados se logra de manera óptima, cuando hay una adecuada gestión.

De acuerdo al objetivo específico 1, en los resultados descriptivos el 63.5% indicaron que la planificación orientada a resultados se halla en un grado moderadamente

eficiente; el 19.2% deficiente y el 17.3% indicaron eficiente y en la contrastación de la hipótesis específica 1 se evidenció una relación afirmativa entre la planificación orientada a hallazgos y la ejecución presupuestaria, en relación al estudio de Arenas y Berner (2016), en cual indicó que la planificación orientado a resultados es un proceso significativo en el alcance de los propósitos, resaltó la comprensión de los resultados de cumplimiento de un plan que se ha planeado como meta. Además, facilita de manera efectiva los bienes públicos de bienes y servicios a diversos beneficiarios. Asimismo, Fuentes (2017), en la cual el 80% en el planeamiento estratégico influye el nivel de ejecución presupuestaria, es decir es fundamental la etapa de prevención en la cual radica en un buen plan estratégico para lograr las metas institucionales, estos resultados se afirman con lo propuesto por García y García (2010), el Ministerio de Economía y Finanzas (2013), en la cual indicaron que la planificación orientado a resultados precisa transformar una cultura organizacional, así como el eje direccional de la organización ya que en ella se determina las finalidades para el compromiso de los propósitos en un plazo establecido.

De acuerdo al objetivo específico 2, sus resultados descriptivos señalaron que el 65.4% indicaron que el presupuesto por resultado de la gestión se encuentra en un nivel moderadamente eficiente; el 19.2% deficiente y el 15.4% señalaron eficiente y en la prueba de hipótesis específica 2, se demostró estadísticamente la existencia de una afinidad afirmativa entre el presupuesto por resultados y la ejecución presupuestaria, en relación al estudio de Patiño (2017), en la que demostró la influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la cual es fundamental el monitoreo de Estado para el logro de una gestión eficaz y eficiente. También Arenas y Berner (2016), en el análisis del presupuesto del gobierno chileno sus hallazgos indicaron que los resultados eficientes se deben al cumplimiento de un plan estratégico, la ejecución responsable del presupuesto para los gastos, estos hallazgos son afirmados teóricamente por Simon y Kafel (2018), el Ministerio

de Economía y Finanzas (2013), García y García (2010), en la cual afirmaron que el presupuesto por resultados es una estrategia en la cual permite una distribución de los recursos de manera eficiente a beneficio de la ciudadanía y encaminan al logro de los objetivos y lo que permite evaluar los recursos que demuestran cada indicador de los hallazgos y que al final se detallarán los datos obtenidos.

En relación al específico número tres, en los hallazgos descriptivos se observó que el 80.8% indicaron que la gestión de programas y proyectos se encuentra en un nivel moderadamente eficiente y el 19.2% deficiente y en la prueba de hipótesis específica 3 se demostró estadísticamente que no se presenta una afinidad entre las gestiones de programas y proyectos y la ejecución presupuestaria donde se tuvo que aceptar la hipótesis nula, al respecto en la investigación realizada por Skack y Rivera (2017), refirieron que gestión de programas y proyectos se asocia a los productos con los hallazgos, los medios y las actividades que deben tomarse, con base en la información y la experiencia existente. En lo teórico García y García (2010), el Ministerio de Economía y Finanzas (2013), mencionaron de una suma importancia la integración del plan estratégico, para lograr los propósitos de dicho proceso para la gestión de bienes que manifiestan en calidad y cantidad.

En relación al específico número cuatro, en los hallazgos descriptivos que el 51.9% indicaron que los sistemas de monitoreo y evaluación se encuentra en un nivel moderadamente eficiente; el 28.8% eficiente y el 19.2% deficiente y de acuerdo a los hallazgos inferenciales de la hipótesis específica 4, se demostró estadísticamente la existencia de relación afirmativa entre el sistema de control con la ejecución presupuestaria, en relación al estudio de Sánchez (2016), en sus resultados indicó que existe procedimientos insuficientes tales como evaluar, controlar, valorar, monitorear el desempeño, siendo un proceso muy importante para evaluar, monitorear los resultados, reestructurarlos y mejorarlos para la forma significativa en el alcance de los propósitos propuestos, estos resultados son afianzados

en lo teóricos como García y García (2010), en la cual afirmaron que es fundamental el control de información que generan los gerentes para alcanzar las insuficiencias y lograr buenos los resultados, además para examinar cada uno de los indicadores propuestos en un plan para el logro de las metas que se proyectaron al inicio, de la misma manera el Ministerio de Economía y Finanzas (2013), considera lo planteado en la cual el monitoreo y evaluación es la acción de observar los sectores, tomando en cuenta como indicador la formación de los empleados, concretando las metas de presupuesto y el compromiso de las mismas.

VI. CONCLUSIONES

6.1. – Una vez terminado el estudio se fijó que se presenta una relación positiva y significativa arrojando $r = 0.844$ y $p = 0.000 < 0.05$, entre la variable gestión por resultado y ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. Lo cual indica si la gestión por resultados es eficiente la ejecución presupuestaria también será eficiente a un 99% de probabilidad, ya que se correlaciona de forma afirmativa 0.01. Además, se sostiene la relevancia de la gestión por resultado a través de planificación orientado a resultado, presupuesto por resultado, gestión de programa y proyectos, sistemas de control.

6.2. - Una vez terminado el estudio se fijó que se presenta una relación positiva y significativa arrojando $r = 0.737$ y $p = 0.000 < 0.05$, entre la planificación orientada a resultados y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. Lo cual indica si la planificación orientada a resultados es eficiente la ejecución presupuestaria también será eficiente a un 99% de probabilidad, ya que se correlaciona de forma afirmativa 0.01. Además, se sostiene la relevancia de la gestión por resultado a través de conocimiento del PEI, cumplimiento de los planes, objetivos y metas, cumplimiento de disposiciones normativas, articulación del plan, programas y presupuesto.

6.3. - Una vez terminado el estudio se fijó que se presenta una relación positiva y significativa arrojando $r = 0.820$ y $p = 0.000 < 0.05$, entre presupuesto por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. Lo cual indica si el presupuesto por resultado es eficiente la ejecución presupuestaria también será eficiente a un 99% de probabilidad, ya que se correlaciona de forma afirmativa 0.01. Además, se sostiene la relevancia de la gestión por resultado a través de cadenas de gasto (Crédito presupuestario), programación mensual de gasto, programación trimestral de gasto formulados en base a la asignación trimestral y calendarios de compromisos.

6.4. - Una vez terminado el estudio se fijó que se presenta una relación positiva y significativa arrojando $r = 0.266$ y $p = 0.000 < 0.05$, entre la gestión de programas, proyectos y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. En la cual se tuvo que aceptar la hipótesis nula planteada. Por lo que carece de evaluación de Ex ante de programas/proyectos, estrategias de gestión basado en resultados, asociación de objetivos generales a los programas estratégicos y programas estratégicos según pliego.

6.5. - Una vez terminado el estudio se fijó que se presenta una relación positiva y significativa arrojando $r = 0.836$ y $p = 0.000 < 0.05$, entre los sistemas de monitoreo, evaluación y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. Lo cual indica si los sistemas de monitoreo, evaluación es eficiente la ejecución presupuestaria también será eficiente a un 99% de probabilidad, ya que se correlaciona de forma afirmativa 0.01. Además, se sostiene la relevancia de la gestión por resultado a través uso de sistema de monitoreo y evaluación, conocimiento de los indicadores para el logro de metas, evaluación de eficacia de gasto, evaluación del PEI por la oficina de planeamiento y presupuesto.

VII. RECOMENDACIONES

7.1.- Dado que la relación entre la gestión por resultados y la ejecución presupuestaria es positiva y significativa en la municipalidad de Huari-Ancash, y refleja la gestión por resultados como eficiente en un 99% de probabilidad en la ejecución presupuestaria. Sin embargo, existe brechas en diversos segmentos sociales, por lo que se recomienda:

A la oficina de planificación y presupuesto, administración y finanzas, a todos los funcionarios comprometidos en la municipalidad provincial de Huari; orientar el gasto del presupuesto, mediante las modificaciones presupuestales que solucionen necesidades en la provincia, priorizando metas y objetivos en el PEI y POI, asimismo adecuar el programa presupuestal de la municipalidad, puesto que, en el año fiscal 2020, el nivel total en la ejecución del presupuesto fue apenas de 37.9 %.

7.2.- Habiendo una afinidad afirmativa entre la planificación orientada a resultados y la ejecución presupuestaria, con una asociación significativa entre los fenómenos, se deduce, en la municipalidad provincial de Huari, la capacidad de ejecución del presupuesto público anual, es de 99% de probabilidad. A pesar de ello según la ejecución de los proyectos de inversión del año fiscal 2020-MEF, se ejecutó sólo el 31.5%, del presupuesto, por tal motivo se recomienda:

A los funcionarios de la oficina de programación e inversiones de la municipalidad provincial de Huari, planificar, articular, llevar una coordinación intergubernamental, identificar diversas necesidades sectoriales de la provincia de Huari, y realizar la programación multianual de inversiones en marco del D.L 1252, para mitigar las brechas, a través de los criterios de priorización multisectorial, orientado a obtener resultados que tengan un impacto social altamente positivo a nivel de la provincia.

7.3.- En vista que la relación es positiva y significativa entre el presupuesto por resultados y la ejecución presupuestaria, siendo eficiente la segunda variable, producto de la primera con

una probabilidad favorable de 99%, sin embargo, en la percepción de la ciudadanía hay muchas dificultades en gestión y ejecución del presupuesto en la municipalidad de Huari, por consiguiente, se recomienda:

A los funcionarios de planificación y presupuesto, si fuera necesario, orientar, modificar el presupuesto municipal, a nivel institucional, los créditos suplementarios y transferencia de partidas, y a nivel funcional programático, con la finalidad de dinamizar los proyectos de inversión que reflejen resultados desde la óptica de la calidad de gasto más eficiente, que lograr impactar y satisfacer a la población en general.

7.4.- Entre la gestión de programas y proyectos, por un lado, la ejecución presupuestaria en la municipalidad de Huari, Ancash, en el año fiscal 2020, no se halló ninguna propiedad de relación, por ello se afirma varias deficiencias como: administrativas, en materia de ejecución presupuestal, el modelo inadecuado en la gestión municipal, evidencias de corrupción sistemática, en consecuencia, se recomienda:

A las autoridades ediles y a todos los funcionarios de la municipalidad provincial, analizar, practicar, ejecutar y valorar la legislación municipal ley 27972, el DL, 1252, referente a todos los mecanismos y formas de Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, ley 29337 disposiciones para la competitividad productiva en los GR y GL, PDCP con el PDEN, para orientar planes y programas de desarrollo de manera vinculante con el Gobierno Nacional, activar los mecanismos de control concurrente, según las leyes 27785 y 29622, con el propósito de desarrollar las gestiones de programas y proyectos de inversión de manera transparente.

7.5.- Entre los sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria en la municipalidad de Huari, existe una relación positiva, vale indicar que la segunda variable es eficiente, como producto de la primera en un 99% de probabilidad favorable. Pese a ello, según la percepción general de la población, existe poca transparencia en la gestión,

deficiencias en la planificación estratégica, problemas en la gestión de talento humano, evidencias de corrupción, modelo de gestión inadecuado, brechas en calidad de gasto público, dificultades en las proyecciones de inversión pública, tal como señala los indicadores estadísticos según el MEF, por tal motivo se recomienda:

A las autoridades ediles de la municipalidad provincial de Huari, en acuerdo con el OCI de su sector, implementar el sistema de información, monitoreo sistemático de la ejecución presupuestal, asimismo informar de las transferencias económicas del GN, GR, GL, según el PIA y PIM trimestral del MEF. Igualmente involucrar mayor participación de la sociedad civil en mérito a la ley 26300, en los procesos del presupuesto participativo según la ley 28056 y su modificatoria ley 29298, con la finalidad de ejercer una gestión municipal adecuada, transparente, planificada, estratégica, concertada, en aras de priorizar una mejor ejecución presupuestal, que concretice la calidad de gasto público, en marco de la ley de prudencia y transparencia fiscal, N° 27245 y su modificatoria ley 27958, para lograr la eficiencia, eficacia y la efectividad en cada uno de los proyectos de inversión y cumplimiento de las metas óptimas.

VIII. REFERENCIAS

- Álvarez, A. y Álvarez, O. (2015). Presupuesto público comentado 2015: presupuesto por resultados y presupuesto participativo. *Instituto Pacífico*. 351.7222/A451
- Altamirano, M. y Manzano, S. (2015). *El control presupuestario y su incidencia en la gestión administrativa y financiera en la Fundación Dignidad y Vida en el ejercicio económico 2013*. [Tesis de grado, Escuela de administración de empresas, Universidad Católica del Ecuador]. <http://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/1297>
- Aldao, M., Astrada, G.M., Benicio, A. E., Bivilaqua, E. D., Camacho, L. E., Carrer, L., Castro, A. G., Comello, J. C., Escalera, M. P y Frontera, M. B. (2015). *Administración Financiera Gubernamental, un enfoque comparativo entre la Nación y la Provincia de Córdoba*. Ministerio de Finanzas de la Provincia de Córdoba.
- Arenas, A. y Berner, H. (2016). *Presupuesto por Resultado y la Consolidación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central de Chile BID*. Gráfica Lom. https://www.dipres.gob.cl/598/articles-60578_doc_pdf.pdf.
- Barboza, E., Quispe, A., Cacho, A., y Mera, H. (2021). Gestión por resultados en el desempeño de especialistas del área de Gestión Pedagógica. UGEL, Utcubamba, Amazonas. *Revista Científica Pakamuros*, 9(2), 87-96. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v9i2.184>.
- Bernal, T. (2010). *Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales Tercera edición*. (3° ed.). Pearson Educación.
- Congreso de la República [CR] Ley N°28411 (08 de diciembre 2004). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Chávez, I. (2017). *Presupuesto público, ingresos del gobierno general, 2017 – 2020*
- Decreto Legislativo [D.L] N° 1440. (16 de setiembre de 2018). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>.
- Díaz, J., Núñez, L., y Cáceres, K. (2018). Influencia de las competencias gerenciales y la gestión por resultados en la imagen institucional. *Fides et Ratio-Revista de Difusión*

cultural y científica de la Universidad La Salle en Bolivia, 16(16), 169-197.
http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2071081X2018000200010&lng=pt&nrm=iso

Dirección General de Presupuesto Público [DGPP] (22 de marzo de 2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto de Guía Básica*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf.

Dicovskiy, L. (2008). *Estadística Básica*. Universidad Nacional de Ingeniería. <http://up-rid2.up.ac.pa:8080/xmlui/handle/123456789/1571>

Dussauge, M. (2016). *Introducción a la Gestión para Resultados*. Editors: Mauricio <https://www.researchgate.net/publication/313856858>

Elearn, R. (2009). *Managing for Results*. Revised Edition.

Fuentes, J.L. (2017). *Ejecución del presupuesto público en el plan estratégico institucional del Instituto Peruano del Deporte - año 2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/11365>

García, R. y García, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. (2º ed.). Banco Interamericano de Desarrollo,

González, L.M y Largo, P.S. (2015). *Evaluación de presupuesto como sistema de planificación y herramienta de gestión administrativa de las empresas públicas. caso práctico: empresa pública de movilidad, tránsito y transporte de la municipalidad de Cuenca (EMOVEP) 2014*". [Tesis de grado, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Cuenca]. <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/24364>

Gutiérrez, P. (2006). *Calidad Total y Productividad* (2º ed.). McGraw Hill.

Hernández, S. (2006). *Introducción a la administración. Teoría general administrativa* (4º ed.). Mc Graw Hill Interamericana.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, L. (2006). *Metodología de la investigación*. (4a ed.) McGraw - Hill.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, L. (2010). *Metodología de la investigación* (5a ed.). McGraw-Hill/ Interamericana de C.V: Editores, S.A.

- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, L. (2014). *Metodología de la investigación* (5a ed.). McGraw-Hill/ Interamericana de C.V: Editores, S.A.
- Huarhua, M. (2017). *Ejecución presupuestaria y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/6362>
- Levin, H. (2002). *Un marco global para la evaluación de los vales educativos, evaluación educativa y Análisis de Políticas*.
- López, J. (2011). *Motivación Laboral y gestión de recursos humanos en la teoría de Frederick Herzberg*. Editorial LIMUSA.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (31 de diciembre de 2021). Directiva para la ejecución presupuestaria. N°002 – 2021 –EF/50.01
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (31 de diciembre de 2021). *Crédito Presupuestario*. <https://acortar.link/YDIbyV>
- Merino, J. y Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica " Visión de Futuro"*, 24(2), 37-59. <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/357963491002.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (11 de enero de 2020). Guía de orientación al ciudadano *Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (30 de diciembre de 2019). *Para la ejecución presupuestaria. Resolución directoral N°036-2019-EF/50.01*
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (13 de julio de 2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto*. Guía Básica. Dirección General de Presupuesto Público.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (18 de noviembre de 2013). *El Sistema Nacional de Presupuesto*. Guía Básica. Dirección General de Presupuesto Público.
- Murillo, W. (2008). *La Investigación Científica*. Universidad Nacional de Colombia.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado [OSCE]. (16 de agosto de 2021). *La gestión por resultados en la contratación pública – Subdirección de Desarrollo de Capacidades en Contrataciones del Estado*.

https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Materiales/Gest_por_resul1.pdf

- Pajuelo, P. (2017). *Presupuesto por resultados en la ejecución presupuestaria del Programa Nacional de Saneamiento Urbano, 2015*. [Tesis de postgrado, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/6746>
- Patiño M. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. [Tesis de Maestría, Universidad EAFIT]. <http://hdl.handle.net/10784/11733>
- Perez, Y., y Rangel, G. (2001). *Paradigma Cuantitativo. Construcción de Instrumentos*.
- Pérez, D. (2010). *Presupuesto basado en resultados: origen y aplicación en México*. Porrúa-Universidad Panamericana.
- Preschern P. (2011). *Hacia un enfoque de gestión por resultados en el sector público*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD.
- Purizaga, N, (2018). *Procesos de contrataciones públicas y metas presupuestarias del Instituto Nacional Materno Perinatal, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22407>.
- Rafael, A. (2019). *¿Qué es la Gestión por Resultados?* <https://blog.luz.vc/es/que-es/que-y-gestion-por-resultados/>.
- Ramos, J. (2016). Gestión por resultados en México, 2013-2014. Algunos impactos en Baja California. *Estudios Fronterizos*, 17(34), 64-84. <https://doi.org/10.21670/ref.2016.34.a04>
- Resolución directoral N°0022-2021-EF/50.01(31 de diciembre de 2021) directiva para la ejecución presupuestaria – Publicado en diario peruano
- Resolución directoral N°036-2019-EF/50.01 (30 de diciembre de 2019) para la ejecución presupuestaria – Publicado en diario peruano.
- Revilla, A., Lluncor, M., Bardales, W. y Cabanillas, A. (2020). Paradigmas de la Gestión de Universidades en Latinoamérica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 56-64. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.149>

- Sánchez, W.N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. [Tesis de postgrado, Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>
- Shack, N., y Rivera, R. (2017). *Seis años de la gestión para resultados en el Perú*. Fondo Editorial
- Sierra, R. (2002). *Investigación científica. Metodología general de su elaboración y documentación*.
- Silva, J. (2008). *El director como gestor de aprendizaje*. AIQUE.
- Simon, A. y Kafel, P. (2018). Reasons for decertification of ISO 9001. *Revista Innovar*. (28)70, 69-79. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81857786006>
- Tito, P.L. (2012). *Gestión por competencias y productividad laboral en empresas del sector confección de calzado de Lima Metropolitana* [Tesis Doctoral, Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/3155>
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF]. (02 de setiembre de 2017). *Manual sobre la gestión basada en resultados: La labor conjunta en favor de la niñez*. Lois Jensen, The Write Way.
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Editorial San Marcos E I R LTDA
- Van de Valde, H (2009). *Sistema de evaluación, monitoreo, seguimiento y evaluación de proyectos sociales*. SEMSE, Impresiones ISNAYA
- Vara, A.A. (2015). *Siete pasos para elaborar una tesis*. Editora Macro EIRL

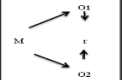
IX. ANEXOS

Anexo A. Matriz de consistencia

Título: Gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la Municipalidad provincial –Huari-Ancash – Perú, 2020

Autor: Príncipe Bayona Alex Otto.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES							
<p>Problema General ¿Qué relación existe entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?</p> <p>Problemas Específicos a) ¿Qué relación existe entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020? b) ¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020? c) ¿Qué relación existe entre gestión de programas y proyecto y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020? d) ¿Qué relación existe entre sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?</p>	<p>Objetivo General Determinar la relación entre gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?</p> <p>Objetivos Específicos a) Determinar la relación que existe entre la planificación orientado a resultados y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. b) Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. c) Determinar la relación que existe entre gestión de programas y proyectos y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. d) Determinar la relación que existe entre sistemas de monitoreo y evaluación y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.</p>	<p>Hipótesis General Gestión por resultado tiene una relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020 ?</p> <p>Hipótesis Específicos a) ¿Planificación orientado a resultado tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020? b) ¿Presupuesto por resultado tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?. c) ¿Gestión de programas y proyectos tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?. d) ¿Sistemas de monitoreo y evaluación tiene relación con la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020?.</p>	Variable 1: Gestión por resultado							
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Nivel o rangos			
			1. Planificación orientada a resultado.	<ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento del plan estratégico institucional • Cumplimiento de los planes, objetivos y metas. • Cumplimiento de dispositivos normativos. • Articulación del plan, programas y presupuesto. 	1-16	<p>Escala de Likert:</p> <p>Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1</p>	<p>1: Deficiente 2: Moderadamente eficiente 3: Eficiente</p>			
			2. Presupuesto por resultado	<ul style="list-style-type: none"> • Las cadenas de gasto (Crédito presupuestario). • Programación mensual de gasto. • Programación trimestral de gastos formulados en base a la asignación trimestral. • Calendarios de compromisos 						
			3. Gestión de programa y proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación de Ex ante de programas/proyectos • Estrategia de gestión basado en resultados • Asociación de objetivos generales a los programas estratégicos. • Programas estratégicos según pliego 						
			4. Sistemas de monitoreo y evaluación.	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de sistema de monitoreo y evaluación • Evaluación del PEI por la oficina de planeamiento y presupuesto. • Evaluación de eficacia de gasto • Conocimiento de los indicadores para el logro de metas. 						
			Variable 2: Ejecución presupuestaria							
			Dimensiones	Indicadores				Ítems	Escala de valores	Nivel o rangos
			1. Certificado de crédito presupuestario.	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad del crédito presupuestario • Tiempo de certificación • Cumplimiento de metas • Fuente de financiamiento – Clasificadores de gasto. 				1-16	<p>Escala de Likert:</p> <p>Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1</p>	<p>Coficiente interpretación</p> <p>1: Bajo (16-37) 2: Medio (38-59) 3: Alto (60-80)</p>
			2. Compromisos	<ul style="list-style-type: none"> • Monto del presupuesto aprobado • Monto de afectación de partidas específicas de gasto • Requerimiento de gasto • Registro de compromiso 						
3. Devengado	<ul style="list-style-type: none"> • Gasto aprobado • N° de obligaciones de pago • Formalización de gasto de devengado • Planilla de gasto del personal 									
4. Pago	<ul style="list-style-type: none"> • Monto de gasto devengado • Obligaciones de pago • Obligaciones reconocidas • Etapa final de gasto 									

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p>Tipo: Es aplicada, debido a que busca mejorar la gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020, con finalidad de solucionar el problema. Vara (2015), la investigación aplicada es práctico, pues sus resultados son utilizados inmediatamente en la solución de problemas de la realidad (p.235)</p> <p>Nivel Correlacional: Debido a que se trata de determinar la correlación que existe la variable gestión por resultado y ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020. (Hernández,2010, p.28)</p>  <p>Donde M=Muestra O1=Observación de la variable 1 O2=Observación de la variable 2 R= Correlación entre las variables</p> <p>Diseño: No experimental con corte transversal, debido a que las variables de estudio no se van a manipular (Hernández, 2010, p.28)</p> <p>El enfoque metodológico fue cuantitativo</p> <p>Método: Hipotético deductivo. Análisis Cuantitativo</p>	<p>Población: Estuvo constituida por 52 servidores (Autoridades – especialistas) que desempeñan labores vinculados con la gestión por resultado y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020.</p> <p>Tipo de muestreo: La muestra es de tipo intencional y no probabilístico, de tal manera la unidad de análisis se realizó de forma intencional, por parte del investigador. Se tomó en cuenta a la población total de las áreas para el estudio en la municipalidad provincial de Huari – Ancash, 2020 Este tipo de muestreo obedece a las facilidades de acceso, lo cual hace más viable la investigación.</p> <p>Tamaño de muestra: La muestra estuvo conformada por un total de 52 trabajadores de la municipalidad, por lo que se tomó para aplicación del instrumento de manera censal que, según Hernández, Fernández y Baptista (2014) definen que la población censal es el proceso de toma de información de todos y cada uno de los elementos que constituyen la población. Estuvo constituida por trabajadores que estén directamente relacionadas en la gestión por resultado con la ejecución presupuestaria. Se detalló: Alcaldía (04), Gerencia de administración y Finanzas (35), Gerencia de planeamiento y presupuesto (13). Ver anexo G, el organigrama estructural de la Municipalidad Huari – Ancash.</p> <p>Criterios considerados para el estudio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mayor acceso de viabilidad para el investigador - Es el gobierno provincial, con mayor recurso para priorizar, brindar el acceso y servicio a la población en la municipalidad provincial de Huari - Ancash. - Los ciudadanos se quejan y reclaman ante el gobierno local, gobernador regional, gobierno central sobre deficiente gestión por resultado y la ejecución presupuestaria del proceso e incumplimiento de las metas establecidas en la municipalidad provincial. - Son áreas y componentes conocidos por el investigador. 	<p>Variable 1: Gestión por resultado</p> <p>Técnicas: La encuesta y análisis documental</p> <p>Se utilizó la escala de Likert con preguntas cerradas (16 ítems).</p> <p>Instrumentos: Cuestionario, Ítems 1-16</p> <p>Autor: Alex Otto Príncipe Bayona Año: 2020 Ámbito de aplicación al personal de la municipalidad provincial de Huari – Ancash.</p> <p>Forma de administración: Se aplicó de manera presencial.</p> <p>Tiempo de aplicación: 1 hora</p> <p>Variable 2: Ejecución presupuestaria</p> <p>Técnicas: La encuesta y análisis documental</p> <p>Se utilizó la escala de Likert con preguntas cerradas (16 ítems).</p> <p>Instrumentos: Cuestionario, Ítems 1-16</p> <p>Autor: Alex Otto Príncipe Bayona Año: 2020 Ámbito de aplicación al personal de la municipalidad provincial de Huari – Ancash.</p> <p>Forma de administración: Se aplicó de manera presencial.</p> <p>Tiempo de aplicación: 1 hora</p>	<p>Descriptiva:</p> <p>Se tabuló datos en tablas y figuras con sus respectivas interpretaciones entre variables, dimensiones e indicadores.</p> <p>Inferencial:</p> <p>Se realizó análisis cuantitativo de los resultados, derivado de la estadística inferencial, que permitió ir más allá de los indicadores numéricos, por lo que se aplicó frecuencias, correlación, contraste de hipótesis Rho de Spearman.</p>


Cuestionario de Gestión por resultados
Estimado trabajador de la Municipalidad Provincial de Huari

A continuación, se le presenta una serie de ítems a las cuales Ud. deberá responder marcando con una (X) la alternativa que considere correcta teniendo la siguiente consideración:

1. **Nunca**
2. **Casi nunca**
3. **A veces**
4. **Casi siempre**
5. **Siempre**

N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	PLANIFICACIÓN ORIENTADO A RESULTADO					
1	¿Considera usted que los funcionarios y todos los servidores tiene conocimiento el plan estratégico institucional?.					
2	¿Considera usted que existen indicadores para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas acorde del plan provincial?.					
3	¿Considera usted que existe un marco legal que dispone y regula la planificación estratégico de gestión municipal?.					
4	¿Considera usted que el plan nacional, sectorial y territorial son articulados y vinculados con el presupuesto para el logro de objetivos y metas?.					
	PRESUPUESTO POR RESULTADO	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que se consignan de manera adecuada las cadenas de gasto (créditos presupuestarios y sus fuentes de financiamiento)?.					
6	¿Considera usted que se realiza la programación mensual de gastos en la municipalidad?.					
7	¿Considera usted que se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la municipalidad en base a la asignación trimestral?.					
8	¿Considera usted que se aprueba el calendario de compromisos por el profesional competente?.					
	GESTIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que el sistema de inversión pública (SIP) o la entidad gubernamental que realiza evaluaciones ex ante tiene normas técnicas y metodologías de trabajo establecidas formalmente?.					
10	¿Considera usted que se establecen indicadores de medición por cada objetivo estratégico, programas y proyectos de gestión?.					
11	¿Considera usted que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos?.					
12	¿Considera usted que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego?.					
	SISTEMAS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted adecuado la toma de decisiones directivas para el sistema de seguimiento, monitoreo en todo el proceso y la evaluación para viabilizar los impactos?.					
14	¿Considera usted que la oficina de planificación estratégica debe realizar la evaluación del plan estratégico institucional?.					
15	¿Considera usted necesario la evaluación de la eficacia de gastos realizados en la municipalidad?.					
16	¿Considera usted tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la municipalidad?.					



Cuestionario de Ejecución Presupuestaria

Estimado trabajador de la Municipalidad de Provincial de Huari

A continuación, se le presenta una serie de ítems a las cuales Ud. deberá responder marcando con una (X) la alternativa que considere correcta teniendo la siguiente consideración:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	CERTIFICADO DE CRÉDITO PRESUPUESTARIO					
1	¿Considera usted que la municipalidad provincial cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?					
2	¿Considera usted que la Gerencial de Planeamiento y Presupuesto, cumple con el debido tiempo la aprobación de la Certificación de Crédito Presupuestario en el SIAF-Operaciones en Línea?.					
3	¿ Considera usted que las Certificaciones de Crédito Presupuestario garantiza los recursos para cumplimiento de metas establecidos por el Programa?					
4	¿Considera usted que es importante conocer las fuentes de financiamiento y conceptos de los clasificadores de gasto para solicitar La Certificación de Crédito Presupuestario?.					
	COMPROMISOS	1	2	3	4	5
5	¿Considera usted que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?					
6	¿ Considera usted que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas acorde a las partidas específicas de gasto.?					
7	¿ Considera usted que se realiza de manera oportuna el compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP de los requerimientos de gastos del Área Usuaría.?					
8	¿Considera usted que se cumple con el registro del compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP con los trámites legalmente establecidos?					
	DEVENGADO	1	2	3	4	5
9	¿Considera usted que para ejecutar la fase de devengado el expediente de adquisición de bienes y servicios esté completamente sustentado en base al gasto aprobado?.					
10	¿Considera usted que las obligaciones del pago que tiene la municipalidad es ingresado al sistema integrado de Administración Financiera - SIAF) según la disposición del MEF?					
11	¿Considera usted que exige que la formalización de gasto devengado, sea de acuerdo a la normatividad?.					
12	¿Considera usted que se cumple con el devengado de manera oportuna la Planilla de gastos del personal?					
	PAGO	1	2	3	4	5
13	¿Considera usted que se cumple con informar el monto de gasto devengado?					
14	¿Considera usted que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?					
15	¿Considera usted que la oficina de Tesorería antes de pagar o reconocer a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?					
16	¿Considera usted que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?.					

Anexo C. Certificado de validez de expertos

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Gestión por resultados.

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Planificación orientado a resultados							
1	¿Considera usted que los funcionarios y todos los servidores tiene conocimiento el plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que existen indicadores para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas acorde del plan provincial?.	✓		✓		✓		
3	¿Considera usted que existe un marco legal que dispone y regula la planificación estratégico de gestión municipal?.	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que el plan nacional, sectorial y territorial son articulados y vinculados con el presupuesto para el logro de objetivos y metas?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2 : Presupuesto por resultados							
5	¿Considera usted que se consignan de manera adecuada las cadenas de gasto (créditos presupuestarios y sus fuentes de financiamiento?.	✓		✓		✓		
6	¿Considera usted que se realiza la programación mensual de gastos en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
7	¿Considera usted que se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la municipalidad en base a la asignación trimestral?.	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se aprueba el calendario de compromisos por el profesional competente?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Gestión de programas y proyectos							
9	¿Considera usted que el sistema de inversión pública (SIP) o la entidad gubernamental que realiza evaluaciones ex ante tiene normas técnicas y metodologías de trabajo establecidas formalmente?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que se establecen indicadores de medición por cada objetivo estratégico, programas y proyectos de gestión?.	✓		✓		✓		

11	¿Considera usted que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos?.	✓		✓		✓		
12	¿Considera usted que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego?.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Sistemas de monitoreo y evaluación								
13	¿Considera usted adecuado la toma de decisiones directivas para el sistema de seguimiento, monitoreo en todo el proceso y la evaluación para viabilizar los impactos?.	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la oficina de planificación estratégica debe realizar la evaluación del plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted necesario la evaluación de la eficacia de gastos realizados en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la municipalidad?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. *Enver Luis Terrazas Núñez.* DNI: 71602427

Especialidad del validador: *Dr. En Contabilidad*

30 de setiembre del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Enver Luis Terrazas Núñez
DOCENTE CATEDRÁTICO

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal.

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Certificado de crédito presupuestario							
1	¿Considera usted que la municipalidad provincial cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que la Gerencial de Planeamiento y Presupuesto, cumple con el debido tiempo la aprobación de la Certificación de Crédito Presupuestario en el SIAF-Operaciones en Línea?.	✓		✓		✓		
3	¿ Considera usted que las Certificaciones de Crédito Presupuestario garantiza los recursos para cumplimiento de metas establecidos por el Programa?	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que es importante conocer las fuentes de financiamiento y conceptos de los clasificadores de gasto para solicitar La Certificación de Crédito Presupuestario?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Compromisos							
5	¿Considera usted que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	✓		✓		✓		
6	¿ Considera usted que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas acorde a las partidas específicas de gasto.?	✓		✓		✓		
7	¿ Considera usted que se realiza de manera oportuna el compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP de los requerimientos de gastos del Área Usuaria.?	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se cumple con el registro del compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP con los trámites legalmente establecidos?	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Devengado							
9	¿Considera usted que para ejecutar la fase de devengado el expediente de adquisición de bienes y servicios esté completamente sustentado en base al gasto aprobado?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que las obligaciones del pago que tiene la municipalidad es ingresado al sistema integrado de Administración Financiera - SIAF) según la disposición del MEF?	✓		✓		✓		
11	¿Considera usted que exige que la formalización de gasto devengado, sea de acuerdo a la normatividad?.	✓		✓		✓		

12	¿Considera usted que se cumple con el devengado de manera oportuna la Planilla de gastos del personal?	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Pago								
13	¿Considera usted que se cumple con informar el monto de gasto devengado?	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted que la oficina de Tesorería antes de pagar o reconocer a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Enver Luis Terrazas Núñez. DNI: 71602427

Especialidad del validador: Dr. En Contabilidad.

30 de setiembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Enver Luis Terrazas Núñez
DOCENTE CATEDRÁTICO

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Gestión por resultados.

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Planificación orientado a resultados							
1	¿Considera usted que los funcionarios y todos los servidores tiene conocimiento el plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que existen indicadores para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas acorde del plan provincial?.	✓		✓		✓		
3	¿Considera usted que existe un marco legal que dispone y regula la planificación estratégico de gestión municipal?.	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que el plan nacional, sectorial y territorial son articulados y vinculados con el presupuesto para el logro de objetivos y metas?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2 : Presupuesto por resultados							
5	¿Considera usted que se consignan de manera adecuada las cadenas de gasto (créditos presupuestarios y sus fuentes de financiamiento)?.	✓		✓		✓		
6	¿Considera usted que se realiza la programación mensual de gastos en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
7	¿Considera usted que se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la municipalidad en base a la asignación trimestral?.	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se aprueba el calendario de compromisos por el profesional competente?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Gestión de programas y proyectos							
9	¿Considera usted que el sistema de inversión pública (SIP) o la entidad gubernamental que realiza evaluaciones ex ante tiene normas técnicas y metodologías de trabajo establecidas formalmente?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que se establecen indicadores de medición por cada objetivo estratégico, programas y proyectos de gestión?.	✓		✓		✓		
11	¿Considera usted que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos?.	✓		✓		✓		

12	¿Considera usted que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego?.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Sistemas de monitoreo y evaluación								
13	¿Considera usted adecuado la toma de decisiones directivas para el sistema de seguimiento, monitoreo en todo el proceso y la evaluación para viabilizar los impactos?.	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la oficina de planificación estratégica debe realizar la evaluación del plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted necesario la evaluación de la eficacia de gastos realizados en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la municipalidad?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. *Aristides Alfonso Tejada Arana.* DNI: 08730469

Especialidad del validador: *Dr. En Administración y Economía*

30 de setiembre del 2021



Dr. Aristides Alfonso Tejada Arana
DOCENTE CATEDRÁTICO

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal.

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Certificado de crédito presupuestario							
1	¿Considera usted que la municipalidad provincial cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que la Gerencial de Planeamiento y Presupuesto, cumple con el debido tiempo la aprobación de la Certificación de Crédito Presupuestario en el SIAF-Operaciones en Línea?.	✓		✓		✓		
3	¿ Considera usted que las Certificaciones de Crédito Presupuestario garantiza los recursos para cumplimiento de metas establecidos por el Programa?	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que es importante conocer las fuentes de financiamiento y conceptos de los clasificadores de gasto para solicitar La Certificación de Crédito Presupuestario?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Compromisos							
5	¿Considera usted que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	✓		✓		✓		
6	¿ Considera usted que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas acorde a las partidas específicas de gasto.?	✓		✓		✓		
7	¿ Considera usted que se realiza de manera oportuna el compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP de los requerimientos de gastos del Área Usuaria.?	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se cumple con el registro del compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP con los trámites legalmente establecidos?	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Devengado							
9	¿Considera usted que para ejecutar la fase de devengado el expediente de adquisición de bienes y servicios esté completamente sustentado en base al gasto aprobado?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que las obligaciones del pago que tiene la municipalidad es ingresado al sistema integrado de Administración Financiera - SIAF) según la disposición del MEF?	✓		✓		✓		
11	¿Considera usted que exige que la formalización de gasto devengado, sea de acuerdo a la normatividad?.	✓		✓		✓		

12	¿Considera usted que se cumple con el devengado de manera oportuna la Planilla de gastos del personal?	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Pago								
13	¿Considera usted que se cumple con informar el monto de gasto devengado?	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted que la oficina de Tesorería antes de pagar o reconocer a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Arístides Alfonso Tejada Arana. DNI: 08730469

Especialidad del validador: *Dr. En Administración y Economía.*

30 de setiembre del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



 Dr. Arístides Alfonso Tejada Arana
 DOCENTE CATEDRÁTICO

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Gestión por resultados.

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Planificación orientado a resultados							
1	¿Considera usted que los funcionarios y todos los servidores tiene conocimiento el plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que existen indicadores para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas acorde del plan provincial?.	✓		✓		✓		
3	¿Considera usted que existe un marco legal que dispone y regula la planificación estratégico de gestión municipal?.	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que el plan nacional, sectorial y territorial son articulados y vinculados con el presupuesto para el logro de objetivos y metas?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2 : Presupuesto por resultados							
5	¿Considera usted que se consignan de manera adecuada las cadenas de gasto (créditos presupuestarios y sus fuentes de financiamiento)?.	✓		✓		✓		
6	¿Considera usted que se realiza la programación mensual de gastos en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
7	¿Considera usted que se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la municipalidad en base a la asignación trimestral?.	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se aprueba el calendario de compromisos por el profesional competente?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Gestión de programas y proyectos							
9	¿Considera usted que el sistema de inversión pública (SIP) o la entidad gubernamental que realiza evaluaciones ex ante tiene normas técnicas y metodologías de trabajo establecidas formalmente?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que se establecen indicadores de medición por cada objetivo estratégico, programas y proyectos de gestión?.	✓		✓		✓		
11	¿Considera usted que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos?.	✓		✓		✓		

12	¿Considera usted que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego?.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Sistemas de monitoreo y evaluación								
13	¿Considera usted adecuado la toma de decisiones directivas para el sistema de seguimiento, monitoreo en todo el proceso y la evaluación para viabilizar los impactos?.	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la oficina de planificación estratégica debe realizar la evaluación del plan estratégico institucional?.	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted necesario la evaluación de la eficacia de gastos realizados en la municipalidad?.	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la municipalidad?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. *Yoder Camilo Príncipe Bayona*. DNI: 43818840

Especialidad del validador: *Dr. En Gestión Pública y Gobernabilidad*

30 de setiembre del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante



Dr. Yoder Camilo Príncipe Bayona
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD
Investigación Científica

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal.

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias/Observaciones
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
	Dimensión 1: Certificado de crédito presupuestario							
1	¿Considera usted que la municipalidad provincial cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	✓		✓		✓		
2	¿Considera usted que la Gerencial de Planeamiento y Presupuesto, cumple con el debido tiempo la aprobación de la Certificación de Crédito Presupuestario en el SIAF-Operaciones en Línea?.	✓		✓		✓		
3	¿ Considera usted que las Certificaciones de Crédito Presupuestario garantiza los recursos para cumplimiento de metas establecidos por el Programa?	✓		✓		✓		
4	¿Considera usted que es importante conocer las fuentes de financiamiento y conceptos de los clasificadores de gasto para solicitar La Certificación de Crédito Presupuestario?.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Compromisos							
5	¿Considera usted que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	✓		✓		✓		
6	¿ Considera usted que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas acorde a las partidas específicas de gasto.?	✓		✓		✓		
7	¿ Considera usted que se realiza de manera oportuna el compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP de los requerimientos de gastos del Área Usuaria.?	✓		✓		✓		
8	¿Considera usted que se cumple con el registro del compromiso en el Módulo Administrativo del SIAF-SP con los trámites legalmente establecidos?	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Devengado							
9	¿Considera usted que para ejecutar la fase de devengado el expediente de adquisición de bienes y servicios esté completamente sustentado en base al gasto aprobado?.	✓		✓		✓		
10	¿Considera usted que las obligaciones del pago que tiene la municipalidad es ingresado al sistema integrado de Administración Financiera - SIAF) según la disposición del MEF?	✓		✓		✓		
11	¿Considera usted que exige que la formalización de gasto devengado, sea de acuerdo a la normatividad?.	✓		✓		✓		

12	¿Considera usted que se cumple con el devengado de manera oportuna la Planilla de gastos del personal?	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Pago								
13	¿Considera usted que se cumple con informar el monto de gasto devengado?	✓		✓		✓		
14	¿Considera usted que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	✓		✓		✓		
15	¿Considera usted que la oficina de Tesorería antes de pagar o reconocer a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	✓		✓		✓		
16	¿Considera usted que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Yoder Camilo Príncipe Bayona. DNI: 43818840

Especialidad del validador: *Dr. En Gestión Pública y Gobernabilidad.*

30 de setiembre del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante



Dr. Yoder Camilo Príncipe Bayona
 GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD
 Investigación Científica

Anexo D. Confiabilidad de la variable 1: Confiabilidad de la variable gestión por resultado

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25
1	1	1	2	5	1	2	2	1	1	1	1	3	1	1	2	5	2	1	1	3	1	5	2	3	4
2	3	3	1	1	1	2	2	1	2	4	1	3	2	1	3	2	2	1	1	3	1	2	4	5	2
3	1	1	4	1	1	5	3	1	1	2	1	2	1	2	1	2	3	2	1	5	1	2	1	5	3
4	1	2	1	3	2	3	3	4	1	3	1	2	1	2	2	2	3	2	2	1	4	1	2	3	3
5	2	2	2	3	1	1	3	2	3	1	3	3	1	4	3	2	3	3	5	1	5	5	3	2	4
6	2	3	3	3	4	1	3	4	3	1	2	4	3	1	2	2	3	1	1	2	3	5	3	3	1
7	1	2	3	1	1	4	2	5	3	2	3	4	4	2	2	3	2	2	2	4	5	1	4	5	3
8	3	2	3	1	3	1	2	2	3	4	3	2	4	3	2	1	2	2	5	1	4	2	2	1	4
9	2	3	5	1	3	1	4	2	5	2	3	3	1	4	2	2	4	4	1	2	2	5	2	5	4
10	2	2	5	3	4	1	4	1	5	3	2	2	1	5	2	4	4	4	2	2	3	1	4	2	1
11	1	3	5	1	3	2	4	2	2	1	4	4	2	4	4	2	4	2	5	5	3	2	2	4	2
12	1	2	2	3	3	5	2	3	2	5	4	3	2	3	4	2	2	2	4	4	3	5	4	4	4
13	5	4	5	3	4	1	3	4	3	4	3	2	1	3	5	1	3	3	1	4	1	1	2	5	4
14	4	4	4	4	4	3	2	4	1	4	4	2	5	1	4	1	2	3	3	4	4	3	1	3	3
15	2	3	4	2	4	4	3	4	1	5	2	3	2	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	3	3
16	4	3	1	4	5	3	3	3	5	4	3	5	3	5	5	2	3	4	3	2	2	4	1	5	1
17	4	4	3	2	4	5	5	4	3	1	5	5	4	2	5	3	5	3	3	3	3	3	3	2	5
18	4	5	1	5	4	5	4	1	3	4	5	3	2	3	5	1	4	5	3	5	2	1	5	5	2
19	4	5	5	4	5	4	4	1	2	5	4	4	5	5	4	5	4	5	1	3	3	4	5	3	4
20	5	5	5	4	4	4	5	3	3	2	4	4	1	4	5	5	5	5	4	5	1	1	5	3	2

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,802	25

Confiabilidad de la variable 2: ejecución presupuestaria

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30
1	4	1	1	1	3	2	2	2	2	5	1	3	1	2	1	2	1	4	1	2	1	1	2	5	1	3	2	2	4	3
2	3	1	1	1	4	3	1	3	1	2	1	5	4	2	2	2	2	4	1	1	3	3	1	1	1	4	3	1	4	4
3	1	1	1	2	1	4	1	2	2	2	1	3	2	5	4	1	1	3	2	1	1	1	4	1	2	1	4	1	2	4
4	3	2	1	2	2	3	2	2	3	1	1	1	2	2	5	3	1	4	2	1	1	2	1	3	2	2	3	2	4	2
5	2	1	1	4	2	2	1	2	2	3	2	1	3	1	5	3	4	2	1	2	2	2	2	3	4	2	2	1	2	2
6	2	2	1	1	2	4	2	2	2	3	3	4	4	5	1	5	1	3	2	1	2	3	3	3	1	2	4	2	2	2
7	1	3	2	3	1	5	3	2	2	4	1	1	2	4	2	4	4	2	3	2	1	2	3	1	3	1	5	3	2	2
8	4	3	3	4	3	1	3	2	2	1	1	5	1	3	3	2	5	4	2	3	3	2	3	1	4	3	1	3	2	2
9	4	2	2	4	4	1	2	3	3	2	1	4	4	2	3	4	2	4	2	3	2	3	5	1	4	4	1	2	3	3
10	3	3	3	1	1	5	3	5	3	1	5	5	1	2	1	4	3	3	2	5	2	2	5	3	1	1	5	3	5	3
11	4	3	2	2	5	3	3	3	3	4	1	2	5	4	2	1	5	1	4	5	1	3	5	1	2	5	3	3	3	3
12	1	4	2	4	4	2	3	4	3	1	4	3	3	1	4	3	5	2	4	5	1	2	2	3	4	4	2	3	4	3
13	4	4	2	4	4	2	3	4	3	2	1	5	1	2	3	5	5	2	4	4	5	4	5	3	4	4	2	3	4	3
14	1	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	2	2	4	5	5	4	5	4	2	4	4	4	4	3	3	2	4	4	4
15	5	5	3	3	3	5	4	4	4	2	1	1	5	1	2	5	1	4	4	5	2	3	4	2	3	3	5	4	4	4
16	3	4	3	1	4	5	5	5	4	2	5	4	2	5	2	4	5	1	5	5	4	3	1	4	1	4	5	5	5	4
17	5	5	3	5	4	5	5	5	4	5	5	3	3	2	4	3	1	4	5	4	4	4	3	2	5	4	5	5	5	4
18	2	5	4	2	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	1	4	4	5	4	4	5	1	5	2	4	4	4	5	5
19	4	5	4	4	5	5	5	5	5	1	2	5	4	5	4	3	2	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
20	4	3	2	2	5	3	3	3	3	4	1	2	5	4	2	1	4	4	4	5	5	5	5	4	2	5	3	3	3	3

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,899	30

Anexo E. Base de datos de la variable gestión por resultados

N°	P1	P2	P3	P4	D1	P5	P6	P7	P8	D2	P9	P10	P11	P12	D3	P13	P14	P15	P16	D4	TOTAL
1	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	5	5	5	18	61
2	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
3	3	2	1	2	8	3	2	2	1	8	2	2	2	2	8	1	2	2	4	9	33
4	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
5	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
6	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
7	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
8	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
9	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
10	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	5	5	5	18	61
11	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	5	5	5	18	61
12	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
13	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
14	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
15	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
16	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
17	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
18	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
19	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
20	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
21	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	5	5	5	18	61
22	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
23	3	2	1	2	8	3	2	2	1	8	2	2	2	2	8	1	2	2	4	9	33
24	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
25	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
26	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
27	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
28	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
29	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	5	5	5	18	61
30	3	4	3	3	13	4	5	4	3	16	3	3	4	3	13	3	5	5	5	18	60
31	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
32	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
33	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
34	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
35	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
36	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
37	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
38	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	5	5	5	19	61
39	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
40	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	4	4	4	15	58

41	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
42	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
43	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
44	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	3	3	3	12	3	4	3	4	14	50
45	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
46	3	2	1	2	8	2	3	2	2	9	1	2	2	2	7	2	1	2	4	9	33
47	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
48	4	3	5	4	16	4	4	4	3	15	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	58
49	3	4	2	3	12	4	3	3	2	12	3	3	4	4	14	2	4	3	3	12	50
50	3	4	5	3	15	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	3	4	4	4	15	58
51	3	2	3	3	11	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	51
52	4	3	5	3	15	4	3	4	3	14	3	3	3	3	12	4	3	4	4	15	56

Base de datos de la variable 2 ejecución presupuestaria

N°	P1	P2	P3	P4	D1	P5	P6	P7	P8	D2	P9	P10	P11	P12	D3	P13	P14	P15	P16	D4	TOTAL
1	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	63
2	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
3	3	1	4	2	10	1	1	2	1	5	3	2	1	4	10	3	1	2	1	7	32
4	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	4	4	14	52
5	4	4	4	5	17	4	4	2	4	14	2	5	4	3	14	3	3	3	3	12	57
6	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
7	3	1	2	4	10	2	1	2	3	8	2	1	3	2	8	1	4	3	2	10	36
8	4	4	4	5	17	4	4	3	3	14	4	5	4	3	16	3	3	3	3	12	59
9	3	4	3	3	13	3	3	3	4	13	3	3	3	3	12	3	3	4	4	14	52
10	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	48
11	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	3	4	3	15	4	4	4	4	16	63
12	3	4	3	4	14	4	3	4	3	14	4	3	2	3	12	2	3	4	3	12	52
13	4	4	4	5	17	4	4	4	2	14	4	2	4	4	14	3	4	3	2	12	57
14	3	1	2	4	10	2	1	2	1	6	3	2	1	4	10	3	1	2	1	7	33
15	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
16	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
17	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	2	2	1	2	7	32
18	3	4	4	3	14	5	3	4	3	15	4	3	4	3	14	3	3	5	5	16	59
19	4	4	5	5	18	4	5	4	3	16	4	3	3	3	13	3	3	4	3	13	60
20	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
21	3	4	4	2	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	62
22	3	4	3	4	14	4	3	4	3	14	2	3	3	3	11	3	3	2	4	12	51
23	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	3	3	3	2	11	35
24	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	50
25	3	4	2	4	13	2	4	2	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	57
26	4	4	4	5	17	4	4	2	2	12	4	2	4	2	12	3	2	3	2	10	51
27	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	35
28	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	3	3	4	3	13	3	3	4	3	13	52
29	4	4	5	5	18	4	5	4	4	17	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	61
30	3	4	3	4	14	5	3	4	3	15	4	3	4	3	14	3	3	5	5	16	59
31	4	4	4	5	17	4	4	2	2	12	2	2	2	3	9	3	4	4	2	13	51
32	3	4	2	4	13	4	4	4	4	16	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	60
33	2	2	3	2	9	2	3	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	34
34	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	3	4	4	4	15	58
35	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
36	3	2	2	3	10	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	35
37	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13	51
38	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	3	4	3	3	13	64
39	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	54
40	3	4	4	4	15	2	4	4	4	14	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	60

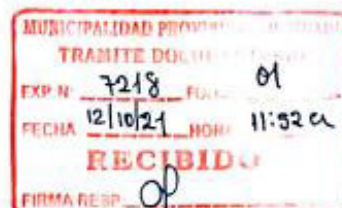
41	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13	4	3	3	3	13	52
42	3	4	3	4	14	5	3	4	4	16	3	4	3	3	13	3	5	5	5	18	61
43	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	1	2	7	31
44	4	4	5	5	18	4	2	2	4	12	2	2	3	3	10	3	4	2	2	11	51
45	3	4	3	4	14	5	3	4	3	15	4	3	4	3	14	3	3	5	5	16	59
46	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	3	3	10	34
47	4	4	4	4	16	2	4	4	4	14	3	2	4	4	13	3	1	2	4	10	53
48	3	4	3	4	14	5	3	4	3	15	4	3	4	3	14	3	3	5	5	16	59
49	4	4	4	5	17	2	2	2	2	8	3	5	3	5	16	3	3	3	2	11	52
50	4	4	3	3	14	3	3	4	3	13	3	3	4	4	14	3	3	4	4	14	55
51	4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	61
52	4	4	4	5	17	4	3	3	4	14	4	3	4	3	14	4	3	3	3	13	58

Anexo F. Solicitud presentado para la aplicación de la encuesta en la municipalidad

Lima, 12 de octubre del 2021

Señor:

Luis Alberto Sánchez Urbisagaztegui
ALCALDE PROVINCIAL DE HUARI - ANCASH



Presente

Asunto: Autorización para la aplicación de una encuesta a los Trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huari.

De mí distinguida consideración

Me es muy grato comunicarme con usted a su digno despacho para expresarle mi saludo especial y al mismo tiempo hacer de su conocimiento en calidad de investigador en la política de modernización de las entidades públicas del Estado con énfasis lo que se viene promoviendo la nueva gestión pública – NGP.

Para lo cual solicito, autorizar para la aplicación de una encuesta a los trabajadores de la municipalidad provincial de Huari que son directamente vinculados en materia de investigación que se señala. Cuyo propósito es diseñar un Libro titulado: *"Gestión por resultado y la ejecución presupuestal como alternativa eficiente para una buena gestión de los actores públicos en las municipalidades de Huari - Ancash, 2021"* estos instrumentos servirán para la recolección de la información necesaria para el diseño del libro, para dicho proceso y diseño, se ha coordinado con los representantes de la facultad de ciencias contables y financieras de la UNFV– Lima.

Siendo imprescindible aplicar una encuesta a fin de mejorar la nueva gestión pública, considerando la eficiencia y eficacia en la administración pública y la efectividad de la toma de decisiones de las autoridades. He considerado conveniente esta municipalidad y sus distritos, para recojo de información.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.


Dr. Alex O. Principe Bayona

D.N.I: 32304802

Anexo G. Organigrama de la municipalidad provincial de Huari

