



ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO

EFICIENTE CONTROL DE LA GESTIÓN DEL GOBIERNO PARA EJECUTAR
PROYECTOS DE INVERSIÓN, COADYUVAR AL DESARROLLO DE LA
ACTIVIDAD PRODUCTIVA EN ZONAS RURALES DEL PAÍS

Línea de investigación:

Gestión empresarial e inclusión social

Tesis para optar el grado académico de Doctor en Administración

Autor:

Yldefonso Sifuentes, Aldon Carmelo

Asesor:

Pacheco Trucios, Teofilo Fortunato

(ORCID: 0000-0002-0307-3833)

Jurado:

Novoa Aguirre, Carlos Alberto

Pajuelo Camones, Carlos Heráclides

Moran Flores, Gaspar Humberto

Lima - Perú

2021

Referencia:

Yldefonso, A. (2021). *Eficiente control de la gestión del gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en zonas rurales del país*. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional Federico Villarreal]. Repositorio Institucional UNFV. <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/5747>



Reconocimiento - No comercial - Sin obra derivada (CC BY-NC-ND)

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede generar obras derivadas ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO

EFICIENTE CONTROL DE LA GESTIÓN DEL GOBIERNO PARA EJECUTAR
PROYECTOS DE INVERSIÓN, COADYUVAR AL DESARROLLO DE LA
ACTIVIDAD PRODUCTIVA EN ZONAS RURALES DEL PAÍS

Línea de investigación:

Gestión Empresarial e Inclusión Social

Tesis para optar el grado académico de Doctor en Administración

Autor:

Yldefonso Sifuentes, Aldon Carmelo

Asesor:

Pacheco Trucios, Teofilo Fortunato
(ORCID: 0000-0002-0307-3833)

Jurado:

Novoa Aguirre, Carlos Alberto
Pajuelo Camones, Carlos Heráclides
Moran Flores, Gaspar Humberto

Lima - Perú

2021

Dedicatoria

La presente tesis, lo dedico a Dios, a la Virgen de la Puerta de Otuzco, a mis adoraciones Andrea e Ian que me apoyaron incondicionalmente para poder culminar con esta investigación. Asimismo, a mis padres, hermanos y sobrinos, porque han fomentado en mí, el deseo de superación y de triunfo en la vida y que gracias a sus enseñanzas y consejos me permiten alcanzar hoy en día el grado de Doctor en Administración.

Agradecimiento

Agradezco a la Universidad Nacional Federico Villareal y a mis maestros por sus enseñanzas quienes me brindaron todos sus conocimientos para desarrollarme profesionalmente, en especial al Dr. Pacheco Trucios Teofilo Fortunato, quien con su asesoramiento me ha permitido culminar satisfactoriamente la presente tesis.

ÍNDICE

RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I INTRODUCCION.....	1
1.1 Planteamiento del Problema.....	1
1.2 Descripción del Problema.....	1
1.2.1. A Nivel Global.....	1
1.2.2. A Nivel Local.....	10
1.3 Formulación del Problema.....	14
1.3.1. Problema General.....	14
1.3.2. Problemas Específicos.....	14
1.4 Antecedentes.....	15
1.4.1. Efectos del cambio climático en el Perú.....	15
1.4.2. Electrificación Rural en el Perú.....	16
1.4.3. El Desarrollo Rural en el Perú.....	17
1.4.4. Transferencias focalizadas.....	19
1.5 Justificación de la Investigación.....	20
1.5.1. Razones Teóricas.....	20
1.5.2. Razones Prácticas.....	21
1.5.3. Razones Metodológicas.....	21
1.5.4. Razones Sociales.....	21
1.5.5. Razones Filosóficas.....	22
1.6 Limitaciones de la Investigación.....	22
1.7 Objetivos.....	22
1.7.1. Objetivo General.....	22
1.7.2. Objetivos Específicos.....	23
1.8 Hipótesis.....	23
1.8.1. Hipótesis General.....	23
1.8.2. Hipótesis Específicos.....	23
II MARCO TEÓRICO.....	24
2.1 Marco Conceptual.....	24
2.1.1. Gestión Pública.....	24
2.1.2. Eficiencia en la Gestión Pública.....	24

	2.1.3. Control Gubernamental: ética y transparencia.....	28
	2.1.4. Gestión Pública por Resultados.....	30
	2.1.5. Gestión por Resultados en el Desarrollo (GpRD).....	32
	2.1.6. Zonas Rurales y Urbanas.....	36
	2.1.7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales.....	38
	2.1.8. La Actividad Productiva en Zonas Rurales.....	39
	2.1.9. Plan de Desarrollo Rural Territorial.....	40
	2.1.10. Proyectos Rurales de Inversión.....	44
III	MÉTODO.....	47
	3.1 Tipo de Investigación.....	47
	3.2 Población y Muestra.....	47
	3.2.1. Población.....	47
	3.2.2. Muestra.....	48
	3.3 Operacionalización de Variables.....	50
	3.4 Instrumentos.....	51
	3.5 Procedimientos.....	51
	3.6 Análisis de Datos.....	52
IV	RESULTADOS.....	53
	4.1 Análisis de Fiabilidad.....	53
	4.2 Análisis de Validez.....	54
V	DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	70
VI	CONCLUSIONES.....	74
VII	RECOMENDACIONES.....	75
VIII	REFERENCIAS.....	76
IX	ANEXOS.....	81
	Anexo A: Matriz de Consistencia.....	81
	Anexo B: Validación y Confiabilidad de Instrumentos.....	82
	Anexo C: Lista de proyectos priorizados para ser ejecutados a través de Obras por Impuestos	83

INDICE DE TABLAS

Tabla 1	Percepciones positivas y negativas en lo Rural.....	5
Tabla 2	Cambios recientes en el paradigma Rural.....	7
Tabla 3	Nuevo paradigma Rural.....	7
Tabla 4	Problemas originados por cambios climáticos y amenazas naturales.....	11
Tabla 5	Impactos del fenómeno “El Niño” en el Perú.....	15
Tabla 6	Categorías de indicadores de desempeño.....	27
Tabla 7	¿Qué es lo ético? Respuestas de profesionales de la CGR.....	29
Tabla 8	Instrumentos básicos de gestión para resultados en el desarrollo (GpRD)...	33
Tabla 9	El Ámbito de aplicación del Análisis Social.....	45
Tabla 10	Zonas rurales y caseríos del Distrito de los Baños del Inca.....	48
Tabla 11	Organizaciones, autoridades y representantes.....	49
Tabla 12	Resultados de aplicar Alfa de Cronbach.....	53
Tabla 13	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública.....	54
Tabla 14	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública.....	55
Tabla 15	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública.....	55
Tabla 16	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública.....	56
Tabla 17	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.....	57
Tabla 18	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.....	57
Tabla 19	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados.....	58
Tabla 20	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados.....	59
Tabla 21	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD).....	59
Tabla 22	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD).....	60
Tabla 23	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas.....	61
Tabla 24	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas.....	61
Tabla 25	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales.....	62

Tabla 26	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales.....	63
Tabla 27	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales.....	63
Tabla 28	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales.....	64
Tabla 29	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial.....	65
Tabla 30	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial.....	65
Tabla 31	Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión.....	66
Tabla 32	Resumen de respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión.....	66
Tabla 33	Resumen total de respuestas de indicadores.....	67
Tabla 34	Resumen general de respuestas de indicadores.....	68

INDICE DE FIGURAS

Figura 1	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública.....	55
Figura 2	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública.....	56
Figura 3	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.....	57
Figura 4	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados.....	59
Figura 5	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD).....	60
Figura 6	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas..	62
Figura 7	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales.....	64
Figura 8	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales.....	63
Figura 9	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial.....	65
Figura 10	Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión.....	67
Figura 11	Gráfico de resumen general de respuestas de indicadores.....	68

RESUMEN

El objetivo de la presente tesis, fue determinar cómo un eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país. Para tal cometido utilizamos la investigación descriptiva, la cualitativa participativa y la cualitativa con características Holísticas. Empleamos el coeficiente alfa de Cronbach el mismo que luego de exponerle las preguntas hechas en cuestionarios, obtuvimos como resultado un valor igual a 0,899 el mismo que es calificado como coeficiente alfa “Bueno” y que nos permitió afirmar que las preguntas hechas en los cuestionarios, tienen buena consistencia y son fiables. Luego, para hallar la validez de las preguntas de los mismos cuestionarios, aplicamos el estadístico Excel e insertamos las 2,240 preguntas para una muestra de la población constituida con 70 personas representativas; sus resultados nos posibilitaron afirmar que las preguntas son válidas por encontrarse dentro del margen de error asumido que fue el 0.05 y que no contraviene al nivel de confianza proyectado del 0.95. Se recomienda que, entre otras, los Gobiernos Central, Regional, Local, actores locales y empresas privadas elaboren un Plan de Desarrollo de la Zona Rural que clarifique sus reales necesidades de la zona rural como puede ser el abastecimiento de agua potable, sistema de drenaje de aguas pluviales, vías de transporte, alumbrado público, entre otras, como centros médicos y educativos. Todas ellas que tengan como objetivo coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva de zonas rurales tratada.

Palabras Clave: eficiencia, control de la gestión, proyectos de inversión, desarrollo de actividades productivas, zonas rurales.

ABSTRACT

The objective of this thesis was to determine how an efficient Control of Government Management to execute Investment projects, will contribute to the development of productive activity in Rural Areas of the country. For this purpose, we use descriptive, participatory qualitative and qualitative research with Holistic characteristics. We used Cronbach's alpha coefficient, the same one that after exposing the questions asked in questionnaires, we obtained as a result a value equal to 0.899, which is qualified as "Good" alpha coefficient and that allowed us to affirm that the questions asked in the questionnaires, They have good consistency and are reliable. Then, to find the validity of the questions of the same questionnaires, we apply the Excel statistic and insert the 2,240 questions for a sample of the population made up of 70 representative people; Their results enabled us to affirm that the questions are valid because they are within the assumed margin of error, which was 0.05, and that it does not contravene the projected confidence level of 0.95. It is recommended that, among others, the Central, Regional, Local Governments, local actors and private companies prepare a Rural Area Development Plan that clarifies their real needs in the rural area, such as drinking water supply, drainage system of rainwater, transport routes, public lighting, among others, such as medical and educational centers. All of them that have the objective of contributing to the development of the productive activity of treated rural areas.

Keywords: efficiency, management control, investment projects, development of productive activities, rural areas.

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Planteamiento del Problema

El Problema de la tesis que planteamos se sustenta en el siguiente enunciado: ¿Cómo la eficiencia, en la gestión pública para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en zonas rurales del país? Objetivo que la describiremos dentro un espacio, tiempo y circunstancias. Es así como el espacio de nuestra tesis se localiza en un área geográfica constituida por la zona rural del Distrito de Baños del Inca, Provincia de Cajamarca, Departamento del mismo nombre. Acerca de los espacios originados por lo urbano y rural el Instituto Nacional de Estadística e Informática, INEI (2018) afirma:

... para delimitar la frontera entre lo urbano y lo rural existen dos criterios [...]; el primero [...], que considera como ámbito urbano, a aquellas áreas con un mínimo de 100 viviendas agrupadas contiguamente (en promedio, 500 habitantes) [sic], y por excepción, a todos los Centros Poblados capitales de Distrito, aun cuando no reúnan la condición indicada. Como área rural o centro poblado rural, a aquel que no tiene más de 100 viviendas agrupadas contiguamente ni es capital de distrito; o que, teniendo más de 100 viviendas, éstas se encuentran dispersas o diseminadas sin formar bloques o núcleos. (p.17)

Sobre la densidad poblacional, el equipo técnico de la Municipalidad del Distrito los Baños del Inca” (s.f.) refiere, que el distrito de Los Baños del Inca posee una población de 42,753 [10.6%], habitantes en una Superficie Terrestre de 276.4 Km², lo que resulta una densidad de 154.68 de habitantes por Km², siendo la segunda localidad más poblado de la provincia de Cajamarca.

1.2 Descripción de Problema

1.2.1. A Nivel Global

Lewis - Hamilton et al. (2020) afirman:

Dado que las definiciones nacionales de zona urbana y de zona rural difieren significativamente de un país a otro, resulta difícil comparar estas zonas a escala internacional. Si no es posible comparar cómo evolucionan las zonas urbanas o rurales en los distintos países, tampoco lo será aprender de las políticas utilizadas en ellos. Eso significa, además, que no podremos comparar de manera significativa los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas para las zonas urbanas y rurales de los distintos países. (Párr. 1)

Con objeto de facilitar la comparación internacional, una coalición de seis organizaciones internacionales elaboró una nueva definición mundial de ciudad, localidad (o pueblo) y zona de densidad intermedia, y zona rural. El 5 de marzo, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas aprobó el «grado de urbanización» como método recomendado para las comparaciones internacionales. (Párr. 2)

Muchos países utilizan el tamaño mínimo de población para definir una zona como urbana, pero este número puede ser de 200 habitantes (Dinamarca), 2000 (Argentina), 5,000 (India) o 50,000 (Japón), o incluso 100,000 (China). Algunos no utilizan una definición estadística, sino que delimitan las zonas urbanas por decisión administrativa. Otros países usan el empleo por sectores o la disponibilidad de infraestructuras y servicios para determinar si los asentamientos deben clasificarse como urbanos o rurales. (Párr. 3)

Por último, una vez que una zona se clasifica como urbana o rural, esa categoría rara vez cambia. Tal resistencia al cambio puede deberse, en parte, a la asignación de transferencias fiscales: tomemos como ejemplo la India, donde la reclasificación como zona urbana puede hacer que un lugar pierda transferencias gubernamentales; o Egipto, donde esa misma reclasificación como zona urbana generaría nuevas inversiones

públicas para necesidades de prestación de servicios de nivel superior, como comisarías de policía y juzgados. (Párr. 4)

Una perspectiva amplia para medir el concepto de urbanización. Se decidió adoptar una perspectiva amplia para facilitar la comparabilidad entre países. El «grado de urbanización» persigue hacer para la definición de las zonas urbanas lo que el umbral de pobreza de un dólar al día hizo para la medición de la pobreza en los años noventa del siglo pasado, al introducir un enfoque objetivo y basado en los datos para la pobreza y aplicarlo a escala mundial. (Párr. 5)

El «grado de urbanización» distingue tres tipos de asentamientos:

1. ciudades, *[sic]* que tienen una población de al menos 50,000 habitantes en celdas de malla contiguas densamente pobladas (más de 1,500 habitantes por kilómetro cuadrado);
2. localidades *[sic]* (o pueblos) y zonas de densidad intermedia, con una población de al menos 5,000 habitantes en celdas de malla contiguas cuya densidad es de un mínimo de 300 habitantes por kilómetro cuadrado; y
3. zonas rurales, *[sic]* que están constituidas principalmente por celdas de malla con baja densidad de población. (Párr. 6)

Este nuevo enfoque ofrece varias ventajas:

- Aporta sencillez y transparencia. Se basa en aplicar a la malla estadística de población una simple combinación de tamaño y densidad de población, en lugar de emplear multitud de criterios o cálculos largos y complejos. Cada vez más países tienen su propia malla de población. [...] (Párr. 7)
- Tiene en cuenta el tamaño y la densidad de población. El tamaño de población es el parámetro utilizado por más de la mitad de las definiciones nacionales de zonas urbanas y rurales. Los umbrales utilizados en el «grado de urbanización» se inspiran

en esas definiciones nacionales. No obstante, esta clasificación utiliza dos umbrales, en lugar de uno solo: para las ciudades, usa 50,000 habitantes, como Japón, y para las localidades (o pueblos) y zonas de densidad intermedia, usa 5,000 habitantes. Ochenta y cinco de los cien países que utilizan el tamaño de población emplean el umbral de 5,000 habitantes o menos. Los umbrales utilizados en el «grado de urbanización» también se verificaron para garantizar que generan una clasificación válida y robusta y una distribución equilibrada de la población entre las tres clases. (Párr. 8)

- Contribuye al seguimiento de los avances en relación con los ODS. Los ODS [Objetivos de Desarrollo Sostenible], incluyen multitud de indicadores que deben recopilarse con respecto a las ciudades, las zonas urbanas y las zonas rurales, como el acceso a electricidad, agua, internet y caminos transitables todo el año. No obstante, algunas definiciones de zonas urbanas incluyen el acceso a agua y electricidad, lo que impide hacer un seguimiento de estos servicios en zonas urbanas porque se convierte en un argumento circular: todas las zonas urbanas tienen agua porque, por definición, solo pueden ser urbanas si tienen acceso a agua. Por ejemplo, las definiciones utilizadas por Bangladés, Cuba y Panamá incluyen el acceso a agua potable. Dado que el «grado de urbanización» no incluye los servicios ni las infraestructuras, permite hacer el seguimiento de estos servicios sin ningún tipo de sesgo. (Párr. 9)
- Refleja las economías de aglomeración. Dado que la definición se basa en la concentración espacial de la población, refleja la lógica de las economías de aglomeración. El coste de la prestación de servicios tiende a aumentar desde las ciudades, pasando por las localidades (o pueblos) *[sic]* y zonas de densidad intermedia, hasta las zonas rurales. Como consecuencia, el acceso a estos servicios

tiende a ser mayor en las ciudades y menor en las zonas rurales. Por ejemplo, tanto el acceso a internet como la titularidad de una cuenta bancaria muestran un claro gradiente urbano en los cuatro grupos de países según su nivel de ingresos. [...] (Párr. 10)

- Permite una supervisión eficaz en términos de costes. El «grado de urbanización» puede utilizarse para volver a agregar los datos existentes. Por ejemplo, si una oficina estadística ha medido las tasas de empleo locales, puede calcular las tasas de empleo por «grado de urbanización» *[sic]*. [...] (Párr. 11)

¿Debe incluirse el empleo en la agricultura en la definición de zonas urbanas y rurales?

Treinta y siete países cuentan con una definición nacional de zona urbana que incluye un porcentaje máximo de empleo en la agricultura. Estos países se encuentran principalmente en África y Asia. Sin embargo, el porcentaje de empleo en la agricultura difiere sustancialmente entre los países y según el nivel de desarrollo. En los países de ingresos altos es del 3 %, frente al 63 % en los países de ingresos bajos [...]. Además, este porcentaje está disminuyendo rápidamente. En 2000, el 40% del empleo mundial correspondía al sector de la agricultura. En 2018, ese porcentaje se había reducido hasta el 28%. [...]. (Párr. 15)

En el siguiente cuadro resume las percepciones rurales positivas y negativas:

Tabla 1

Percepciones positivas y negativas en lo Rural

Percepciones positivas Rural	Percepciones negativas Rural
• Medio ambiente protegido, naturaleza. • Cultura y valores tradicionales. • Vida comunitaria, solidaria y fraternal. • Relación al trabajo afín con la tierra.	• Modos de vida arcaicos y atrasados. • Pobreza y baja productividad. • Menor educación de sus habitantes.

- Autonomía en uso del tiempo.
- Modernidad y progreso.
- Atractividad económica, científica, cultural y artística.
- Centro de poderes.
- Individualismo y relaciones sociales brutales.
- Ritmo de vida frenético e inhumano.
- Violencia, delincuencia y fracturas espaciales (townships, favelas y zonas periurbanas marginadas); Inseguridad;
- Uso del tiempo limitado.

Fuente: Gaudin (2019); Nuevas narrativas para una transformación rural en América Latina y el Caribe. CEPAL (p. 15)

Gaudin (2019) refiere que entre 1940 y 1970 en América Latina y el Caribe, se consideraba que el rezago rural era estructural y constituía un elemento de caracterización de las economías en proceso de desarrollo. De acuerdo con ello, al desarrollo rural se concebía como un requisito para implementar programas de industrialización y potenciar el crecimiento de la productividad en el sector agrícola, lo que permitiría una mayor disponibilidad de la mano de obra para el trabajo industrial. Es a partir de la década del 90 que se analizan las actividades rurales no agrícolas, los flujos e interacciones entre espacios rurales y urbanos y la redistribución de poderes para diseñar e implementar medidas de desarrollo local; a partir de tal análisis, a las políticas de desarrollo rural se les da aun sentido de conjunto de estrategias diseñadas para ser implementadas en atención a espacios y poblaciones pobres y vulnerables, dispersas y de alto.

En otra parte Gaudin (2019) afirma:

La nueva ruralidad se caracteriza por una disminución de la población rural. Según datos del Banco Mundial, la población rural representaba el 56,95% de la población mundial en 1990 y el 45,17% en 2017. En América Latina y el Caribe, la población rural había disminuido del 29,32% en 1990 al 19,60% en 2017 [...]. (p. 18).

Tabla 2*Cambios recientes en el paradigma Rural*

Sectoriales	Demográficos	Territoriales
Menor participación del empleo y del valor agregado agropecuario en la actividad económica rural.	Disminución de la población radicada en zonas rurales.	Cambios en la percepción de lo rural.
Mayor interdependencia entre lo agropecuario y otros sectores.	Cambios por desplazamientos de la población dentro de las zonas rurales.	Creciente valorización de los recursos locales.
Creciente importancia de los procesos de aprendizaje e innovación.	Cambios en la distancia a los centros urbanos	Cambios en la estructura productiva que implican una reorganización del espacio y los territorios. Nuevos actores y formas de coordinación.
Mayores encadenamientos productivos y posibilidad de escalamiento.		Creciente interacción con los espacios urbanos.

Fuente: Gaudin (2019); Nuevas narrativas para una transformación rural en América Latina y el Caribe. CEPAL (p. 21)

“En 2006, la OCDE [sic] [...] considera lo rural como un espacio económicamente multisectorial, competitivo y atractivo. Los principios de este nuevo paradigma rural se presentan en el cuadro 3” (p. 22).

Tabla 3*Nuevo paradigma Rural*

	Antiguo enfoque	Nuevo enfoque
Marco conceptual de ruralidad	Visión esencialista y Homogeneidad social.	Visión dinámica, evolutiva y heterogénea
Sector productivo	Visión sectorial agrícola.	Visión sistémica multisectorial con encadenamientos productivos.

Objetivos de política pública	Igualación, renta agraria, competitividad agraria.	Competitividad de las zonas rurales, valoración de los activos locales, explotación de recursos no utilizados.
Sector objetivo principal	Agricultura.	Diversos sectores de las economías rurales (turismo rural, fabricación, sector de las TIC).
Políticas principales de desarrollo	Subvenciones.	Inversiones.
Agentes principales	Gobiernos nacionales, agricultores y ganaderos.	Todas las escalas de la administración (supranacional, nacional, regional, local), diversas partes interesadas locales (entidades públicas y privadas, ONG).

Fuente: Gaudin (2019); Nuevas narrativas para una transformación rural en América Latina y el Caribe. CEPAL

El principal enfoque de los rasgos del espacio rural, que determinan las zonas rurales, es el enfoque de brechas. Sobre este enfoque Gaudin (2019) dice:

El enfoque de brechas, consiste en definir lo rural a partir de los obstáculos, rezagos y cuellos de botella de largo plazo [...]. Este enfoque considera dichas brechas como un elemento constitutivo de lo rural, caracterizando los espacios y poblaciones rurales por su baja productividad, su pobreza, su marginación y su vulnerabilidad [...]. (p. 24)

Por su parte Arroyo (2018), sobre la brecha entre lo urbano y lo rural afirma:

Para nadie es un secreto lo importante que resulta, en especial para una región como América Latina, prestar servicios básicos de agua y saneamiento de forma sostenible a sus habitantes urbanos. De hecho, en las ciudades latinoamericanas se genera más del 60% del PIB de la región, por lo que la disponibilidad del agua para el consumo humano y sus otros usos productivos es esencial para que las ciudades puedan seguir cumpliendo su rol como motores del crecimiento económico. (párr. 1)

Sin embargo, en las áreas rurales se concentra más del 60% de la población sin acceso al agua y más de la mitad sin saneamiento. Esta situación es preocupante porque acentúa

la exclusión social. Si sumamos la falta de estos servicios, a poblaciones rurales que ya carecen de vías de acceso adecuadas para llegar a sus viviendas y facilitar su desarrollo económico, tienen deficiente acceso a servicios esenciales como salud y educación, poseen escasos ingresos económicos y altos grados de dispersión, no cabe duda que estamos hablando de los sectores más vulnerables de la región. Es por esto que acortar las brechas de acceso al agua y saneamiento entre las zonas urbanas y rurales se ha convertido en una de las grandes tareas pendientes de la región, lo cual demanda con sentido de urgencia, un mayor compromiso por parte de los gobiernos y organismos de cooperación para revertir esta situación de desigualdad. (párr. 3)

Para aumentar las inversiones, y que éstas puedan ser más efectivas, los países deben adoptar una visión integral del desarrollo rural, con un marco de políticas públicas que considere las particularidades de las comunidades rurales, y con énfasis en la población más dispersa y vulnerable, como es el caso de los grupos indígenas. Una reciente publicación de CAF - Banco de Desarrollo de América Latina- discute la necesidad de redefinir lo rural para incorporar dimensiones socio-económicas, demográficas, de acceso a servicios y conectividad para mejorar la eficiencia de las políticas públicas que se implementan en las zonas rurales. (párr. 4)

[...] Es clave que en los proyectos de infraestructura hídrica se incorporen conceptos, tecnologías y modelos de gestión que aseguren la sostenibilidad de los servicios. [...] si el proyecto no es sostenible, en pocos años derivará en inversiones abandonadas, sistemas en mal funcionamiento y precaria prestación de los servicios. Para garantizar la sostenibilidad se requieren un conjunto de factores complementarios de carácter institucional, presupuestal y técnico, así como el compromiso de cada uno de los actores involucrados, desde los gobiernos nacionales y locales, hasta las comunidades que reciben el proyecto. (párr. 5)

Un requisito fundamental es el involucramiento permanente de las comunidades rurales, considerando que es responsabilidad del Estado garantizar un acompañamiento y asistencia técnica a estas comunidades y operadores del servicio, de manera permanente. Corresponde a la instancia que está financiando el proyecto ofrecer este acompañamiento, con mayor intensidad en el proceso de formulación y ejecución de las obras, y de forma más extendida durante todo el ciclo de utilidad de la infraestructura. (párr. 6)

1.2.2. A Nivel Local

Muchas veces se confunde los términos de centro poblado con el de zona rural. Al Centro Poblado se le refiere como un lugar identificado por un nombre donde sus habitantes están vinculados a intereses comunes como la habitabilidad permanente, aspectos como el económico, lo social, cultural e históricos. De otra parte, a la zona rural se le identifica como una amplia superficie geográfica con pocos habitantes y donde sus tierras son, por lo general, dedicadas a trabajos de agricultura, ganadería y pesca. Sobre la situación de las zonas rurales, Zegarra (2019) dice: “...todavía no existen políticas y estrategias eficaces para reducir la pobreza en la región” (párr. 1).

... El Perú, es uno de los países que en los últimos 15 años ha experimentado un crecimiento estrechamente vinculado al boom de las materias primas. Su crecimiento económico fue fuerte durante el período 2004-2012, y luego se desaceleró. Tuvimos tasas anuales del 6% que bajaron al 2-3%. Esta es la tendencia general en América Latina, [...]. (párr. 2)

Cuando el crecimiento supera el 5%, los sectores rurales también comienzan a experimentar efectos positivos en términos de reducción de la pobreza. Pero cuando el crecimiento está por debajo del 3-4%, la pobreza rural, en ausencia de políticas y estrategias, se estanca como ahora. [...]. (párr. 3)

... El Perú no ha tenido estrategias específicas y coherentes: el 40% de la población rural es pobre y otro 40% se encuentra en situación de vulnerabilidad. En cualquier momento, cualquier choque económico o desastre natural puede hacer que los agricultores se debiliten. (párr. 4)

La problemática, a un nivel específico en las zonas rurales en el Distrito de “Baños del Inca”, Provincia de Cajamarca, tienen su origen en el cambio climático, amenazas naturales, la desnutrición Infantil, el bajo índice de educación secundaria completa, analfabetismo y, deficiente prestación de Servicio Públicos. Sobre cada de ellos, la Municipalidad del Distrito de Los Baños del Inca (s.f.) expone lo siguiente:

A. Problemas causados por Cambios Climáticos y Amenazas Naturales. Sobre este problema, se refiere que, en este distrito, como en la Provincia, se generan problemas originados por cambios climáticos y amenazas naturales que se exponen en la siguiente tabla:

Tabla 4

Problemas originados por cambios climáticos y amenazas naturales

Problemas por Cambio Climático	Problemas por Amenazas Naturales
Pérdida de cultivos vulnerables al cambio climático como maíz, papa y trigo.	La creciente contaminación de fuentes de agua, debido a la falta de control riguroso de la contaminación de las fuentes (ríos, manantiales y lagunas) donde se descargan emisiones químicas, desagües domésticos y residuos provenientes de las actividades mineras, industriales, agrícolas y domésticas;
Aumento de las temperaturas que favorece la expansión de plagas y enfermedades que afectan los cultivos y la crianza de animales.	Derrumbes, deslizamientos e inundaciones que afectan al sector agropecuario, por la pérdida de cosechas e infraestructura de riego; al sector transportes por los daños causados a la infraestructura vial (interrupciones de vías, colapso de puentes, etc.); la destrucción de viviendas, centros educativos, de salud, redes de agua, desagüe y electricidad.
A medida que el clima cambie, las áreas ocupadas por muchas especies no serán aptas para su supervivencia, modificándose el mapa de distribución de las comunidades biológicas.	Períodos secos largos que afectan principalmente al sector agropecuario. Al existir períodos de lluvias cortos pero intensos, ocasiona que los períodos secos se prolonguen en acelerando el proceso de erosión del suelo. [Erosión del suelo es degradación del suelo; provoca alteraciones en el nivel de fertilidad del suelo y, como consecuencia, en su capacidad de sostener una agricultura productiva].

Cambios en la biodiversidad y extinción de especies.	Erosión de suelos, que también afecta al sector agropecuario, al reducir la superficie de terrenos cultivables y de pastos. Esto es ocasionado por el mal uso de suelos, la falta de protección del suelo en ladera, manejo inadecuado de agua de riego, y ampliación de áreas agrícolas hacia áreas con mayor pendiente que originan la vulnerabilidad del suelo dentro de su capacidad y uso. Vientos fuertes, que afectan a los sectores agropecuarios, de infraestructura, transporte y vivienda; Plagas y enfermedades, que afectan al sector agropecuario por la pérdida de cosechas; al sector salud, volviéndose más recurrentes las plagas y enfermedades producidas por vectores en épocas húmedas, que afectan a la población. Crecimiento de ríos, drenes y quebradas, que producen interrupciones en las vías, colapso de puentes y daños en la infraestructura de drenaje y riego. Asimismo, afecta a las viviendas, ubicados al borde de cursos hídricos que resulta perturbado por el incremento de caudales. Incendios Forestales: ocasionados, mayormente, en forma involuntaria por los campesinos al aplicar el sistema tradicional de la “quema”. Esto se presenta debido a que no cuentan con una adecuada capacitación ambiental. En otros casos ante las intensas sequías se producen incendios fortuitos al contacto con el fuego.
--	--

Fuente: Plan de Desarrollo Concertado de la Municipalidad Distrital Baños del Inca periodo 2016 al 2021

B. Problemas causados por la Desnutrición Infantil. Sobre este problema la Municipalidad del Distrito de Los Baños del Inca (s.f.) hace referencia que la desnutrición Infantil es el resultado de la falta de acceso a los alimentos, a la falta de atención sanitaria, a la utilización de agua y saneamiento insalubres que pueden provocar el cólera, patologías cardiovasculares, neurológicas, cáncer, entre otros, y prácticas deficientes de cuidado y alimentación. Del año 2008 al año 2010 se registra que la desnutrición infantil disminuye al 17%; sin embargo, en el 2011 esta desnutrición se eleva al 35%; disminuye en el 2013 al 20%, pero, en el 2015 se eleva al 38%; para el año 2020 se registra un 24% de niños menores de 5 años que sufrió desnutrición crónica infantil.

C. Sobre el bajo índice de Educación Secundaria Completa y el Analfabetismo, la Municipalidad del Distrito de Los Baños del Inca (s.f.) afirma: “...en el distrito, el 40% de

población con educación secundaria completa se ha mantenido casi invariable desde el 2003 hasta el 2012” (p. 32).

“... El estancamiento [...] podría ser por el ingreso a la actividad laboral, desplazando la opción de continuar con los estudios” (p. 33).

Sobre el analfabetismo la Municipalidad del Distrito de Los Baños del Inca (s.f.) alude que, según el censo de 2007, en el distrito, los Baños del Inca la población analfabeta en su mayoría son mujeres, 28.6% y los varones llegan al 7.5% siendo las mujeres quienes dedican mayor tiempo a la crianza de sus hijos, así como a orientarlos en las actividades escolares.

D. Problemas causados por una deficiente prestación de Servicios Públicos. Se afirma que: “En el año 2014 la prestación del servicio llegó solamente al 56.4% de forma permanente, por horas al 20.8%, de manera ocasional al 9.4% y el 13.4% no ha tenido, cifra mayor a la que presenta el 2015”.

Hacia los años 2021 y 2030, por el crecimiento poblacional, existirá presión por mayor demanda. Considerando un consumo promedio por hogar de 15m³/mes, se estimaría que se tendría que abastecer en el año 2030 con un adicional de 48,700 m³/mes de agua potable más [...]. (p. 34)

Respecto al agua potable rural se afirma: “El 91% de la población rural tiene acceso a agua; sin embargo, de las reuniones de consulta se pudo conocer que en su mayoría los sistemas de agua no cumplen las condiciones para ser considerada agua potabilizada” (p. 35).

Sobre los servicios de Energía Eléctrica, se refiere que, en el Distrito, el 66% cuenta con energía eléctrica, pero hay sectores que carecen de este servicio; es posible que para el año 2021 al 2030 la brecha se incremente y en consecuencia habría que cubrir el 34%, de esta la brecha, que es equivalente al 101,165 KW/mes más la demanda adicional que podría ser de 47,930 KW/mes.

Sobre Vivienda, se afirma: “... se va perdiendo al distrito como parte del contenido turístico, además se está desarrollando el crecimiento vertical de viviendas que sobrepasan las capacidades del servicio de agua y desagüe”.

Hay 9,642; para el 2030, habría 11,564 viviendas; es decir, 1,922 viviendas adicionales, de los cuales, 1,727 se requerirían en la zona urbana y 174 viviendas en la zona rural; ello también demandará que los servicios de Limpieza pública y de aguas servidas se amplíen. (p. 58)

E. Problemas causados por Deficiente Infraestructura Vial. Al respecto la Municipalidad del Distrito de Los Baños del Inca (s.f.) alude que el conjunto de vías permite la circulación de vehículos desde un punto hacia el otro, lo que satisface las necesidades de educación, trabajo, alimentación y salud. Se observa que en el departamento de Cajamarca el 6,47% son carreteras asfaltadas, 29,22% son afirmadas, 9,34 % sin afirmar y, una mayoría equivalente al 54,97% restante corresponde a trochas carrozables; más de la mitad de la red vial es camino precario.

1.3 Formulación de Problema

1.3.1. Problema General

¿Cómo un eficiente control de la gestión del gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en zonas rurales del país?

1.3.2. Problemas Específicos

¿De qué manera la gestión por resultados influirá en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país?

¿Cómo la ejecución de proyectos de inversión, coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país?

¿De qué manera el desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país impactara en su población?

1.4 Antecedentes

1.4.1 Efectos del cambio climático en el Perú

El Centro de Conservación de Energía y del Ambiente-CENERGÍA (2017) dice: “Perú es uno de los países más vulnerables al cambio climático y eso lo hemos notado, hace semanas atrás con las torrenciales lluvias y precipitaciones en Lima y Norte del País” (párr. 1).

Sobre los principales efectos negativos del cambio climático CENERGÍA (2017b) refiere que se han perdido el 22% de la superficie de nuestros glaciares en los últimos 30 años; hay el peligro de extinción de la flora y la fauna, pérdida de cultivos, vulnerables al cambio climático, como maíz, papa y arroz que forman parte de la canasta familiar básica, la destrucción de la infraestructura vial. Hay que indicar que un 89% de la infraestructura vial en nuestro país es altamente vulnerable, los incendios forestales y la expansión de plagas que terminan por afectar a cultivos. Respecto a los efectos originados por el fenómeno El Niño en el Perú se expone la siguiente tabla:

Tabla 5

Impactos del fenómeno “El Niño” en el Perú

Ámbito de Impacto	Impactos Positivos	Impactos Negativos
Impactos en sistemas Hidro-climáticos	Altas temperaturas del mar durante otoño e invierno favorecen la disminución de la intensidad de las heladas en la sierra central y norte.	Aceleración del retroceso glaciar.
Impactos en el recurso pesquero	Aparición de otras especies pelágicas.	Desplazamiento y profundización de cardúmenes de anchoveta
Impactos en el recurso agropecuario	Incremento de lluvias y temperatura del aire favorece el desarrollo del cultivo de arroz en la costa.	Disminución de la producción de papa en la costa y sierra, por altas temperaturas y exceso de humedad
		Pérdida de terrenos agrícolas y salinización de los suelos.
	Exceso de lluvias favorece la recarga de acuíferos	Colmatación de reservorios. Destrucción de la infraestructura productiva

	Aparición de praderas temporales en la costa norte favorece la ganadería.	Altas temperaturas generan baja producción de carne y leche
Impactos en el recurso forestal	Lluvias intensas favorecen la regeneración natural de bosques secos en la costa norte.	Altas posibilidades de que se produzcan incendios forestales.
Impactos en la salud		Incremento de enfermedades (cólera, malaria, infecciones estomacales y conjuntivitis). Destrucción de infraestructura de saneamiento básico.
Impactos en la infraestructura de transporte		Destrucción de vías de comunicación (carreteras y puentes colapsados).

Fuente: Ministerio del Ambiente. MINAM (2016). *El Perú y el Cambio Climático*.

1.4.2. Electrificación Rural en el Perú.

Respecto la Electrificación Rural, el Ministerio de Energía y Minas. MINEN (s.f.) dice: “La electrificación rural en el Perú presenta características especiales como son: la lejanía y poca accesibilidad de sus localidades, el consumo unitario reducido, poblaciones y viviendas dispersas, bajo poder adquisitivo de los habitantes”.

“Asimismo, no existe suficiente infraestructura vial, encontrándose aislados. Tampoco cuentan con infraestructura social básica en salud, educación, saneamiento, vivienda, obras agrícolas, etc.” (p. 5).

“Los coeficientes de electrificación de acuerdo con los resultados del censo del año 1993 fueron: Nacional 54.9%, Urbano 77% y Rural 7.7%”.

“De acuerdo con los resultados del censo del año 2007 los coeficientes de electrificación a nivel nacional son del 74.1%; a nivel Urbano el 89.1% y, a nivel Rural es el 29.5%”.

“Al finalizar el año 2012, se han estimado las siguientes coberturas: Nacional 87,2% y Rural 63%”.

La imposibilidad o inconveniencia técnica y/o económica de conectarse a los grandes sistemas eléctricos, determina priorizar el uso de fuentes de energía hidráulica

a través de la construcción de Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCH's) y sus sistemas eléctricos asociados, principalmente en las zonas ubicadas desde los andes hacia las vertientes occidentales y orientales donde existen recursos hidráulicos y caídas de agua; y en menor grado a la instalación de pequeños grupos electrógenos (de uso temporal y/o en casos de emergencia). La inexistencia de recursos hídricos determina a la fuente de energía solar como la tercera alternativa tecnológica para la solución de las necesidades de electrificación rural vía la implementación de los Sistemas Fotovoltaicos (SF) de uso doméstico o comunal, preferentemente en áreas geográficas con potenciales solares como en la zona de selva. Finalmente, la fuente de energía eólica es la cuarta alternativa cuya aplicación por ser relativamente nueva se viene estudiando su uso para fines de electrificación rural, cuyas zonas preferentemente se ubican en los valles intermedios y en las cercanías del litoral de la costa. (p. 7)

1.4.3. El Desarrollo Rural en el Perú.

En lo que respecta al desarrollo rural la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación. La FAO (2014), observa la poca importancia del desarrollo rural en los programas nacionales reflejada en la reducción de la cartera de préstamos del Banco Mundial para actividades de desarrollo rural, a pesar de la importancia estratégica que estas zonas tienen para reducir la pobreza.

¿El Desarrollo Rural debe integrarse a políticas agrícolas? En décadas pasadas, la financiación rural tendía a ser canalizada a través de proyectos integrados de desarrollo rural, que suministraban la infraestructura de los servicios comunitarios básicos, así como la inversión productiva, en áreas geográficas definidas. Después de varios años de aplicación, los resultados de este enfoque fueron considerados insatisfactorios por varios aspectos como una tasa de retorno económico baja, debido a que los paquetes de inversión eran de carácter social; la falta de participación de la comunidad en el diseño de los proyectos y, la escasa coordinación

entre las entidades del propio gobierno central que se encargaba de la ejecución de los diferentes tipos de inversión en cada comunidad. Al respecto la FAO (2014b) afirma “... para formular propuestas realistas de desarrollo rural se necesita entonces contar con visiones integradas del funcionamiento de las familias rurales, incluyendo la división tradicional del trabajo por género” (párr. 5).

La propia FAO (2014c) también alude a que la descentralización de la toma de decisiones puede ser muy saludable, pero puede complicar la coordinación entre las instituciones y dificultar el consenso acerca de las prioridades de los gastos a ejecutar para el desarrollo rural. Por ejemplo, el gobierno central, el gobierno local y las organizaciones de la sociedad civil, pueden estar de acuerdo sobre los objetivos, pero estar en desacuerdo sobre las prioridades y sobre las estrategias de ejecución. El problema surge con la devolución de competencias, el partenariado y su programa de acciones conjuntas con grupos privados. Cabe decir que el partenariado es una manera de entender el desarrollo desde la participación, a través del diálogo y la negociación entre diversos actores de una localidad.

Sobre la participación ciudadana Uchuypoma (2013) afirma:

En el Perú, aun cuando la mayoría de exigencias de participación ciudadana vinieron de abajo, es desde el Estado que se tuvieron mayores respuestas. El caso del Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social (SINAMOS), durante el gobierno militar de Velasco, parece ser un ejemplo del intento de desplazar a los partidos políticos como intermediarios entre la demanda ciudadana y la respuesta pública [...]. (párr. 2).

Luego, Uchuypoma (2013b) refiere que lo paradójico es que estos procesos no permitieron generar una apertura institucionalizada que hubiera posibilitado cambiar la forma de administrar la organización a través de la ejecución de mecanismos que legitimen la actuación con mejores prácticas y comunicación. Así, las reformas participativas y descentralistas durante los gobiernos de Paniagua y Toledo fueron una reacción a excesos

autoritarios y centralistas y no tomaron en cuenta la fragmentación social, al quedar marginado grupos de personas del resto de la sociedad por bajos niveles económicos, educativos o una mezcla de ambos; tampoco tomaron en cuenta la crisis de los partidos políticos y la poca institucionalidad estatal.

En otra parte Uchuypoma (2013c) sostiene:

El resultado de esto es que, por un lado, se ha promovido la participación ciudadana como herramienta de gestión local [...] y, por otro lado, todavía el discurso predominante de la descentralización parece obviar el componente político, y llega a concentrarse en cuestiones técnicas, de concertación o resolución de conflictos, sin tomar en cuenta intereses, recursos y dinámicas de poder entre los actores locales o regionales [...]. (párr. 5)

“De lo descrito anteriormente podemos concluir que las reformas de descentralización y participación ciudadana se desarrollaron en un contexto de crisis de representación política” (párr. 6).

1.4.4. Transferencias focalizadas.

Sobre este aspecto, Uchuypoma (2013) hace alusión, a que las transferencias focalizadas, como el Fondo de Compensación Municipal, FONCOMUN, canon y otros recursos, no han cumplido con fortalecer la representación política de autoridades y de la gestión pública en las Municipalidades. Así, el proceso de descentralización [transferencias de competencias, funciones y recursos] ha generado mayores tensiones al no haber en paralelo, un aumento de recursos y autonomía política. Peor aún, si se toma en cuenta que, sobre los gobiernos locales rurales, pese a que están cerca a la problemática rural, no han sido prioridad para los representantes del Estado. Así las transferencias focalizadas, como el Fondo de Compensación Municipal, FONCOMUN, canon y otros recursos, pese al impulso de transferencias económicas no ha sido solución al no haber tenido bueno y/o mejor resultado en

la desaceleración de la pobreza a nivel local en zonas rurales. Así lo demuestran los datos del Mapa de Pobreza Provincial y Distrital del INEI (2009) *[sic]*, el cual menciona que de los 1.836 distritos (incluidas provincias) *[sic]*, el 16,9% son los menos pobres con un nivel de pobreza por debajo del 25%; el 29,1% presenta porcentajes de pobreza de entre 25% y 49,9%; el 33,6% entre 50% y 74,9% y el 20% presenta extremo nivel de pobreza por encima del 75%. En estos niveles de pobreza se concentran en los departamentos de Apurímac, Huancavelica, Huánuco, Loreto, Puno, Ayacucho, Cajamarca.

1.5. Justificación de la Investigación

La presente investigación es motivada por mi voluntad de estudiar la realidad de las zonas rurales de Distrito de “Baños del Inca” en la Provincia de Cajamarca y por la información que obtengo, por mi relación laboral, que me posibilita resumirla y exponerla en el presente proyecto de tesis titulado: “Eficiente control de la gestión del gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en zonas rurales del país”, y que la justificamos por las siguientes razones:

1.5.1. Razones Teóricas.

Buscar que sensibilizar a las autoridades del Distrito de “Baños del Inca”, de la Provincia de Cajamarca y del Gobierno Regional, para que tomen acciones conjuntas y no dejar expuestos a su población a amenazas originadas por peligros naturales que no siempre están vinculadas al Fenómeno del Niño; a riesgos geológicos, como terremotos, inundaciones, movimientos gravitacionales [como movimientos de rocas y de material no consolidados y que se dan en respuesta a la atracción de la gravedad]; el agua, el hielo y el viento que son agentes geológicos de erosión cuyos medios son los ríos. Estas amenazas al asociarse con la incapacidad de la población para anticiparse, resistir y recuperarse de ellos, podrían ir en contra de los medios de vida y de la propia vida de la población. Por dichas razones buscamos

comprender la relación de cosas y hechos existentes, en el Distrito de Baños del Inca, para dentro del ámbito de la administración, confrontar teorías relacionadas al tema de nuestra investigación, lo que necesariamente nos lleva al estudio de principios, fundamentos y métodos del conocimiento humano: llamase epistemología.

1.5.2. Razones Prácticas.

Desde esta perspectiva, buscamos que nuestra investigación contribuya a que las autoridades del Gobierno Local, Regional y de las instituciones del Gobierno Central busquen en forma conjunta, los medios para no dejar expuestos a la población a peligros naturales incrementando, de esta forma, las condiciones de seguridad de la ciudad, promoviendo una cultura de prevención del riesgo originados por factores antrópicos que propiamente son riesgos provocados por la acción del ser humano sobre la naturaleza como por ejemplo, la contaminación ocasionada en el agua, aire, suelo, deforestación, incendios, entre otros que incrementan la vulnerabilidad en estas zonas.

1.5.3. Razones Metodológicas.

Buscamos consolidar actuales conocimientos concernientes a nuestra investigación y, sobre ellos, generar otros que aunados a la experiencia de actores y agentes sociales del Distrito de los Baños del Inca propicien un conocimiento nuevo hasta estar en condiciones de definir el “donde” ejecutar proyectos de inversión que coadyuven al desarrollo de la actividad productiva en sus zonas rurales.

1.5.4. Razones Sociales.

Porque la información obtenida nos posibilita decir que la problemática de las zonas rurales del Distrito de “Baños del Inca” está relacionada con necesidades como el fomentar el desarrollo de proyectos de infraestructura social, para contribuir a satisfacer las necesidades básicas de la población rural como son proyectos de construcción de centros educativos, puestos de salud, agua potable, letrinas, trochas, puentes peatonales y redes de electrificación,

entre otras; la inversión en proyectos de infraestructura económica productiva, como son obras de riego, conservación de suelos, apoyo para centros de acopio, piscigranjas, pequeños mercados, entre otros que faciliten la comercialización de productos alimentarios y agroindustriales, así como apoyo a negocios rurales.

1.5.5. Razones Filosóficas.

Se busca que el actuar de las autoridades del Estado en general y de la propia población, este influido por aspectos axiológicos y praxiológicos. Axiológicos para que el hombre actúe con propiedad hasta proyectar una imagen que valore su actuación; el aspecto axiológico, implica la elección del ser humano de valores morales, éticos, estéticos y espirituales sobre determinado asunto y, praxiológicos, para que la práctica de acciones diversas o de un conjunto de agentes, dirigentes y pobladores, sea hecho con eficiencia, bajo el imperio de “el respeto mutuo”. Se busca fortalecer la convivencia social.

1.6. Limitaciones de la Investigación.

Solo realizamos dos sesiones de trabajo debido a limitaciones originadas por factores externos como:

- El poco tiempo disponible de agentes y actores sociales de la localidad originado principalmente por el horario de trabajo en el local municipal;
- La poca facilidad para acceder a personas y documentos habidos en la organización;
- La lejanía de Lima al lugar de la investigación como es fue el Distrito de Baños del Inca en la Provincia de Cajamarca y finalmente; agravado por efectos de COVID-19.
- La carencia de recursos económicos para el necesario traslado y estadía.

1.7 Objetivos

1.7.1. Objetivo General

Determinar cómo la eficiencia en la gestión pública para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en zonas rurales del país.

1.7.2. Objetivos Específicos

Establecer la manera de como la gestión por resultados influirá en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país.

Definir como la ejecución de proyectos de inversión, coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país;

Clarificar la manera en que el desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país impactara en su población.

1.8 Hipótesis

1.8.1. Hipótesis General

El eficiente control de la gestión del gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvara al Desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país

1.8.2. Hipótesis Específicos

La gestión por resultados influye en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país;

La ejecución de proyectos de inversión, coadyuvan al desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país;

El desarrollo de actividades productivas en zonas rurales del país impactara favorablemente en su población.

II. MARCO TEÓRICO

2.1 Marco Conceptual

2.1.1 *Gestión Pública*

La gestión pública es una labor principal del Estado; es labor que se traduce en acción que debería ser garantía de acciones, operaciones y procesos que, con la participación del vecino, debería dar forma a un engranaje llamado gestión estatal. Sánchez (2020) dice: “La gestión pública es el conjunto de operaciones y procesos dirigidos específicamente a llevar a cabo la administración de los recursos de organizaciones o entidades públicas” (párr. 1).

“... cuenta con una responsabilidad destacada: la identificación de problemas existentes en un territorio o las necesidades a ser cubiertas desde el punto de vista de sus comunidades” (párr. 4).

“La aplicación práctica de los planteamientos pertenecientes a la gestión pública corresponde al concepto de Administración Pública. Por medio de la misma es posible el funcionamiento y la aplicación de distintas políticas y acciones públicas” (párr. 6).

Sobre las características de la gestión pública, Sánchez (2020b) refiere que lo principal es lograr un nivel de eficiencia en la gestión de recursos al ejecutar inversiones y distribuir recursos económicos conforme a destinos autorizados para satisfacer necesidades de una localidad.

2.1.2 *Eficiencia en la Gestión Pública.*

El uso eficiente de los recursos públicos aparte de evitar el incremento del gasto público también coadyuva a crear estabilidad económica en el país. Al respecto, García (2019) hace referencia a que la eficiencia es uno de los objetivos primordiales en el modo de gestión de los recursos públicos. Los sistemas presupuestarios y de gestión de los distintos gobiernos central, regional y regional, constituyen los instrumentos esenciales para asegurar que los recursos

públicos obtenidos, vía impuestos, se traduzcan en servicios públicos de calidad y proyectados a mejorar el Bienestar de vecinos.

García (2019b) dice, son seis las ideas claves para lograr esta eficiencia:

- Creer en la eficiencia, lo que significa y asimilar la idea de que podemos y debemos ser eficientes;
 - Interiorizar que los recursos públicos deben ser tratados como si fueran los nuestros propios;
 - No ver la contratación pública sin la necesaria interconexión con el ámbito presupuestario;
 - Apostar decididamente por los sistemas de racionalización de la contratación.
 - Establecer vías de seguimiento de la eficiencia contractual. Indicadores de gestión y resultados;
 - Asentar líneas de acción para afrontar los resultados obtenidos del seguimiento.
- (párr. 13)

Sobre la implicancia de una evaluación del desempeño en el interior ámbito del sector público, Becerra (2016) hace referencia a que una evaluación del desempeño en el sector público, implica un análisis cualitativo y cuantitativo tal que permita identificar la presencia de inconsistencias y debilidades de índole operativa relacionadas con las funciones del sector público como son la función de asignación, que tiene por objeto asegurar que la provisión de bienes y servicios que el mercado no sean de forma inadecuada; la función de redistribución, que tiene por objetivo redistribuir la renta primaria para alcanzar un patrón socialmente aceptable y, la función de estabilización que tiene como objetivos limitar las fluctuaciones económicas, estabilizar el nivel de precios y alcanzar el pleno empleo de manera que se consiga un ajuste de adentro hacia afuera, apoyado por indicadores que posibiliten el fomento de la transparencia, la rendición de cuentas e impulsar la participación ciudadana para sumar

esfuerzos hasta arribar a óptimas toma de decisiones. Se trata de medir el uso que da el Estado a los recursos y medir su nivel de gasto público esto de medir la eficiencia; esta eficiencia podría ser traducida en el nivel de cumplimiento de sus objetivos económicos, sociales e institucionales, sin agrandar sus presiones fiscales. Resulta indispensable que se alcance un gasto público que consiga ser sostenible y eficiente a lo largo del tiempo, se disminuyan o eliminen erogaciones innecesarias y se ahorren recursos públicos, todo esto para evitar una mala gestión del ingreso por parte del sector público y fomentar tanto el crecimiento como el bienestar social.

Seguidamente Becerra (2016b) afirma:

Una correcta medición de la eficiencia del gasto público ha resultado insuficiente cuando se trata de realizar comparaciones dentro de un contexto internacional, en parte debido a la escasez de literatura, aun cuando diversas organizaciones de carácter público hayan estudiado el tema, las comparaciones entre el gasto público y su eficiencia no han llegado a ser consideradas como abundantes. (p. 136)

A partir del momento en que analizamos el término de eficiencia dentro del campo de la Administración Pública, y desde un punto de vista económico, nos encontramos con diferentes acepciones. Al tratarse de un vocablo que forma parte de las diversas pautas y normas dentro de los programas y políticas públicas, ha conseguido un uso común y frecuente, dado que supone la representación de uno de los roles del Estado al manejar los recursos públicos. Sin embargo, la cotidianidad al emplearlo lo ha convertido en un concepto ambiguo, con definiciones un tanto generales y que abren la posibilidad a múltiples elucidaciones. (p.137)

En otra parte Becerra (2016c) refiere que se es técnicamente eficiente cuando un incremento en algunos outputs (productos) implica la reducción de otros outputs o cuando a una disminución de un input (insumo) y, en sentido inverso, cuando la cantidad de alguno de

los inputs se reduce y provoca que al menos otro de los inputs se incremente o se reduzca alguno de los outputs.

Luego el propio Becerra. (2016d) afirma:

Es de suma importancia hacer una distinción con respecto de la eficacia, dado que ambos conceptos suelen ser mal empleados o confundidos. Cuando se consigue el logro de un efecto esperado por completo se observa la presencia de la eficacia, el grado de cumplimiento de un objetivo indicará el nivel de la misma, sin importar la cantidad de recursos empleados; caso contrario con la eficiencia, donde se busca el menor desperdicio posible de recursos para alcanzar un objetivo, por lo que en su definición es común apreciar una relación entre medios y fines. (p.138)

Tabla 6

Categorías de indicadores de desempeño

Tipo de indicador	Descripción	Ejemplos
Economía	Capacidad de generar y movilizar recursos financieros, disciplina y cuidado en el manejo de presupuestario, preservación del patrimonio y generación de ingresos	Autofinanciamiento
Eficiencia	Producción física en relación con los insumos o recursos utilizados.	Productividad física del gasto, dotación de personal, horas extras, etc.; Gastos administrativos con relación a nivel de producción o recurso
Eficacia	Grado de cumplimiento de los objetivos sin considerar necesariamente los recursos	Cobertura; Tiempo de tramitación; Satisfacción de usuarios.
Calidad	Capacidad de responder a las necesidades de los usuarios	Oportunidad; Accesibilidad; Precisión y continuidad; Comodidad y cortesía; Reclamaciones y casos atendidos

Fuente: Becerra Peña y Diana Lizette (2017).

2.1.3 Control Gubernamental: ética y transparencia.

En nuestro país, es la Constitución Política la que por sus artículos 98° y 99° establece, que la Contraloría General de la República es el órgano, autónomo del Estado, que ejercerá el control de la legalidad de los actos de la Administración y fiscalizará también el ingreso de fondos que el propio Estado, como persona jurídica, recauda en la forma de impuesto. Ahora bien, la acción del control gubernamental está muy ligada a la gestión pública que impera y, por esa razón, para que el control gubernamental cumpla sus fines hay necesidad de la Gestión Pública la coadyuve; la persona que labora para tal gestión es el llamado servidor o funcionario público y por esa condición está obligado a conocer todo lo relacionado al control gubernamental. Sobre ello, Bustamante (s.f.) afirma: “El control gubernamental estaba entendido que debía ser solo por la Contraloría. Sin embargo, dentro de la propia administración pública se deben implementar mecanismos de control y verificación, a eso se le llama control interno” [...] (párr. 1).

El control gubernamental no debe verse como el simple cumplimiento de las obligaciones del servidor público. El fin de las instituciones públicas, cada una desde su sector, es generar servicios de calidad al ciudadano y por ello, un funcionario que conoce de control gubernamental contribuirá a la buena marcha de los procedimientos en el sector público. (párr. 3)

El funcionario debe pensar como equipo y todos deben cumplir sus obligaciones sin que alguien nos esté mirando de afuera y nos puede castigar, sino por la vocación del propio servicio. Es parte de las cosas que se deben hacer: garantizar y contribuir a la buena marcha de los protocolos y procedimientos [...]. (párr. 4)

“Con funcionarios públicos que conocen de control gubernamental, los procesos serán más eficientes, transparentes y no habrá dudas sobre el uso de los recursos públicos en beneficios de los ciudadanos” [...] (párr. 5).

Existen normas que los funcionarios públicos debemos cumplir y si no se cumplen, existe otro marco normativo de responsabilidad administrativa funcional. Vendrá un ente externo como la Contraloría para supervisar el cumplimiento de funciones y si se está generando el trabajo en función a intereses en el ciudadano y no en intereses propio. (párr. 7)

Ahora, para que el servidor público implemente mecanismos que garanticen al Estado el logro de objetivos e identifique aquellos riesgos que se pueden generar a su alrededor, es necesario que le adhiera a su trabajo, valores éticos. Al respecto Agulló (s.f.) hace alusión a que, ética es una rama de la filosofía que recomienda un actuar con conducta correcta; actuar que implica una expresión de su comportamiento que, de alguna manera, trate de resolver cuestiones clarificando el bien y la justicia para no afectar al contexto donde actúa u acciona; la ética se hace a partir de principios llamados éticos y que son punto de inicio de lo moral.

¿Qué es lo ético? Sobre ello, la Contraloría General de la República - CGR (2009), presenta en el siguiente cuadro, las respuestas, con sus porcentajes, de una encuesta hecha a profesionales de la CGR obteniendo los siguientes resultados:

Tabla 7

¿Qué es lo ético? Respuestas de profesionales de la CGR.

Respuestas	%
Lo que corresponde a mi propio interés	0,9 %
Lo que está de acuerdo con el refrán “No hagas a los demás lo que no quieres que te hagan a ti mismo”	6,3 %
Lo que hace bien al mayor número de personas posibles	17,8 %
Lo que se acepta como normal en la sociedad	24,8 %
Lo que es legal	14,0 %
Lo que está de acuerdo con mis convicciones religiosas	2,3 %
Lo que está de acuerdo con mis sentimientos de justicia	33,8 %

Fuente: Contraloría General de la República (2009). Ética en la Función Pública. (Lamina 14)

¿Cuáles son los principios para la función pública? La Contraloría General de la Republica. - CGR (2009b) refiere que los principios en la función pública son:

- Respeto. Necesario para garantizar el respeto a la Constitución Política del Estado, a leyes, al cumplimiento de los procedimientos administrativos, a los derechos, a la defensa y al debido proceso;
- Probidad. Por la que el actuar del servidor público, debe estar en función al interés general, desechando en todo momento sacar ventaja personal en alguna situación;
- Eficiencia en la acción. Esto es ofrecer servicios de calidad. Para esto es útil la capacitación permanente;
- Idoneidad. El servidor público debe tener conocimientos actualizados de la realidad donde acciona; se requiere permanente capacitación;

2.1.4 Gestión Pública por Resultados.

Gestión es una acción, o conjunto de acciones, que junto a otras hacen posible alcanzar objetivos, metas o resolver algo. Por su parte la gestión pública por resultados, es un enfoque propio de la administración del aparato del Estado para conducir, de la mejor manera, los recursos públicos hacia el logro de objetivos propuestos de cada repartición del Estado. Para el logro de los objetivos, cada unidad administrativa emplea diferentes herramientas como la utilizada para planificar, para evaluar el comportamiento a un momento y para proponer la implementación de mejoras hasta hacer posible que un proyecto o servicio final, de un impacto tal que merezca el reconocimiento de la población porque reconocen que les mejora su calidad de vida. Hay que considerar que la gestión pública por resultados, es un enfoque, que apuesta por la descentralización bajo un poder vertical del Estado en tres niveles de gobierno: el gobierno central, el regional y el local. En el Perú, es en la Ley 29158, “Ley Orgánica del Poder Ejecutivo” que expone los principios de servicios al ciudadano, siendo el Decreto Supremo 004-2013-PCM, el que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.

De otra parte, la gestión pública por resultados debería partir de la generación de nuevas formas de gobernar para tomar la mejor decisión en aras de, para buscar un mejor resultado con eficiencia y eficacia. Al respecto Asisclo (2017) menciona, que en la práctica la gestión pública, con enfoque en resultados, cuenta con elementos que al ser accionados deben causar efectos positivos para las personas. Estas acciones son:

- La Planificación estratégica orientada a resultados. Que consiste en formular y establecer objetivos prioritarios. Se parte de un diagnóstico de la situación actual, considerando prioritarias demandas del entorno en cuestión para definir las vías a tomar para el futuro; pone énfasis en cinco aspectos: futuro, entorno, participación, estrategia y gestión.
- El Presupuesto por resultados. Que es documento de gestión que ofrece procesos diferentes para asignar, aprobar, ejecuta, hacer seguimiento y evaluar el Presupuesto de las reparticiones públicas. Se busca, que el propio ciudadano de valor a los Resultados.
- La Gestión de programas y proyectos sociales. Son proyectos y programas, con patrocinio del Estado, atender iniciativas con objetivos dirigidos a elevar las condiciones de vida de la población en una localidad. Luego es el Gobierno Central, vía sus ministerios, el gobierno local y/o regional, las planea, aprueba y ejecuta. En nuestro país, la gestión de programas y proyectos sociales no tienen una estrategia integrada que implique el saber qué hacer y qué no hacer ante situaciones cambiantes y que el hacer permita organizar de la mejor manera, los recursos hacia las prioridades sociales.
- Sistemas de seguimiento y evaluación. Es un proceso de seguimiento que busca saber “el estado del avance” y, si es necesario tomar medidas correctivas cuando se observan casos de desviaciones a lo planeado. Por su parte la evaluación es un proceso que, a partir de los instrumentos empleados en el seguimiento, busca valorar los resultados en la medida de su apego al plan. Ambos, el seguimiento y la evaluación, buscan facilitar el control y ofrecer información que posibilite, si se da, reorientar el trabajo hacia lo aprobado en el plan.

Respecto al origen de la Gestión Pública por Resultados, Asisclo (2017b) afirma: “Nuestro país implementó formalmente la Gestión para Resultados en el año 2007 con la puesta en práctica del Presupuesto por Resultados, desde entonces han sido muchos los retos y aprendizajes que hemos tenido en el área” (párr. 1).

Sabemos que, mientras el modelo burocrático tradicional pone su énfasis en los insumos, en el enfoque para resultados miramos los impactos que tiene la acción pública, para ello nos basamos en el logro de objetivos, indicadores de desempeño y estándares comparativos de rendimiento. (párr. 2)

“La gestión para resultados es una estrategia de gestión pública que conlleva tomar decisiones sobre la base de información confiable acerca de los efectos que la acción gubernamental tiene en la sociedad” (párr. 3).

Por su parte el Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas. INCISPP (2017) afirma:

En el Perú, la reforma y modernización del Estado se orientan por el modelo de Gestión Pública para Resultados; modelo que es marco conceptual elaborado por los Organismos Internacionales y que concibe al quehacer de la Administración Pública como un proceso de creación de valor público. Con esto, la Gestión Pública por Resultados pretende reivindicar el rol de la Administración Pública como un conjunto de órganos y procesos puestos al servicio del ciudadano. (párr. 7)

2.1.5 Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD)

En países en desarrollo, como Perú, la Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD) se constituye en una estrategia de Estado para hacer que la gestión pública este asociado al logro de la satisfacción de las necesidades sociales de la población de cada localidad. Al respecto, García y García (2011) ponen el siguiente ejemplo:

El resultado de la gestión de un ministerio de Educación no se medirá solamente por la cantidad de escuelas construidas, el número de docentes capacitados o, incluso, el número de niños promovidos de año, sino por los aprendizajes que efectivamente lograron los alumnos y, a largo plazo, por la calidad de empleos que logren conseguir gracias a la educación recibida. (p. 6)

En otra parte, García y García (2011b) refieren que los cambios sociales incluyen salud, educación, la seguridad ciudadana, mejoras en la agricultura, mayor empleo, administración de justicia; todas propician una mejor calidad de vida y crean valor público.

Luego, García y García (2011c) afirman:

Una Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD), es una estrategia de gestión que orienta la acción de los actores públicos del desarrollo hacia la generación del mayor valor público posible a través del uso de instrumentos de gestión que, en forma colectiva, coordinada y complementaria, deben implementar las instituciones públicas subnacionales para generar mejoras sostenibles en la calidad de vida de la población. (p. 14)

Tabla 8

Instrumentos básicos de gestión para resultados en el desarrollo (GpRD)

Instrumento	Definición relativa a la GpRD
Plan estratégico de mediano plazo	Análisis de la situación del país y definición de objetivos prioritarios a mediano plazo, con sus programas, metas e indicadores correspondientes. Los programas deben contar con un marco de resultados, es decir, con una lógica que explique la forma en que deberá lograrse el objetivo de desarrollo, que incluye las relaciones causales y los supuestos subyacentes.
Presupuesto por resultados	Proceso presupuestal (programación, aprobación, ejecución y rendición de cuentas) que incorpora el análisis de los resultados producidos por las acciones del sector público y cuya previsión de gastos se clasifica de acuerdo a los programas establecidos en el plan estratégico de mediano plazo. El análisis de los resultados se basa en indicadores de desempeño y en evaluaciones.

Marco fiscal de mediano Plazo	Instrumento orientado a extender el horizonte de la política fiscal más allá del calendario presupuestal anual, mediante una proyección de ingresos y gastos para un período de tres años o más que se actualiza anualmente. Durante el primer año del marco, esta proyección guarda estricta correspondencia con el presupuesto.
Gestión financiera y de riesgos integrada	Sistema integrado de información de las siguientes áreas de la administración del Estado: contabilidad, ejecución del presupuesto (incluye riesgo fiscal), administración tributaria, crédito público, tesorería.
Sistema de adquisiciones públicas	Marco institucional y normativo que promueve la competencia y la transparencia de las adquisiciones públicas y que se ejecuta mediante un sistema electrónico transaccional en Internet.
Contratos de gestión	Convenios entre instituciones en los que se establecen los compromisos de obtención de resultados, los ámbitos de competencia en la ejecución, las condiciones de su cumplimiento y los montos de los recursos asignados.
Incentivos	Conjunto de normas de gestión que tienen el propósito de estimular, a través de recompensas, la consecución de los objetivos y metas por parte de los equipos de trabajo de las unidades institucionales.
Estándares de calidad	Atributos básicos que deben tener los bienes y servicios.
Indicadores de desempeño	Sistema de información con variables que permiten verificar los resultados de la intervención para el desarrollo, o que muestran resultados en relación con lo planificado.
Evaluaciones	Estudios que permiten la apreciación sistemática y objetiva de un proyecto, programa o política en curso o concluido, de su diseño, su puesta en práctica y sus resultados. El objetivo es determinar la pertinencia y el logro de los objetivos, así como la eficiencia, la eficacia, el impacto y la sostenibilidad para el desarrollo.
Rendición de cuentas	Informes periódicos de las autoridades sobre los resultados obtenidos respecto a lo programado. Incluyen los exámenes de auditoría interna y externa. Esta información debe estar a disposición de los ciudadanos a través de Internet.

Fuente: García, R. y García M. (2011). Gestión para resultados en el desarrollo en gobiernos sub-nacionales. Módulo 1. INIDE.

García y García (2011d) aluden sobre la Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD), las siguientes características:

- Conlleva tomar decisiones sobre la base de información confiable acerca de los efectos que la acción gubernamental tiene en la sociedad; trae consigo la medición de los cambios producidos por esa acción; ello supone contar con instrumentos que capten esas variaciones, con sistemas que procesen la información, y con procedimientos que incluyan el análisis de los datos en la toma de decisiones, elementos que no siempre están presentes en la administración del Estado.
- Su implementación requiere innovaciones sustantivas en la gestión del sector público; ello supone un esfuerzo para el mediano y largo plazo. Estas innovaciones pueden requerir, entre otras, modificaciones del marco legal, búsqueda de consensos entre reparticiones del Estado, capacitación permanente de funcionarios públicos y hasta nuevas estructuras organizacionales que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.
- La GpRD requiere transformar la cultura institucional imperante basada en el cumplimiento de los procedimientos y crear una nueva orientada hacia los resultados. No basta desarrollar nuevas normas para generar una gestión basada en los resultados; es necesario establecer un ambiente político e institucional en el que los resultados sean el centro del debate público; en el que se juzgue a las autoridades por los cambios que han promovido en la sociedad; en el que los servidores públicos tengan incentivos para cumplir de manera eficiente su trabajo. Por estas razones, la implementación de la GpRD debe verse no sólo como el reto de un gobierno en particular sino como un compromiso del Estado;
- La GpRD pone en primer lugar, los resultados que se desea alcanzar y, en función de estos, es que define la mejor combinación de insumos, actividades y productos para lograrlo. Este enfoque difiere fundamentalmente del tradicional burocrático, que parte de los insumos físicos y financieros con los que se cuenta, de actividades o procesos actuales y, en función de estos, se definen los resultados;

- La GpRD promueve que los directivos de las instituciones asuman responsabilidades por el logro de resultados y no por el mero cumplimiento de sus funciones; esto promueve una rendición de cuentas más sólida, fundamentada en evidencias verificables por parte de la opinión pública y la sociedad civil. Esto supone un giro importante en la manera tradicional de administrar y, por lo tanto, requiere una voluntad política explícita al más alto nivel, así como entidades abanderadas del cambio con poder de influencia en el conjunto del sector público;
- La GpRD es principalmente una estrategia gerencial y, como tal, son las autoridades públicas y los directivos los responsables primarios de implantarla. Es por ello que, en el ámbito de la administración de los servicios, la GpRD promueve un enfoque de abajo hacia arriba, en el que prime la consideración de las demandas de los usuarios y clientes; la GpRD es una estrategia que vincula la gerencia con el usuario, el responsable de tomar decisiones con el que será afectado por esas decisiones;
- La GpRD, además, toma en cuenta todo el ciclo de gestión y la interacción de los distintos elementos que contribuyen a generar valor público; la GpRD centra su interés en el cómo el conjunto de los sistemas nacionales de gestión pública se alinea para obtener los resultados que el gobierno se ha propuesto.

2.1.6 Zonas Rurales y Urbanas.

Entre Zonas Rurales y Zonas Urbanas de alguna manera hay relación y ello genera discusión. Monge (2013) refiere que la relación de lo urbano con lo rural lleva a decir, que lo rural es también un mundo urbanizado desde el momento en que allí hay familias que viven con patrones residenciales dando lugar al surgimiento de una pequeña ciudad rural, con espacios de circulación de bienes que provienen de lo urbano para ofrecer a lo urbano servicios como es la venta de mano de obra. Asimismo, se han desarrollado caminos rurales, comunicaciones telefónicas e internet que facilitan una comunicación fluida y permanente,

entre pobladores rurales con poblaciones urbanas; no obstante, lo que predomina en lo rural es la pobreza. Se trata de una pobreza que no es solo en el Perú; persiste en toda Latinoamérica y es difícil disminuirla. Lo que estaría generando esta situación de pobreza, son los bajos ingresos. Esto, a su vez, hace que las personas se trasladen de zonas rurales a zonas urbanas; es una pobreza en términos económicos, pero muy rico en su biodiversidad porque en el Perú hay aproximadamente tres mil variedades de papa que precisamente están en zonas rurales pobres.

Por su parte, Lugo (s.f.) afirma: “La Zona Rural hace referencia a los grandes campos y pueblos que dependen de actividades económicas del sector primario” (párr. 4).

“Estas zonas se caracterizan por tener una menor cantidad de habitantes en comparación con la que habita en las zonas urbanas, pero a la vez su espacio geográfico suele ser más extenso” (párr. 5).

“Las zonas rurales suelen ser muy diversas y los criterios para diferenciarlas de las zonas urbanas suelen variar dependiendo del país” (párr. 6).

“Las actividades económicas que caracterizan a las zonas rurales suelen ser agropecuarias, es decir, la agricultura y la ganadería. También es común la pesca, la minería y la extracción forestal” (párr. 8).

“El turismo rural o ecoturismo también se ha desarrollado exponencialmente en muchas zonas que resultan atractivas para los extranjeros” (párr. 9).

Sobre lo que es zona urbana, Lugo (s.f.) observa que zonas urbanas son espacios territoriales donde se encuentran las ciudades desarrolladas y que se les identifica como pueblos grandes o metrópolis. Tenemos, por ejemplo, que la densidad de la población de las zonas urbanas es más alta de la de las zonas rurales; además el desarrollo de las zonas urbanas es de una economía variada, enfocada en el sector secundario y terciario, siendo el primario prácticamente inexistente.

2.1.7 Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales.

La poca atención del Estado para atender las demandas de las zonas rurales del país, se ve influenciada por aspectos como por ejemplo las variadas condiciones geográficas y la corrupción. Sobre la corrupción, Bardales (2012) afirma:

La VII Encuesta Nacional de Percepciones sobre la Corrupción 2012 reporta que la corrupción es vista como el principal problema en el Estado que impide lograr el desarrollo del país (51%), al que le sigue la falta de eficiencia (27%), y la mayoría (69%) considera que los excesivos trámites contribuyen a la corrupción (...). (p. 497)

Shack et al (2021) hacen referencia a que la corrupción es un problema central en el Perú, que incide sobre las políticas públicas y las oportunidades de desarrollo. Entonces, hay necesidad de analizar las distintas manifestaciones de corrupción que se dan y que han orientado hacer ahora un análisis de factores subyacentes por ser impulsores endógenos de riesgos que terminan por generar problemas en la gobernanza y el mal uso de los fondos de dinero. Un análisis de los factores subyacentes bien hecho debe permitir identificar la corrupción burocrática [materializada, entre otras, en la forma de sobornos y favorecimientos en la asignación de contratos y puestos públicos]; Así, la corrupción tiende a concentrarse en aquellas funciones que siendo públicas generan la generación de alguna forma de renta u otro beneficio directo o indirecto configurándose el acto corrupto. Estos hechos de corrupción inciden en un incremento en el perjuicio económico identificados en los niveles de gobierno central regional y local en las partidas genéricas del gasto en bienes y servicios y en la caída de inversiones en obras públicas,

Luego, Shack et al. (2021b) afirma:

En términos generales, [...] en el primer año de la pandemia por la COVID-19, el daño patrimonial generado al Estado por corrupción e inconducta funcional habría alcanzado

los 22 059 millones de soles, equivalentes a 12.6% del presupuesto ejecutado en el 2020 y al 3.2% del PBI del mismo año. (Párr. 7)

Por otro lado, la mayor incidencia de la corrupción e inconducta funcional 2020 se ha presentado en las regiones de Huancavelica, Moquegua, Callao, Ucayali, Tacna y Apurímac, observándose además que regiones que se encontraban en el extremo inferior del ranking han subido a las primeras posiciones. En general, 14 regiones suben posiciones en el ranking de incidencia. Entre las regiones que más han escalado en el ranking, se encuentran Lima Provincias, Cusco, Apurímac, Ayacucho e Ica. Asimismo, es importante notar que, con excepción de Moquegua y Lambayeque, todas las regiones que se ubican en el top 10 del ranking de incidencia de la corrupción figuran entre las regiones con mayor incidencia de pobreza, de acuerdo al último reporte del INEI; siendo las más afectadas Huancavelica y Ayacucho (41.4%-45.9%). Es decir, que las regiones más afectadas por la corrupción están, a la vez, entre las más pobres. (Párr. 8)

2.1.8 *La Actividad Productiva en Zonas Rurales*

Las zonas rurales en nuestro país están constituidas por grandes espacios de terreno con potencialidades naturales que, al no aplicarle tecnología moderna, no ayudan al ejercicio de actividades como: agropecuaria (cultivo de granos, cereales y semillas oleaginosas, hortalizas, frutales); agrícolas (arado, abono, sembrado) y actividades ganaderas (cría de animales domésticos para aprovechar su carne, leche, lana, pieles, miel entre otros). Por esa razón, en las zonas rurales, la producción obtenida no justifica el recurso empleado en otras palabras, tienen productividad baja. Por ejemplo, ante la falta de una tecnología moderna, el suelo no es capaz de proveer los nutrientes necesarios para la formación de raíces, tallos, hojas y en consecuencia afecta la cosecha haciendo difícil contrarrestar la pobreza y, si a ello le agregamos que, para la actividad productiva, hay una baja capacidad económica de los agricultores, poco acceso a financiamiento y además carecen de vías de transporte adecuadas,

entonces la situación no es la deseable. Sobre ello, la Organización Internacional del Trabajo, OIT (s.f.) afirma:

La economía rural tiene un gran potencial para crear empleos decentes y productivos, así como para contribuir al desarrollo sostenible y el crecimiento económico. Sin embargo, [...] la producción, en muchos países en desarrollo, se caracteriza de forma generalizada por la existencia de un elevado nivel de pobreza y de graves déficits de trabajo decente. De hecho, este es el contexto en el que se sitúa casi el 80 por ciento de la población pobre del planeta. (Párr. 1)

Por su parte Tarodo (2019) dice:

La vida en el campo, [...] se ha quedado sin actividad. Esta situación se explica porque tradicionalmente hemos seguido un modelo de economía de la Revolución Industrial en el que el progreso se definía por una caída del sector primario del que se pasaba a la industria y de la industria a los servicios. Siguiendo esta cadena de desarrollo económico de progreso en el que la actividad tiende a concentrarse en las zonas urbanas, el campo se ha quedado fuera. (Párr. 1)

Señalar que se ha producido un abandono de las actividades agrícolas asociado a la demografía de las zonas rurales caracterizada por un envejecimiento de la población y la migración de jóvenes hacia las ciudades. El campo se ha quedado sin perfiles que puedan realizar esos trabajos. (Párr. 5)

2.1.9 Plan de Desarrollo Rural Territorial.

Un plan relacionado al Desarrollo Rural en un Territorio debería contemplar lo relacionado a cambios demográficos relacionados a la distribución de espacio ocupado por la población, evitar las migraciones rurales a centros urbanos y que las tierras queden en manos de una población envejecida, mayoritariamente femenina. Monterroso (2014) habla de un nuevo papel de la agricultura, hace alusión a que la agricultura es un factor definitorio de los

espacios rurales siendo la agricultura familiar y los pequeños emprendimientos agrícolas, que ocupan el mayor espacio en los ámbitos rurales agrícolas y que significa una alta proporción del empleo, siendo estos aspectos fundamentales de la vida rural, en términos sociales, poblacionales, culturales y económicos.

Luego Monterroso (2014b) sobre la persistencia de la pobreza en el contexto de lo rural afirma:

La pobreza sigue siendo uno de los problemas estructurales más importantes [...]. Estos tienen sus causas en problemas estructurales incluyendo la inequidad en el acceso a los recursos y medios de producción, así como la concentración de la riqueza (ingresos, recursos, capital humano) [sic] en un sector minoritario de la población a nivel regional. En ese sentido tres de cada cinco [personas] [...] se encuentran en condiciones de pobreza y dos de cada cinco en pobreza extrema [...].

La pobreza es además una problemática focalizada en tanto que cerca del 70% del total de personas pobres de la región se encuentran concentrados en las áreas rurales empeorando las condiciones de exclusión en las que se encuentran estas poblaciones 2010). [...]. (p. 7)

Sobre cambios externos en la demanda de la producción agrícola, Monterroso (2014c) refiere que el sector agrícola ha experimentado cambios importantes durante los últimos años originado, entre otros, por la crisis alimentaria del 2008, generada por los incrementos en la subida de los precios de productos primarios relacionados a lo agrícola y la mayor dependencia a insumos basados en petróleo. Otro factor influyente, a dicha crisis, fue la demanda real de alimentos generados por el incremento de los ingresos en los países emergentes como China, India y Brasil que provoco cambios en los mercados y en los hábitos alimenticios de la población mundial. Otro aspecto influyente fue la creciente variabilidad climática que afecto ciertas regiones del mundo y que ha generado pérdidas significativas en los niveles de

producción. El cambio climático es un factor que afecta a las zonas rurales; les genera factores de presión, como la deforestación, la degradación o agotamiento de recursos.

Referente a la diversificación de la economía rural Monterroso (2014d) dice:

A pesar de la importancia de la actividad agrícola como factor definitorio de los espacios rurales, hay otros sectores que están generando cambios importantes en la configuración multifuncional del espacio rural incluyendo el turismo y la agroindustria. Los mercados agrícolas están cada vez más integrados a través de cadenas del valor que representan una oportunidad de establecer encadenamientos productivos para mejorar las condiciones de competitividad. Un ejemplo de esto es la expansión de las micro, pequeñas y medianas empresas. De acuerdo a la CEPAL, para el 2000 se calculaba que más del 30% de la población económicamente activa de la región se encontraba en este sector, proveyendo entre el 10 y el 60% de los puestos de trabajo. El sector más importante es el comercio, representando en materia de ingresos hasta el 30% del PIB de la región.

... Por un lado, la vida rural que anteriormente se consideraba de manera exclusiva ligada a la actividad agropecuaria ahora está asociada a una diversidad de actividades. El espacio rural reconoce diferentes usos y actividades que se desarrollan en el espacio rural que responden a una diversidad de demandas sobre el uso de suelo. Por ende, para conciliar los diferentes intereses se requiere una perspectiva territorial que permitan incorporar la diversificación de las actividades y las estrategias que se desarrollan en el espacio rural y que buscan revalorizarlo. Esta nueva concepción del espacio rural no se centra únicamente en las actividades económicas, sino que también reconoce el valor de las instituciones, la cultura, la historia y el uso del espacio rural para la recreación. Por el otro también se trata de reconocer que la agricultura tiene enormes implicaciones en la ocupación territorial, en la conservación ambiental, en la

preservación de la cultura, en la gobernanza o en el logro de la equidad (IICA, 2009).

Este concepto ha sido definido como “multifuncionalidad”. (p. 9)

En otra parte Monterroso (2014e) afirma:

El problema es que los enfoques anteriormente usados para promover el desarrollo rural no están respondiendo a los cambios en el escenario de los contextos rurales dado que tienen limitaciones importantes. [...], algunas de estas limitaciones incluyen:

- El no reconocimiento a la heterogeneidad que caracteriza a las sociedades rurales y los grupos sociales que las conforman (artesanos, campesinos, pescadores, mineros, pequeños y medianos empresarios) y la necesidad de promover políticas diferenciadas para responder a sus demandas y expectativas
- Desconocen el carácter multidimensional de la pobreza rural y tienden a enfrentarla como recetas que no logran dar cuenta de la complejidad del fenómeno y por ende no atacan sus causas y responden de manera superficial sus manifestaciones
- Están centrados en la actividad agrícola, y no incorporan el carácter multifuncional de las unidades familiares rurales, a pesar de la importancia que ha alcanzado el trabajo rural no agrícola
- No responde las demandas de grupos anteriormente excluidos de las políticas como es el caso de las mujeres rurales
- No intervienen en corregir las fallas de mercado frecuentes en el mundo rural, que afectan en particular a los pequeños y medianos productores y empresarios y a los pobres, contentándose con suplir o mitigar algunas de ellas mediante los recursos de los proyectos de desarrollo, sólo para verlas reaparecer a su término;
- Desvinculan con frecuencia las acciones orientadas a la transformación productiva, de aquellas que apuntan a la reforma de las instituciones rurales. Además, la dimensión institucional muchas veces queda reducida a los aspectos relativos a la

organización y funciones del sector público e incluso de los Ministerios de Agricultura y las agencias de desarrollo rural;

- Por lo general fallan en articular las políticas y acciones específicas de desarrollo rural con aquellas de carácter ‘macro’, lo que redundaría en que la viabilidad y sustentabilidad de las primeras quedan seriamente cuestionadas;
- Tienen serias dificultades para asumir el hecho de que crecientemente son el mercado y los agentes de mercado quienes tienen el peso decisivo en la determinación de las tendencias, oportunidades y restricciones que enfrentan los pobres rurales. Por ello, reducen innecesariamente su ámbito de competencia a lo que está directamente al alcance del sector público y sus agentes.
- Carecen de capacidad para adecuar las propuestas de proyectos y políticas a las potencialidades y características específicas que presenta un territorio y tampoco logran incorporar consideraciones de replicabilidad y ampliación de las experiencias exitosas a una escala mayor.
- En un sentido más amplio, no consideran los efectos potenciales que un determinado desarrollo del núcleo urbano pudiera tener tanto en la transformación productiva de la actividad rural, como en las condiciones de vida y trabajo de la población, sobre todo los pobres. (pp. 10-11)

2.1.10 Proyectos Rurales de Inversión

Aun cuando hay factores por identificar para formular y seleccionar una inversión en el ámbito rural y el urbano. En el ámbito rural hay aspectos que le son propios y sobre la cual se consolida su comunidad como es la tenencia de recursos naturales, de mano de obra dedicados a actividades, así como el uso intensivo del suelo, el preparado del terreno, el sembrado de semilla, abonar y hacer otras actividades que tienen por objeto propiciar las condiciones para la mejor cosecha. Se puede notar que las zonas rurales dependen mucho del uso de la tierra

para sobrevivir y, como una consecuencia, es necesario hacer un análisis social para definir la ejecución de una inversión pública que ayude a reducir la pobreza en las zonas rurales. Al respecto la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. FAO (2014) dice:

El análisis social es un instrumento esencial para mejorar la capacidad del crecimiento agrícola ayudando a reducir la pobreza al favorecer que las inversiones en agricultura [...], lleguen para potenciar sus bienes [...]. Para que el crecimiento económico sea equitativo y sostenible, es necesario que se invierta directamente en la población rural pobre [para permitir que crezcan sus ingresos, bienes, capacidades, voz y empoderamiento]. (p. 11)

Tabla 9

El Ámbito de aplicación del Análisis Social

Ámbito de aplicación del análisis social
• El análisis de las condiciones socioeconómicas, los medios de vida rurales y las deficiencias existentes • El análisis de las normas culturales y las creencias • El análisis de las instituciones • El análisis de las partes interesadas • El estudio social • La aplicación de políticas de protección social • El análisis de las repercusiones socioeconómicas de las reformas de las políticas • La determinación de los grupos beneficiarios y los mecanismos de selección • El diseño de los insumos sobre la base del análisis social, la incorporación de las cuestiones de género y los procesos participativos • El seguimiento que tenga en cuenta las cuestiones de género y la pobreza • La evaluación del impacto social

Fuente: Análisis social para proyectos de inversión agrícola y rural - guía del administrador. La FAO.

Nuestro país, con proyecto de inversión pública, busca dar solución a cada problema para resolver necesidades planteadas por la población de una localidad. Sobre ello la Agencia de Promoción de la Inversión Privada, Pro inversión (s.f.) refiere ellos son el ente del Estado que obliga, artículo 3 Ley 29230, a publicar las listas de proyectos priorizados, por los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, siendo ellos mismos los encargados a fiscalizar su ejecución. Por ejemplo, para el año 2019 se aprobó, para la Región de Cajamarca, un listado de 55 proyectos de inversión para ser ejecutados a través de obras por impuestos [permite contar con proyectos ejecutados rápidamente con participación de empresas privadas], de ellos, tres proyectos por S/. 7, 950,317.00, se aprobaron para ser priorizados para el Distrito de los Baños del Inca. Lista de los proyectos priorizados para ser ejecutados a través de obras por Impuestos a favor del Distrito los Baños del Inca, Provincia de Cajamarca, Departamento de Cajamarca se exponen en Anexo C adjunto.

III. MÉTODO

3.1 Tipo de Investigación

Para que nuestra de investigación arribe a un conocimiento científico, hemos utilizado la investigación descriptiva, la cualitativa participativa y la cualitativa con características Holísticas.

- La investigación Descriptiva. Que la empleamos para puntualizar características de hechos en la población que constituyeron nuestro problema de investigación poniendo sin valorar, énfasis en el “qué”, para describir sus detalles hasta comprenderla sin preocuparse en el “por qué”.
- La investigación Cualitativa Participativa. Con la que buscamos que la población se involucre en la investigación como actores y a la que recurrimos como fuente de datos e informaciones para elevar nuestro conocimiento de la realidad;
- Investigación Cualitativa con características Holísticas. Es que tanto los problemas y temas tratados no estuvieron aislados porque durante la investigación se indago sobre las experiencias de cada individuo para contar con ella con el objeto de vincular el pasado con el presente para hacer recomendaciones a futuro.

Por el empleo y aplicación de tales investigaciones, los resultados a que arriben nuestra investigación no podrán extrapolarse a otra realidad o dominio aun cuando sea similar.

3.2 Población y Muestra

Los conceptos de Población y Muestra siendo diferentes, para nuestro trabajo la hemos compatibilizado para dar lugar a estadísticas que den sustento a nuestra hipótesis.

3.2.1 Población

La población la definimos como aquel conjunto de personas que viven en un determinado espacio geográfico, o territorio, y que a simple vista tienen características homogéneas en el tiempo, espacio y cantidad. Así tenemos:

- Tiempo. Que es el instante en que se aplican los cuestionarios;

- Cantidad. Al respecto la Municipalidad Distrital de Baños del Inca (s.f.g) refiere que el Distrito los Baños del Inca cuenta con una población de 42 753 habitantes; de ellos 21,026 (49.2%) son varones y 21,727 (50.8%) mujeres. En su ámbito urbano se concentra el 34.90%, equivalente a 12,129 habitantes; en su ámbito rural se asienta el 49.45% con un total de 22,620 habitantes y en calidad de no habituales el 18.72% equivalente a 8,004 personas.
- Espacio. En el distrito de Los Baños del Inca, las condiciones geográficas y ecologías son especiales en relación a los demás; abarca una extensión de 276.40 Km²; la cual, representa el 9.3% del territorio provincial. Este Distrito cuenta con siete zonas rurales y 72 caseríos como se expone seguidamente:

Tabla 10:

Zonas rurales y caseríos del Distrito de los Baños del Inca.

Zona Rural	Nº de Caseríos
Otuzco	24
Santa Bárbara	13
Huacataz	11
El Cerrillo	2
Tartar Chico	1
Puylucana	9
Apalín	3
TOTAL	72 caseríos

Fuente: Información adaptada de la elaborada por Equipo Técnico de la Municipalidad Distrital Los Baños del Inca.

3.2.2 Muestra

Para determinar la muestra de la investigación, no fue posible abordar el total de la población del Distrito de “Los Baños del Inca” de 42,753 habitantes y por ello inaplicable por tal motivo asumimos una población de 106 personas representativas de la población de la localidad y que en forma desagregada exponemos a continuación:

Tabla 11:*Organizaciones, autoridades y representantes*

Organizaciones y Autoridades	Representantes
Comité de Gestión	25
Junta Administradora de Servicios Saneamiento	25
Comité de Vaso de Leche	25
Agente Municipal	23
Alcalde del Centros Poblados.	7
Rondas Campesinas	1
TOTAL	106

Fuente: Elaboración propia con información telefónica de la Municipalidad “Baños del Inca”.

Sobre esta población, aplicamos la fórmula siguiente:

$$n = \frac{N \times Z_a^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_a^2 \times p \times q}$$

Dónde:

N = tamaño de la población = 106 actores locales

Z = para un nivel de confianza del 95% = 1.96

p = probabilidad de éxito, o proporción esperada +/- 5% = 0.05

q = probabilidad de fracaso = (1-p) = (1-0.05) = 0.95

d = precisión (Error máximo admisible en términos de proporción) = 3% = 0.03

Sustituyendo datos en la fórmula:

$$\frac{106 \times 3.8416 \times 0.05 \times 0.95}{0.0009 \times 105 + 3.8416 \times 0.05 \times 0.95}$$

$$\frac{19.342456}{0.0945 + 0.182476}$$

$$\frac{19.342456}{0.276976}$$

Tamaño de la muestra = 70

Como se observa el tamaño de la muestra resultante fue de 70 personas para una población de 106 entre actores sociales y agentes de base.

3.3 Operacionalización de Variables

Nuestro proceso de investigación la iniciamos con la definición de variables relacionadas por su causa-efecto. Dicha relación, que es de causalidad, nos ayudó a clarificar si los resultados y tendencias a que se arriben, luego del experimento, son realmente causados por el monitoreo de factores medibles y a los que identificamos como indicadores y que para el nuestro fueron:

I: Variable Independiente:

Dimensión: Eficiente Control en la Gestión Pública;

Indicadores:

1. Gestión Pública;
2. Eficacia en la Gestión Pública;
3. Control Gubernamental: Ética y Transparencia

II: Variables Dependientes:

Dimensión: Gestión por Resultados

Indicadores:

4. Gestión Pública por Resultados;
5. Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD);

Dimensión: Actividad Productiva en Zonas Rurales

Indicadores:

6. Zonas Rurales y Urbanas.
7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales;
8. Actividad Productiva en Zonas Rurales;

Dimensión: Inversión y Desarrollo Rural

Indicadores:

9. Plan de Desarrollo Rural Territorial;

10. Proyectos Rurales de Inversión

3.4 Instrumentos

Nuestros instrumentos de investigación, fueron medios que utilizamos para registrar datos e informaciones consideradas útiles para medir si precisamente, esos datos e informaciones están o no relacionadas con las variables en estudio; en otras palabras, si estas son válidas. Para nuestro caso los instrumentos utilizados en la investigación fueron:

- Encuestas. Que fue el instrumento de utilidad para dar forma a las preguntas preparadas en un cuestionario para ser respondidas por la muestra de la población definida; tales preguntas fueron elaboradas en función al marco teórico desarrollado y con opciones para responder como: (SI); (NO) y (N/O).
- Entrevistas. Para posibilitar recolectar y registrar datos a partir del actuar de dos actores: el entrevistador y el entrevistado.

3.5 Procedimientos

Con la presente investigación, buscamos que se ejecute un eficiente control, de la Gestión del Gobierno para Ejecutar Proyectos de Inversión. Este eficiente control coadyuvara al Desarrollo de la Actividad Productiva en Zonas Rurales del País. Para este cometido delimitamos nuestro tema con la siguiente ficha técnica:

- Título: “Eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país”.
- Autor: Yldefonso Sifuentes, Aldon Carmelo.
- Ente académico: Universidad Nacional “Federico Villareal”.
- Nivel académico: Doctorado.
- Mención: Doctor en Administración.
- Margen de error asumido: 5% (0.05)
- Nivel de confianza: 95%

- Cantidad de Encuestados: 70
- Cantidad de Preguntas: 2,240 preguntas para ser respondidos por setenta (70) encuestados;
- Campo de aplicación: Distrito de Baños del Inca; Provincia de Cajamarca; Región Cajamarca
- Tipo de preguntas: Cerradas

Con los datos de esta ficha técnica buscamos la confiabilidad y validez de nuestra hipótesis: El eficiente control de la gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuva al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país.

3.6 Análisis de Datos

Una vez clarificado la problemática, definido el problema y el título con sus correspondientes variables, formulamos la siguiente hipótesis: “El eficiente Control del Gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuva al desarrollo de actividades productivas de las Zonas Rurales del país”. Esta hipótesis nos fue útil para orientar nuestra investigación a la búsqueda de solución al problema planteado y a delimitar su ámbito. Es así como, tomamos datos e informaciones para interpretarlos y hacer deducciones hasta arribar a un resultado; en otras palabras, hacer inferencias; también tomamos una muestra para exponerla al análisis estadístico hasta determinar si la hipótesis planteada es factible de ser probada.

IV. RESULTADOS

Para los resultados, elaboramos cuestionarios con 2,240 preguntas para ser respondidos por una muestra de setenta (70) individuos. Las respuestas obtenidas fueron consideradas como fuente de datos para el Análisis de Fiabilidad y validez.

4.1 Análisis de Fiabilidad.

Análisis de importancia para la investigación; hace posible identificar los elementos que deberían ser excluidos hasta determinar el grado en que los elementos del cuestionario se relacionan entre sí, posibilitando obtener el índice de la consistencia interna como conjunto. Esta consistencia interna la hallamos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, por ser un modelo basado en el promedio de correlación entre los ítems de cuestionarios. Con respecto a la calificación del “Alfa de Cronbach”, diversos autores recomiendan, que cuando el “Alfa de Cronbach se acerca a **uno**, mayor es la confiabilidad. Hay que considerar que nuestra hipótesis principal es: “El eficiente control de la gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuva al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país”. Así, luego de exponer las preguntas y sus respuestas hechas en los cuestionarios al Alfa de Cronbach, obtuvimos como resultado un valor igual a 0,899 el mismo que es calificado como coeficiente alfa **bueno**. Resultado que nos permite afirmar que los ítems de los cuestionarios tienen una buena consistencia y son fiables. Los resultados finales del análisis de consistencia interna hecha mediante el al Alfa de Cronbach son:

Tabla 12

Resultados de aplicar Alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos			
Casos	Válidos	N	%
	Excluidos ^a		
		70	100,0
		0	,0
TOTAL		70	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Fuente: Elaboración propia

Estadísticos de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,899	,924	3

Fuente: Elaboración propia

4.2 Análisis de Validez.

Para este análisis empleamos el estadístico Excel; expusimos las respuestas dadas por los encuestados que se darán por válidos siempre que: “midan lo que nos proponemos medir”.

Para efectivizar este análisis de validez, consideramos:

- El título de cada indicador desarrollado en la Operalización de Variables de la tesis.
- El objetivo de cada indicador con su correspondiente cuestionario.
- Las alternativas de respuestas. Fueron tres: (SI), (NO) y No Opina (N/O).
- Uso de hojas de Cálculo de Excel. Las respuestas dadas las insertaremos a hojas de Cálculo de Excel para obtener resultados estadística y luego exponerlas en forma gráfica para analizarlas, y que criticaremos desde el punto de vista del objetivo de cada indicador.

Los títulos de cada indicador en estudio, sus objetivos, las preguntas y la cantidad de respuestas para cada alternativa se exponen en las siguientes tablas:

Tabla 13

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública

Objetivo: Saber la opinión de actores y agentes de la localidad acerca de que la gestión pública es labor principal de entes del Estado orientado a alcanzar resultados satisfactorios sobre las necesidades de una localidad y sobre la rendición periódica de cuentas.

N°	Preguntas	Respuestas			Total
		SI	NO	N/O	
1	¿Esta Ud. de acuerdo, que la Gestión de la Municipalidad, de su localidad, debería contar con la participación de los vecinos?	70	0	0	70
2	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de la Municipalidad debería ser abocarse al logro de resultados para satisfacción de las necesidades en la localidad?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					140

Fuente: Elaboración propia

Tabla 14

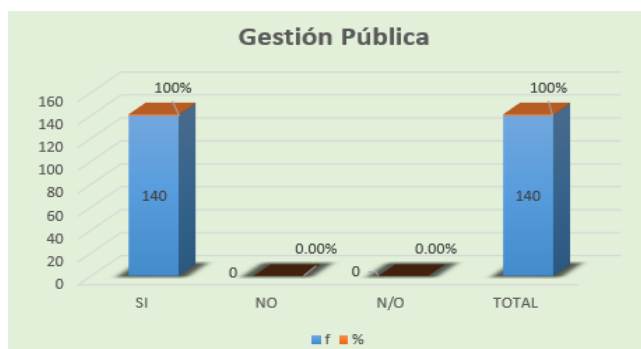
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	140	100%
NO	0	0.0%
N/O	0	0.0%
TOTAL	140	100 %

Fuente: Elaboración propia

Figura 1

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 1: Gestión Pública



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: El 100% de los entrevistados, manifestaron “SI” a las interrogantes. El 0.0% dijo “NO” y el 0.0% “NO OPINO”.

Tabla 15

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, tienen conocimiento que la eficiencia en la gestión Municipal se da por la ejecución de un presupuesto equilibrado de ingresos y egresos.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
3	¿Esta Ud. de acuerdo que la Administración de la Municipalidad de su localidad, logre objetivos cuya utilidad y beneficios sean reconocidas por los vecinos?	70	0	0	70

4	¿Esta Ud. de acuerdo que la eficiencia, en la Gestión de la Municipalidad, se dará cuando los objetivos de proyectos y actividades se logren sin que los recursos se utilicen por la voluntad de la autoridad?	70	0	0	70
5	¿Esta Ud. de acuerdo que el uso de los fondos de dinero de la Municipalidad de su localidad este en función a su presupuesto aprobado y no por la voluntad o capricho de la autoridad?	69	0	1	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

Fuente: Elaboración propia

Tabla 16

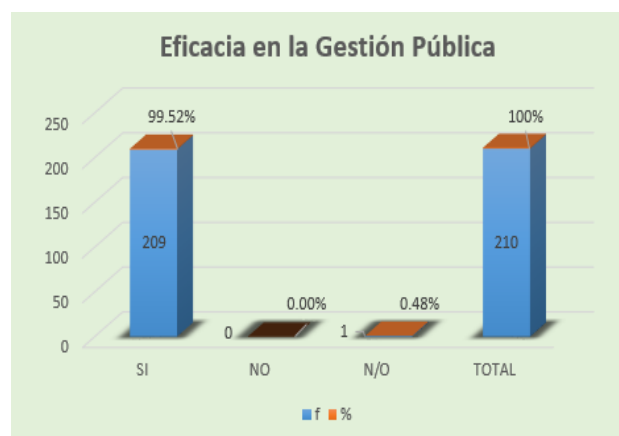
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	209	99.52%
NO	0	0.00%
N/O	1	0.48%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia.

Figura 2

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 2: Eficacia en la Gestión Pública



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: El 99,52% de los entrevistados, manifestaron “SI” estar de acuerdo. El 0.00% dijo “NO” y solo el 0,48% “NO OPINO”.

Tabla 17

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio están de acuerdo en que el Control Gubernamental no solo es el cumplimiento de las obligaciones del servidor público; también lo es para cada institución pública que cumpla sus objetivos con Ética y Transparencia.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
6	¿Esta Ud., de acuerdo que los servidores de la Municipalidad cumplan sus obligaciones bajo los preceptos del cumplimiento del deber y la moral?	70	0	0	70
7	¿Esta Ud., de acuerdo que los servidores de la Municipalidad cumplan sus obligaciones con ética para generar confianza en los vecinos?	70	0	0	70
8	¿Esta Ud., de acuerdo que, si las autoridades y servidores de la Municipalidad cumplen sus obligaciones con transparencia, mejorara la imagen de la entidad?	69	0	1	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

Fuente: Elaboración propia

Tabla 18

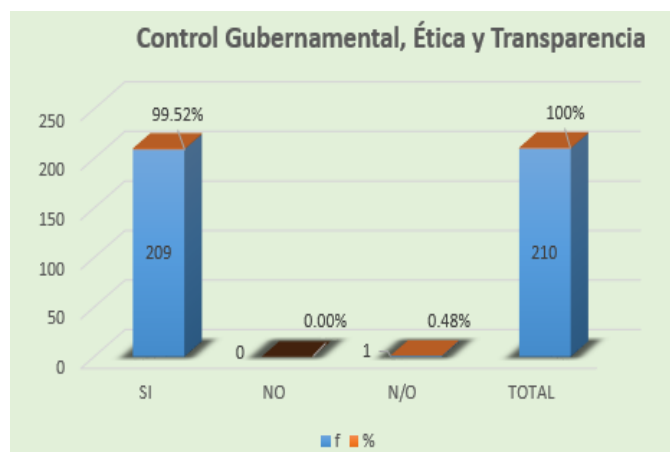
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	209	99.52%
NO	0	0.00%
N/O	1	0.48%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 3

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 3. Control Gubernamental; Ética y Transparencia.



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: El 99,52% de los entrevistados, manifestaron “SI” estar de acuerdo. El 0.00% dijo “NO” y solo el 0,48% “NO OPINO”.

Tabla 19

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, están de acuerdo que, las autoridades Municipales orienten su trabajo poniendo énfasis en el cumplimiento de objetivos fijados y en indicadores de desempeño para posibilitar una evaluación periódica.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
9	¿Esta Ud. de acuerdo que el trabajo diario de los servidores de la Municipalidad se les mida en función al logro de objetivos fijados?	70	0	0	70
10	¿Esta Ud. de acuerdo que a los servidores de la Municipalidad se les mida su labor diaria en base indicadores de desempeño prefijados?	69	1	0	70
11	¿Esta Ud. de acuerdo que las autoridades municipales del Distrito desarrollen su gestión atendiendo a la prioridad de necesidades en la localidad?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

Fuente: Elaboración propia

Tabla 20

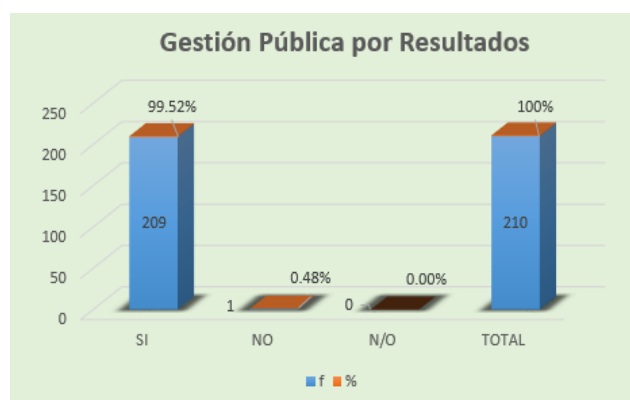
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	209	99.52%
NO	1	0.48%
N/O	0	0.00%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 4

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 4. Gestión Pública por Resultados



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: El 99,52% de los entrevistados manifestaron “SI” estar de acuerdo; el 0,48% dijo “NO” y ninguno dijo NO OPINAR”.

Tabla 21

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD)

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, están de acuerdo en que las autoridades municipales de la localidad coadyuven a la labor Estado, para lograr resultados con eficacia y eficiencia para desarrollo de la localidad, erradicación de la pobreza y atenuar los efectos del cambio climático.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total

12	¿Está Ud., de acuerdo que las autoridades municipales de su localidad coadyuven a la labor Estado con el objeto de que los objetivos y metas se logren con eficacia y eficiencia?	69	0	1	70
13	¿Está Ud., de acuerdo que las autoridades de la municipalidad coadyuven a la labor Estado para erradicar la pobreza en la localidad?	70	0	0	70
14	¿Está Ud., de acuerdo que las autoridades municipales coadyuven la labor Estado, para atenuar los efectos del cambio climático en la localidad?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

Fuente: Elaboración propia

Tabla 22

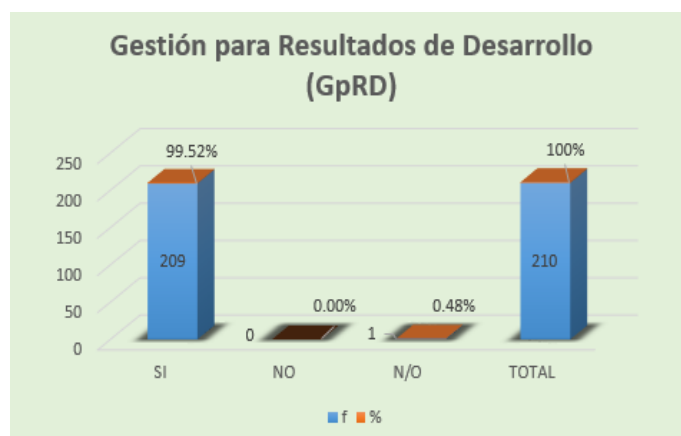
Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD)

Respuestas	f	%
SI	209	99.52%
NO	0	0.00%
N/O	1	0.48%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 5

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 5. Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD)



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: El 99,52% de los encuestados manifestaron “SI” estar de acuerdo; el 0,48% dijo “NO” y ninguno dijo “NO OPINAR”.

Tabla 23*Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas*

Objetivo: Conocer si actores y agentes de la localidad en estudio tienen claro que lo rural está referido a una población pequeña de personas, donde prevalece la naturaleza y lo común son actividades económicas del sector primario con amplios espacios de terreno y, que lo urbano está referido a una población grande de personas y prevalece un mayor desarrollo económico, tecnológico y de actividades económicas y alta contaminación.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
17	¿Esta Ud. de acuerdo que en la zona rural de su localidad predominan actividades agropecuarias y religiosas?	70	0	0	70
18	¿Sabe Ud. que en la zona urbana de la localidad predomina la idea de ciudad con funciones políticas, administrativas, económicas y religiosas?	70	0	0	70
19	¿Esta Ud. de acuerdo, que en la zona urbana de su localidad hay actividades económicas y tecnológicos que le posibilitan encontrar trabajo?	69	0	1	70
20	¿Ud. tiene claro que, en la zona rural de su localidad se come lo que se cosecha o cría porque prevalece la naturaleza?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					280

Fuente: Elaboración propia

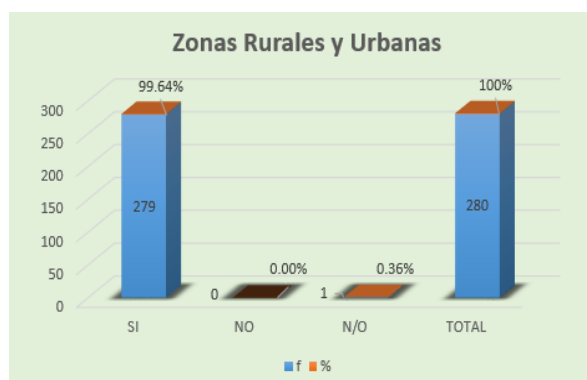
Tabla 24*Resumen de respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas*

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	279	99.64%
NO	0	0.00%
N/O	1	0.36%
TOTAL	280	100 %

Fuente: Elaboración propia

Figura 6

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 6. Zonas Rurales y Urbanas



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Sobre este indicador el 99.52% de las personas encuestadas manifestaron su conformidad con un “SI”; ninguno dijo “NO” y el 0.48% “NO OPINO”.

Tabla 25

Preguntas y respuestas por indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, están de acuerdo en que la gestión de ejecutar recursos para implementar servicios de alcantarillado, agua potable, etc.

Nº	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
21	¿Cree Ud. que la gestión de asignar y ejecutar recursos para instalar el sistema de abastecimiento de agua potable en su localidad es labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
22	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de asignar y ejecutar recursos económicos para instalar tuberías para transportar aguas residuales desde su generación a las casas, es labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
23	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de asignar y ejecutar recursos para instalar el sistema de abastecimiento de agua potable para cada domicilio es una labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
24	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de asignar y ejecutar recursos para instalar el sistema de recojo y transporte de aguas servidas en la localidad, es labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
25	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de asignar y ejecutar recursos económicos para instalar el sistema de distribución de energía eléctrica domiciliaria en la localidad, es labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
26	¿Esta Ud. de acuerdo que la gestión de asignar y ejecutar recursos económicos para mejorar las condiciones de desplazamiento y comunicación en la localidad, es labor del Gobierno Central?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					420

Fuente: Elaboración propia

Tabla 26

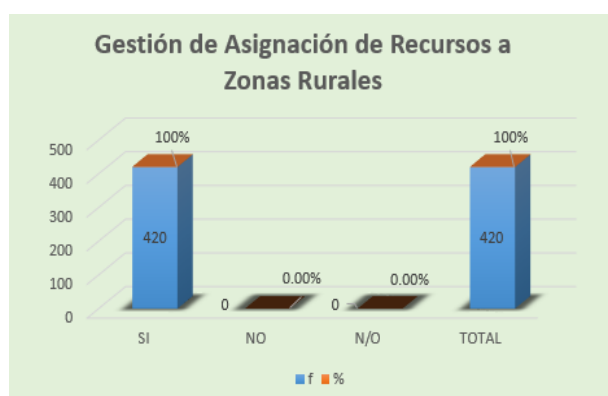
Resumen de respuestas por indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	420	100%
NO	0	0.0%
N/O	0	0.0%
TOTAL	420	100 %

Fuente: Elaboración propia

Figura 7:

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Sobre este indicador el 100% de las personas encuestadas manifestaron su conformidad con un “SI”; ninguno dijo “NO” y ninguno dijo: “NO OPINO”.

Tabla 27

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales

Objetivo: Saber si actores y agentes, están de acuerdo en que, aun teniendo un área rural con grandes espacios de terreno y potencialidades naturales, no se emplea una tecnología que ayude a las actividades agropecuaria generando brechas de producción y que no se reduzca la pobreza.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
27	¿Esta Ud. de acuerdo que el Estado haga inversiones públicas para introducir modernas tecnologías para mejorar el cultivo de granos, cereales y semillas?	70	0	0	70

28	¿Esta Ud. de acuerdo que el Estado haga inversiones públicas para introducir modernas tecnologías para, de esta forma, mejorar las formas de arado, abono del terreno y sembrado de semillas?	70	0	0	70
29	¿Esta Ud. de acuerdo que el Estado haga inversiones públicas para introducir modernas tecnologías que tengan por objeto mejorar la crianza del ganado?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

Fuente: Elaboración propia

Tabla 28

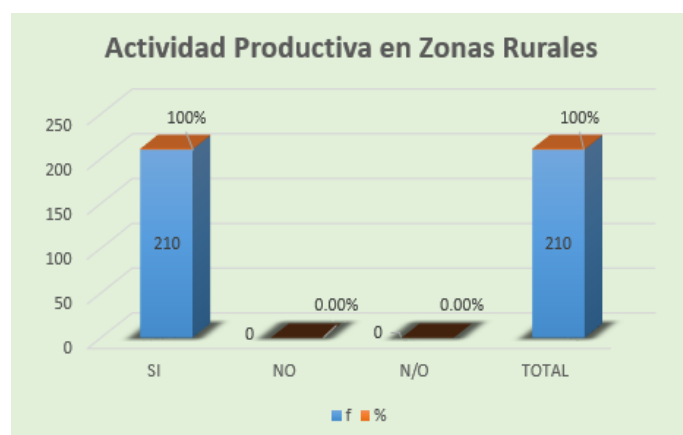
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	210	100%
NO	0	0.0%
N/O	0	0.0%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 8:

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Sobre este indicador el 100% de las personas encuestadas manifestaron su conformidad con un “SI”; ninguno dijo “NO” y ninguno dijo: “NO OPINO”.

Tabla 29*Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial*

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, están de acuerdo que el Plan de Desarrollo Rural Territorial, es una herramienta de planificación útil para guiar el desarrollo integral del Territorio.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
30	¿Estima Ud. que con una visión de desarrollo compartida entre habitantes y autoridades, es posible exponer las verdaderas necesidades del territorio de la localidad?	70	0	0	70
31	¿Esta Ud. de acuerdo que con una visión de desarrollo compartida entre habitantes y autoridades, es posible que los planes, programas y proyectos que se ejecuten favorezcan a la localidad?	70	0	0	70
32	¿Esta Ud., de acuerdo que el Plan de Desarrollo Rural Territorial, es una herramienta de planificación que guía al desarrollo de la localidad?	69	0	1	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					210

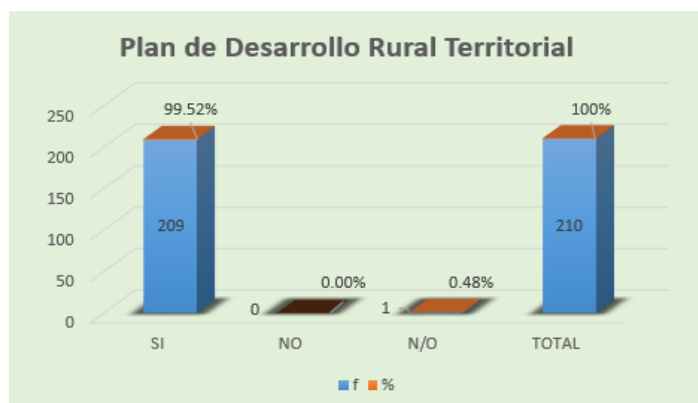
Fuente: Elaboración propia

Tabla 30*Resumen de respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial*

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	209	99.52%
NO	0	0.0%
N/O	1	0.48%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 9*Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 9. Plan de Desarrollo Rural Territorial*



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Sobre este indicador el 99,52% de las personas encuestadas manifestaron su conformidad con un “SI”; ninguno dijo “NO” y el 0,48% NO OPINO.

Tabla 31

Preguntas y respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión

Objetivo: Saber si actores y agentes de la localidad en estudio, tienen conocimiento que un Proyecto Rural de Inversión es aquella técnica que proporciona información detallada para que el Gobierno Central asigne y ordene el desembolso de dinero a ser utilizadas en zonas de la localidad en función a las necesidades priorizadas.

N°	Preguntas	Respuestas			
		SI	NO	N/O	Total
33	¿Esta Ud. de acuerdo que la Municipalidad conjuntamente con otras entidades del Estado, elaboren proyectos de inversión que expongan al detalle, las reales necesidades de la localidad?	70	0	0	70
34	¿Esta Ud. de acuerdo que el Gobierno Central apruebe proyectos de inversión para atender las necesidades de la localidad y también ejecute el desembolso de dinero aprobado para cada proyecto?	70	0	0	70
TOTAL, ENTREVISTADOS					140

Fuente: Elaboración propia

Tabla 32

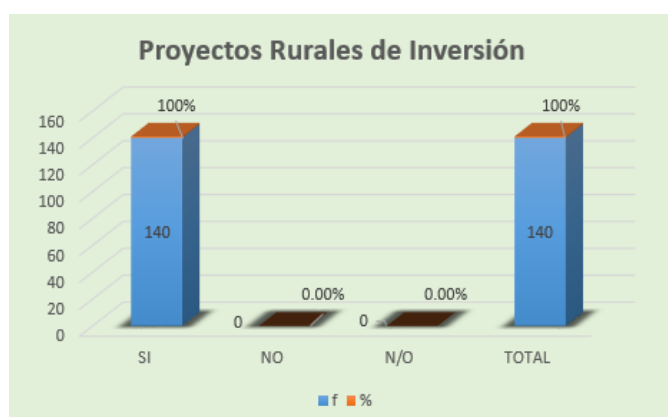
Resumen de respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión

Respuestas	<i>f</i>	%
SI	140	100%
NO	0	0.0%
N/O	0	0.0%
TOTAL	140	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 10

Gráfico de respuestas relacionadas al indicador 10. Proyectos Rurales de Inversión



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Sobre este indicador el 100% de las personas encuestadas manifestaron su conformidad con un “SI”; ninguno dijo “NO” y el 0,0% NO OPINO.

Tabla 33

Resumen total de respuestas a indicadores

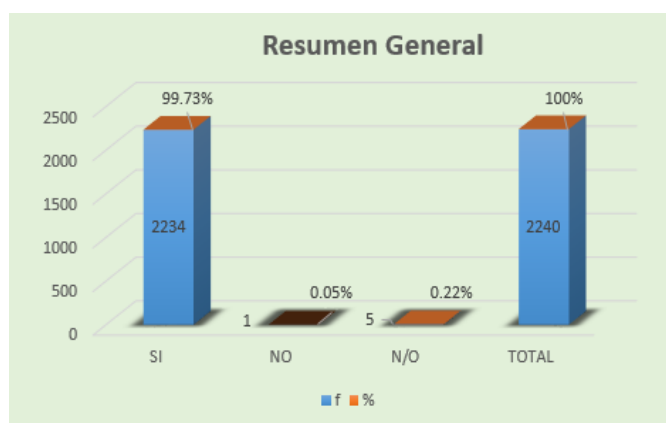
Indicador	SI	NO	N/O	Total
Indicador 1: Gestión Pública	140	0	0	140
Indicador 2: Eficiencia en la Gestión Pública	209	0	1	210
Indicador 3: Control Gubernamental: Ética y Transparencia	209	0	1	210
Indicador 4: Gestión Pública por Resultados	209	1	0	210
Indicador 5: Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD)	209	0	1	210
Indicador 6: Zonas Rurales y Urbanas	279	0	1	280
Indicador 7: Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales	420	0	0	420
Indicador 8: Actividad Productiva en Zonas Rurales	210	0	0	210
Indicador 9: Plan de Desarrollo Territorial	209	0	1	210
Indicador 10: Proyectos Rurales de Inversión	140	0	0	140
TOTAL	2,234	1	5	2,240

Fuente: Elaboración propia

Tabla 34*Resumen general de respuestas a indicadores*

Respuestas	<i>f</i>	<i>%</i>
SI	2,234	99.732%
NO	1	0.045%
N/O	5	0.223%
TOTAL	2,240	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura 11:*Gráfico de resumen general de respuestas de indicadores*

Fuente: Elaboración propia

Como resultado del análisis validez, hecho con la aplicación del estadístico Excel, vemos que se hicieron 2,240 preguntas a una población de 70 personas representativas del Distrito de “Baños del Inca”. Del 100% de preguntas el 99.732% manifestaron su conformidad mediante un “SI”; el 0.045% manifestó “NO” y el 0.223% No Opinaron. Tales resultados nos permiten afirmar que nuestra hipótesis es válida debido a que se encuentra dentro del margen de error asumido que fue el 0.05 y que, asimismo, no interfiere al nivel de confianza proyectado que el 0.95.

Así, los resultados obtenidos de Confiabilidad y Validez, nos permiten afirmar que nuestra hipótesis (H_0):= “El eficiente control de la gestión del Gobierno, para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuva al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del

país.”, es verdadera y tienen carácter científico por lo que está en condiciones de ser transmitida y repetida, en forma de artículo científico. Dejando claro, que como proposición científica es susceptible de ser refutada lo que implica que se podrían diseñar otros experimentos con resultados distintos y nieguen nuestra hipótesis, aun cuando visto como teoría es válida y resistente a su refutación.

V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

A partir de los hallazgos y considerando los resultados mostrados, aceptamos la hipótesis general: “El eficiente control de la gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuva al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país”. Resultado que guarda relación con lo que sostienen:

Sánchez, (2020) en lo que dice que gestión pública es el conjunto de operaciones y procesos dirigidos específicamente a llevar a cabo la administración de los recursos de organizaciones o entidades públicas y la responsabilidad de identificar problemas existentes en un territorio o necesidades para ser cubiertas desde el punto de vista de sus comunidades. Estos aspectos deben ser núcleos de la respuesta de lo público en términos de estrategias organizacionales o planes de acción;

Becerra (2016), que eficiencia, dentro de la esfera pública, difícilmente puede ser comparada con el que se realiza en el sector privado, debido a la disparidad que existe entre los objetivos de ambos sectores. La diferencia estriba en que el gobierno se dedica a llevar a cabo proyectos un tanto complejos, en razón de que los beneficios económicos no son los únicos a tener en cuenta, sino que además se tiene la prioridad de solucionar los problemas sociales. Un uso óptimo de los recursos implica también una mejora en la aplicación de las políticas públicas para evitar el despilfarro de recursos y el incumplimiento de los objetivos y que el agente público deba cumplir con las exigencias éticas como profesional y con las vinculadas a la actividad específica que desarrolla;

Asisclo (2017), que, en la práctica diaria, la gestión pública con enfoque en resultados cuenta con pilares como la planificación estratégica orientada a resultados, el presupuesto por resultados, la gestión de programas y proyectos y los sistemas de seguimiento y evaluación; todos orientados a ejercer acciones concretas que causen efectos positivos en la calidad de vida de los ciudadanos.

Bardález. (2012) en lo que dice que la capacidad de gestión en la administración y gasto públicos es crucial para lograr un Estado mejor y más democrático, resaltando la transparencia, una mayor discrecionalidad operativo administrativa y política, y el control de la corrupción, y la calidad del servicio estatal para que la modernización del Estado sea en sí misma una política anticorrupción.

Monge (2012) cuando dice que, en el Perú de hoy, alrededor de los conflictos llamados socio-ambientales y las lógicas de conflicto-resistencia-negociación frente a los grandes proyectos extractivos, se está generando una suerte de nueva mitología de lo rural. Entonces, no solamente seguimos hablando de un mundo rural que por más cambios, modernizaciones y urbanizaciones que haya vivido y siga viviendo, sigue siendo básicamente rural, sino que además, vemos procesos de reafirmación de ese carácter en la forma de visiones de futuro que recusar los cambios para apostar por esa ruralidad amenazada por las minas, los pozos petroleros, las ciudades y las industrias.

Lugo (s/f) en lo que afirma que Zona Rural hace referencia a grandes campos y pueblos que dependen de actividades económicas del sector primario. Estas zonas se caracterizan por tener una menor cantidad de habitantes en comparación con la que habita en las zonas urbanas, pero a la vez su espacio geográfico suele ser más extenso. Las zonas rurales suelen ser muy diversas y los criterios para diferenciarlas de las zonas urbanas suelen variar dependiendo del país. Las actividades económicas que caracterizan a las zonas rurales suelen ser agropecuarias, es decir, la agricultura y la ganadería. También es común la pesca, la minería y la extracción forestal. El turismo rural o ecoturismo también se ha desarrollado exponencialmente en muchas zonas que resultan atractivas para los extranjeros.

Tarodo (2019) cuando señala que se ha producido un abandono de las actividades agrícolas asociado a la demografía de las zonas rurales caracterizada por un envejecimiento de la población y la migración de jóvenes hacia las ciudades. El campo se ha quedado sin perfiles que puedan realizar esos trabajos.

Monterroso (2014) cuando afirma que el problema es que los enfoques anteriormente usados, para promover el desarrollo rural, no están respondiendo a los cambios en el escenario de los contextos rurales dado que tienen limitaciones importantes. Algunas de estas limitaciones incluyen:

- El no reconocimiento a la heterogeneidad que caracteriza a las sociedades rurales y los grupos sociales que las conforman (artesanos, campesinos, pescadores, mineros, pequeños y medianos empresarios) y la necesidad de promover políticas diferenciadas para responder a sus demandas y expectativas;
- Desconocen el carácter multidimensional de la pobreza rural y tienden a enfrentarla como recetas que no logran dar cuenta de la complejidad del fenómeno y por ende no atacan sus causas y responden de manera superficial sus manifestaciones;
- Están centrados en la actividad agrícola, y no incorporan el carácter multifuncional de las unidades familiares rurales, a pesar de la importancia que ha alcanzado el trabajo rural no agrícola;
- No intervienen en corregir las fallas de mercado frecuentes en el mundo rural, que afectan en particular a los pequeños y medianos productores y empresarios y a los pobres, contentándose con suplir o mitigar algunas de ellas mediante los recursos de los proyectos de desarrollo, sólo para verlas reaparecer a su término;
- Por lo general fallan en articular las políticas y acciones específicas de desarrollo rural con aquellas de carácter ‘macro’, lo que redundo en que la viabilidad y sustentabilidad de las primeras quedan seriamente cuestionadas;
- En un sentido más amplio, no consideran los efectos potenciales que un determinado desarrollo del núcleo urbano pudiera tener tanto en la transformación productiva de la actividad rural, como en las condiciones de vida y trabajo de la población, sobre todo los pobres.

Palacios (2018), en lo que afirma que, para comprender la extrema diferencia entre medición monetaria y multidimensional, el INEI emplea la medición monetaria considerando que quien tiene S/ 11.27 diarios para vivir no es pobre y si tiene más de S/ 6.1 no es pobre extremo. Esta inexplicable e ilógica medición no permite dimensionar la magnitud de las carencias poblacionales que, si incluye la medición multidimensional como falta de servicios básicos, educación, empleo, protección social, vivienda y calidad de vida. Bajo este panorama nuestra pobreza rural es estructural, los elevados niveles de pobres y la mayoría de necesidades básicas insatisfechas demuestran que las zonas rurales están siendo olvidadas por el Estado y la sociedad. Se requieren programas estratégicos y políticas coordinadas entre los tres niveles de gobierno, nacional, regional y local priorizando la inversión para crear oportunidades de empleo (la informalidad supera 88%), mejorar agua y saneamiento (alrededor de 30% sin servicio de agua y 42% sin servicios higiénicos), salud (mínima inversión, cobertura muy reducida y en muchos casos inexistente), educación (muy bajos niveles de aprendizaje), capacitación de pequeños agricultores (siembras, cosechas, demanda, calidad, competencia y precios de productos), electrificación (brecha permanece en 20%), y gestión ambiental (conservación ambiental y manejo eficiente de recursos naturales).

VI. CONCLUSIONES

- Que, pese a la modernidad actual, en las zonas rurales se sigue viviendo como zonas caracterizadas por grandes superficies de terrenos agrícolas no trabajadas por la falta de agua, crédito y tecnología moderna; ello alimenta el nivel de pobreza y con ello el desinterés por fomentar una visión hacia una nueva realidad rural fomentada por sus recursos turísticos, entre otros recursos;
- Que, la falta de una visión compartida entre habitantes y agentes del gobierno y de la actividad privada de las reales necesidades de la localidad hace que no se articulen acciones para aprobar y ejecutar proyectos y dotar a la zona rural de servicios esenciales como la falta de agua potable y de regadío, alcantarillado de aguas servidas, sistema de drenaje de aguas pluviales, vías de transporte, alumbrado público y red de distribución de energía eléctrica domiciliaria, u otros como centros médicos.
- Que, la baja rentabilidad de las actividades productiva en las Zonas Rurales del país esta expresada, entre otros, por los bajos ingresos en las familias;
- Que, el mayor desafío que enfrenta el Perú para implementar la Gestión para Resultados en Desarrollo (GpRD), está relacionado con la falta de un plan, para el mediano plazo, que considere un modelo de presupuesto por resultados y de un sistema de monitoreo institucionalizado en pro de una mejor gestión en los gobiernos locales;
- Que, no son claros, o son poco precisos, los límites de acción y control y la ética de la gestión pública en el Perú. Ello limita:
 - La participación de ciudadanos;
 - La rendición de cuentas;
 - El uso con transparencia, eficiencia y eficacia de los recursos del Estado, para evitar gastos excesivos o innecesarios;
 - La ejecución de inversiones aprobadas en favor de las zonas rurales del país;

VII. RECOMENDACIONES

- El Gobierno Central, Regional, Local, actores locales y empresas privadas deberían articular acciones para elaborar un Plan de Desarrollo de la Zona Rural para la localidad, que defina las reales necesidades como puede ser: el abastecimiento de agua potable, agua para regadío; alcantarillado de aguas servidas; sistema de drenaje de aguas pluviales; vías de transporte; alumbrado público y red de distribución de energía eléctrica domiciliaria; recolección de residuos sólidos, centros médicos, educativos y que estos sean ejecutados en el corto para un mediano plazo. Todo ello para coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva de zonas rurales tratada.
- La Gestión Pública Local debe enfocarse, teniendo como sustento la planificación estratégica, al presupuesto por resultados y sistemas de seguimiento y evaluación buscando que los resultados cubran objetivos de satisfacción de las reales necesidades de la población de una zona rural en una localidad;
- Desarrollar una Gestión para Resultados de Desarrollo que se apoye en la definición de objetivos para el corto plazo y emplee acciones de seguimiento para medir resultados con indicadores previamente definidos y hacer, con ello, análisis de la información obtenida de lo hecho y compararla con lo deseado y, en base a ello, definir si el resultado fue el esperado.
- Para contrarrestar la baja rentabilidad de las actividades productiva, reflejada por los bajos ingresos de las familias en las zonas rurales del país, el Estado debería destinar recursos económicos para desarrollar capacidades en el agricultor hasta actualizar sus conocimientos para el "Cómo hacer" y mejorar su eficiencia en aspectos como para el uso del agua, optimizando sistemas de riego y mejorar el uso de este recurso; modernizar tractores y maquinaria agrícola y mejorar su habilidad y la gestión del trabajo para elevar el rendimiento de producción y elevar la calidad del producto producido y el uso eficiente de fertilizantes, con dosis adecuadas y métodos de uso y períodos de aplicación y según la semilla.

VIII. REFERENCIAS

- Agencia de Promoción de la Inversión Privada Pro inversión. ProInversión (s.f.). *Lista de Proyectos Priorizados para ser Ejecutados a través de Obras por Impuestos: Región Cajamarca*.
<https://www.obrasporimpuestos.pe/0/0/modulos/JER/PlantillaStandard.aspx?ARE=0&PFL=0&JER=28>
- Agulló, G. S. (s.f.). *La Coherencia Ética en la gestión de los recursos humanos: un factor clave para la forja del Ethos corporativo*. [Tesis Doctoral. Universidad Ramon Llull] Tesis Doctorals ex Xarxa.
https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/9317/Tesis_Silvia_Agullo.pdf
- Asisclo, R. (2017, 13 de noviembre). *¿Cómo funciona en la práctica la Gestión Pública por Resultados?* EPG Universidad Continental.
<https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/como-funciona-en-la-practica-la-gestion-por-resultados>.
- Bardales, E. (2012, noviembre). La Investigación Económica y Social en el Perú. En *Gobernabilidad, corrupción y transparencia*. (1ra edición). Consorcio de Investigación Económica y Social, CIES. Instituto del Perú – Universidad de San Martín de Porres.
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/6686E3A6BA3E173305257B4A005F99F7/\\$FILE/PyD_53_final.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/6686E3A6BA3E173305257B4A005F99F7/$FILE/PyD_53_final.pdf)
- Becerra, D. (2016). *La importancia de la medición del desempeño en el sector público*. Un análisis de la eficiencia del gasto. Evaluación Institucional en las Políticas y en las Organizaciones Públicas. http://revistabuengobierno.org/home/wp-content/uploads/2017/03/BG_21_6.pdf
- Bustamante, P. (s.f.). *Control gubernamental: Dos motivos para conocer su importancia*. Universidad Continental. Escuela de Posgrado.

<https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/control-gubernamental-dos-motivos-para-conocer-su-importancia>

Centro de Conservación de Energía y del Ambiente. CENERGÍA (2017, 20 de abril). *Efectos del cambio climático en el Perú*. <https://cenergia.org.pe/blog/efectos-del-cambio-climatico-peru/>

Contraloría General de la Republica. CGR (2009). *La Ética en la Función Pública*. <http://www.pcm.gob.pe/InformacionGral/etica/expo-etica-victor-taboada.pdf>

García, A. (2019, 23 de abril). *La eficiencia en la gestión pública no es una opción, es una obligación*. 6 propuestas clave para ser más eficientes. <https://reflexionesdeuninterventor.com/2019/04/23/eficacia-si-pero-con-eficiencia-la-eficiencia-no-es-una-opcion-es-una-obligacion-6-propuestas-para-ser-mas-eficientes/>

García, R. y García M. (2011). *Gestión para resultados en el desarrollo en gobiernos sub-nacionales*. Módulo 1: Gestión para resultados en el ámbito público. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). https://indesvirtual.iadb.org/file.php/349/modulos/Modulo_1_-_Gestion_para_resultados_en_el_ambito_publico.pdf

Gaudin, Y. (2019) “*Nuevas narrativas para una transformación rural en América Latina y el Caribe*. La nueva ruralidad: conceptos y medición. Ciudad de México, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2019. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44665/4/S1900508_es.pdf

Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas (INCISPP) (2017, 1 de enero). *Modernización de la Gestión Pública en el Perú*. <http://incispp.edu.pe/blog/la-modernizacion-gestion-publica-peru/>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. INEI (2018, agosto) *Perfil Sociodemográfico*. Informe Nacional. Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de

Comunidades Indígenas. Censos 2017. Lima- Perú.

https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1539/libro.pdf

Lewis D. L., Hamilton, E., Lall, S. (2020, 10 de marzo). *Hacia una definición de ciudad, localidad y zona rural*. Publicado en Voces. <https://blogs.worldbank.org/es/voces/hacia-una-definicion-de-ciudad-localidad-y-zona-rural>

Lugo, Z. (s.f.). *Zona Rural y Zona Urbana*. <https://www.diferenciador.com/zona-rural-y-zona-urbana/>

Ministerio de Energía y Minas. MINEM (s.f.). *Plan Nacional de Electrificación Rural (PNER) periodo 2013-2022*. Dirección General de Electrificación Rural. http://dger.minem.gob.pe/ArchivosDger/PNER_2013-2022/PNER-2013-2022%20Texto.pdf

Monge, S. C. (2012, diciembre). *Lo rural y lo urbano en el Perú de hoy*. Serie: Perú Hoy, N. 22. Lima-Perú. http://www4.congreso.gob.pe/dgp/didp/boletines/02_2013/imagenes/estado/5-PERUHOY2012-DESCO.pdf

Monterroso, I. (2014, diciembre). *Desarrollo Rural Territorial*. (Serie de Materiales Didácticos para la Formación en Desarrollo Local). Fundación DEMUCA. Programa para la Formación en Desarrollo Económico Local con Inclusión Social. <http://www.conectadel.org/wp-content/uploads/downloads/2015/08/10-Desarrollo-Territorial-Rural-Final-febrero2015.pdf>

Municipalidad Distrital de Baños del Inca (s.f.). *Plan de Desarrollo Concertado del Distrito de Los Baños del Inca 2016 al 2021*. <https://es.scribd.com/document/391623169/Plan-de-Desarrollo-Concertado-2017-2021>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. FAO (2014).

Análisis Social para proyectos de Inversión Agrícola y Rural. <http://www.fao.org/3/a-bl183s.pdf>.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación. FAO (2019). *Desarrollo Rural y alivio de la Pobreza*. <http://www.fao.org/3/y5673s/y5673s1w.htm>

Organización Internacional del Trabajo (OIT) (s.f.). *Economía Rural*.

https://www.ilo.org/global/topics/economic-and-social-development/rural-development/WCMS_546253/lang--es/index.htm

Palacios, D. A. (2018, 15 de diciembre). *Situación de la Pobreza Rural en el Perú*.

Publicación en el diario EXPRESO.

Sánchez G., J. (2020). *Gestión Pública*. Economipedia.

<https://economipedia.com/definiciones/gestion-publica.html>

Shack, N., Pérez, J. y Portugal, L. (2021). *Incidencia de la corrupción y la inconducta funcional en el Perú 2020*. Documento de Política en Control Gubernamental.

Contraloría General de la República. Lima, Perú. https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2021/INCIDENCIA_DE_LA_CORRUPCION_Y_LA_INCONDUCTA_FUNCIONAL_2020.pdf

Tarodo, C. (2019, 7 de noviembre). *La actividad económica de las zonas rurales: radiografía y mirada hacia un futuro sostenible*. <https://relathia.com/blog/2019/11/7/actividad-economica-zonas-rurales-radiografa-y-mirada-hacia-un-futuro-sostenible>

Uchuypoma, D. (2013, 5 de febrero). El Desborde Local Rural: ¿Qué pasó con los Distritos Rurales del Perú luego de las Reformas Participativas y Descentralistas? *Revista Argumentos*, 2. <https://revistaargumentos.iep.org.pe/articulos/el-desborde-local-rural-que-paso-con-los-distritos-rurales-del-peru-luego-de-las-reformas-participativas-y-descentralistas/>

Zegarra, E. (2019). *La pobreza rural se agrava en Perú y América Latina*. GRADE: Grupo de Análisis para el Desarrollo. <https://www.grade.org.pe/novedades/la-pobreza-rural-se-agrava-en-peru-y-america-latina/>

IX. ANEXOS

Anexo A: Matriz de Consistencia:

“Eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en zonas Rurales del país”

PROBLEMA PRINCIPAL	OBJETIVOS PRINCIPAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES, DIMENSIONES, INDICADORES	METODO
¿Cómo un eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país?	Determinar, cómo un eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país	El eficiente control de la gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de Inversión, coadyuvar al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país.	I: VARIABLE INDEPENDIENTE: DIMENSIÓN Eficiente Control en la Gestión Pública; INDICADORES: 1. Gestión Pública; 2. Eficacia en la Gestión Pública; 3. Control Gubernamental: Ética y Transparencia. II: VARIABLES DEPENDIENTES: Dimensión Gestión por Resultados Indicadores: 4. Gestión Pública por Resultados 5. Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD) DIMENSIÓN Actividad Productiva en Zonas Rurales INDICADORES: 6. Zonas Rurales y Urbanas; 7. Gestión de Asignación de Recursos a Zonas Rurales; 8. Actividad Productiva en Zonas Rurales Desarrollo Rural Integrado DIMENSIÓN Inversión y Desarrollo Rural INDICADORES: 9. Plan de desarrollo Rural Territorial; 10. Proyectos Rurales de Inversión;	<u>ENFOQUE DE INVESTIGACION:</u> • Cualitativo <u>TIPO DE INVESTIGACION:</u> • Aplicada; <u>DISEÑO DE LA INVESTIGACION:</u> • Tipo Descriptivo • Tipo Cualitativa participativa; • Tipo Experimental. <u>TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN:</u> • Investigación Documental; • Investigación de Campo. <u>INSTRUMENTOS PARA RECOLECCIÓN DE DATOS:</u> • Observación; • Cuestionario. <u>UNIVERSO DE ESTUDIO:</u> Distrito: Baños del Inca; Provincia: Cajamarca; Región: Cajamarca.
PROBLEMAS ESPECÍFICOS a. ¿De qué manera la Gestión por Resultados influirá en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país?	OBJETIVOS ESPECÍFICOS a. Establecer la manera la Gestión por Resultados influirá en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país.	HIPOTESIS ESPECÍFICOS a. La Gestión por Resultados influye en la ejecución de proyectos de inversión que coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país.		
b. ¿Cómo la ejecución de proyectos de inversión, coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país?	b. Definir como la ejecución de proyectos de inversión, coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país.	b. La ejecución de proyectos de inversión, coadyuvaran al desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país.		
c. ¿De qué manera el desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país impactará en su población?	c. Clarificar la manera en que el desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país impactará en su población. Mejorar la intervención de nuestras instituciones	c. El desarrollo de actividades productivas en Zonas Rurales del país impactará favorablemente en su población.		

Anexo B: Validación y Confiabilidad de Instrumentos

Validación

- Trabajo de Investigación Titulado:
“Eficiente Control de la Gestión del Gobierno para ejecutar proyectos de inversión, coadyuvara al desarrollo de la actividad productiva en Zonas Rurales del país”
- Autor: Yldefonso Sifuentes, Aldon Carmelo.
- Ente académico: Universidad Nacional “Federico Villareal”.
- Nivel académico: Doctorado.
- Mención: Doctor en Administración.
- Margen de error asumido: 5% (0.05)
- Nivel de confianza: 95%
- Cantidad de Encuestados: 70
- Cantidad de Preguntas: 2,240 preguntas para ser respondidos por setenta (70) encuestados;
- Campo de aplicación: Distrito de Baños del Inca; Provincia de Cajamarca; Región Cajamarca
- Tipo de Preguntas: Cerradas

Anexo C: Lista de proyectos priorizados para ser ejecutados a través de Obras por Impuestos: Distrito de los Baños del Inca - Provincia de Cajamarca - Departamento de Cajamarca.

REGIÓN	SECTOR	ENTIDAD PÚBLICA	NOMBRE DEL PROYECTO	Monto S/	Código	Fecha de Recepción	Acuerdo	AÑO
Cajamarca	Transporte	Municipalidad Distrital de Baños del Inca	Creación del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal mediante puente entre los Jirones Huayna Capac y Mayta Capac, Distrito de los Baños del Inca - Provincia de Cajamarca - Departamento de Cajamarca.	1,443,879.61	2443861	20/05/2019	A. C. N° 045-2019-MDBI	2019
Cajamarca	Educación	Municipalidad Distrital de Baños del Inca	Mejoramiento, ampliación de la Institución Educativa del Nivel Primario N° 82024 C.P. Santa Bárbara, Distrito de los Baños del Inca - Cajamarca - Cajamarca	3,114,382.00	62203			
Cajamarca	Transporte Urbano	Municipalidad Provincial de Cajamarca	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las avenidas Porongo, Sebastián Díaz Marín, Zarate Miranda y Chachapoyas Distrito Baños del Inca, Provincia Cajamarca	3,392,055.00	193026			

Fuente: Pro Inversión (s/f). Lista de Proyectos Priorizados para ser Ejecutados a través de Obras por Impuestos: Región Cajamarca.