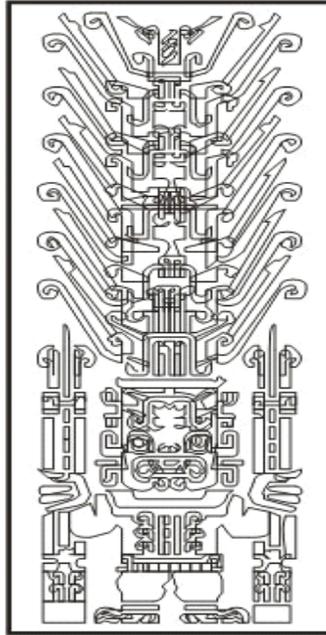


**UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL  
ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO**



**TESIS:**

**“CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN MULTISECTORIAL  
PARA EL DESARROLLO INTEGRAL SOSTENIBLE DE  
CAJAMARCA AL AÑO 2014”**

**PRESENTADO POR:**

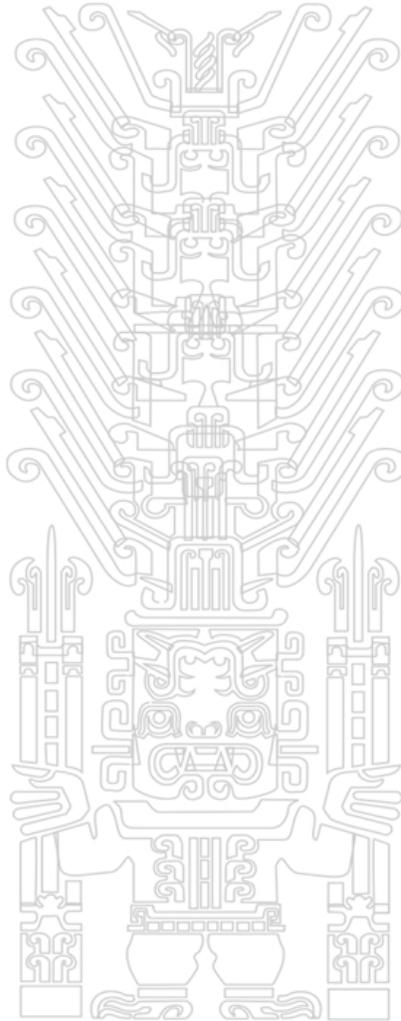
**SÁNCHEZ URBINA ENRIQUE OSWALDO  
PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE:  
DOCTOR EN CONTABILIDAD**

**LIMA – PERÚ**

**2018**

## **DEDICATORIA:**

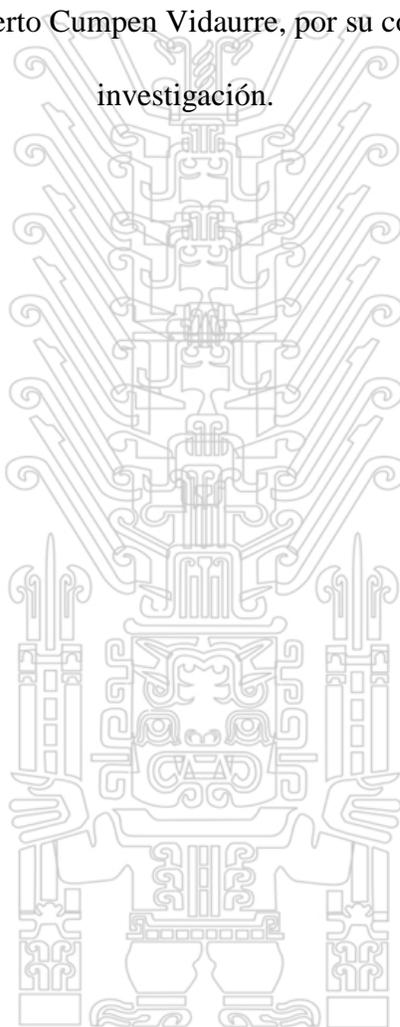
Lo dedico muy especialmente a mi esposa y a todos mis familiares, quienes con su apoyo, afecto, paciencia y comprensión me incentivaron hacia la culminación de este anhelado trabajo



## **AGRADECIMIENTO:**

A todas las autoridades de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional Federico Villarreal, ya que son los responsables para que podamos mejorar nuestro nivel académico y especialmente al Jurado Evaluador y a los catedráticos por su apoyo y orientación para culminar exitosamente con este trabajo de investigación.

A mi Asesor Ph.D. Roberto Cumpen Vidaurre, por su colaboración en este trabajo de investigación.



## INDICE

<a href="#"><u>Resumen</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>Abstract</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>Introducción</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>Capítulo I Planteamiento Del Problema</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.1 Antecedentes Bibliográficos</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.2 Planteamiento Del Problema</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.2.1 Formulación Del Problema</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.3 Objetivos</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.3.1 Objetivo General</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.3.2 Objetivos Específicos</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.4 Justificación E Importancia</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.5 Alcance Y Limitaciones</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.5.1 Alcance</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.5.2 Limitaciones</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>1.6 Definición De Variables</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>Capítulo II Marco Teórico</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>2.1 Teoría General Relacionada Con El Tema</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>2.2 Marco Conceptual</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.
<a href="#"><u>2.3 Hipótesis</u></a> .....	¡Error! Marcador no definido.

2.3.1	<a href="#">Hipótesis General</a>	¡Error! Marcador no definido.
2.3.2	<a href="#">Hipótesis Específica</a>	¡Error! Marcador no definido.
<b><a href="#">Capítulo III Método</a></b>		¡Error! Marcador no definido.
3.1	<b><a href="#">Tipos De Investigación</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.2	<b><a href="#">Métodos Y Diseño De La Investigación</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.2.1	<a href="#">Método Inductivo – Deductivo</a>	¡Error! Marcador no definido.
3.2.2	<a href="#">Diseño</a>	¡Error! Marcador no definido.
3.3	<b><a href="#">Estrategia De Prueba De Hipótesis</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.4	<b><a href="#">Variables</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.5	<b><a href="#">Población</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.6	<b><a href="#">Muestra</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.7	<b><a href="#">Técnicas E Instrumentos De Recolección De Datos</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
3.7.1	<a href="#">Técnicas</a>	¡Error! Marcador no definido.
3.7.2	<a href="#">Instrumentos</a>	¡Error! Marcador no definido.
3.7.3	<a href="#">Procesamiento Y Análisis De Datos</a>	¡Error! Marcador no definido.
<b><a href="#">Capítulo IV Presentación De Resultados</a></b>		¡Error! Marcador no definido.
4.1	<b><a href="#">Contrastación De Hipótesis</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
4.2	<b><a href="#">Análisis E Interpretación</a></b>	¡Error! Marcador no definido.
<b><a href="#">Capítulo V Discusión De Resultados</a></b>		¡Error! Marcador no definido.
5.1	<b><a href="#">Discusión</a></b>	¡Error! Marcador no definido.

[5.1.1 En Función Al Marco Teórico](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

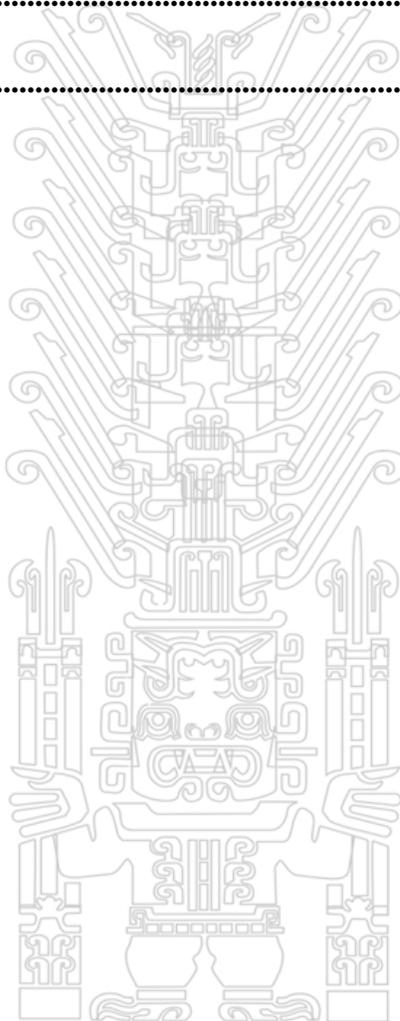
[5.1.2 En Función A La Hipótesis](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

[Conclusiones](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

[Recomendaciones](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

[Referencias Bibliográficas](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

[Anexo](#) ..... **¡Error! Marcador no definido.**



## RESUMEN

La presente investigación busca resolver de qué manera una organización multisectorial contribuye al desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y en el futuro. Para tal efecto se aplicó el diseño no experimentado, longitudinal y de tendencias, analizando las variables organización multisectorial y desarrollo integral sustentable.

Se plantea como objetivo general demostrar que la creación de una organización multisectorial conformada por las universidades, los colegios profesionales, las empresas privadas y las empresas del sector público de Cajamarca garantizan un desarrollo integral sostenible de Cajamarca en el presente y futuro, es por ello que la investigación está basada en el cuestionario aplicado a los representantes de Las universidades, colegios profesionales, empresas privadas y empresas estatales, quienes fundamentan y respaldan nuestro objetivo general.

Para el desarrollo del presente trabajo se utilizó como instrumento de recolección de datos el cuestionario el cual fue aplicado a todos los representantes de las instituciones seleccionadas. Al realizar el análisis se pudo establecer que las diversas instituciones y sectores existentes en Cajamarca, no se preocupan por el desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y menos para el futuro; se pudo establecer que estas instituciones no interactúan entre si sobre este tema u otros; sin embargo todos los representantes encuestados están de acuerdo en conformar una organización multisectorial para el desarrollo integral sustentable de Cajamarca.

Por tanto la creación de esta organización es de imperiosa necesidad y aseguraría superar la situación que actualmente ostenta Cajamarca, ser la región con mayor índice de pobreza en el país, contribuyendo al desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

Palabra Clave: Organización Multisectorial, Desarrollo Integral Sustentable

### ABSTRACT

This research seeks to solve how a multisectoral organization contributes to the integral sustainable development of Cajamarca in the present and in the future. For this purpose we applied the non-experienced, longitudinal and trend design, analyzing the variables multisectoral organization and sustainable integral development.

The general objective is to demonstrate that the creation of a multisectoral organization made up of universities, professional colleges, private companies and companies in the public sector of Cajamarca, guarantee a sustainable integral development for Cajamarca in the present and future. That the research is based on the questionnaire applied to the representatives of the universities, professional colleges, private companies and state companies, who base and support our general objective.

For the development of the present work the questionnaire was used as instrument of data collection, which was applied to all the representatives of the selected institutions. In carrying out the analysis it was possible to establish that the various existing institutions and sectors of Cajamarca are not concerned with the integral sustainable development of Cajamarca for the present and less for the future; It was possible to establish that these institutions do not interact with each other on this issue or others; However all the representatives surveyed agree to form a multisectoral organization for the integral sustainable development of Cajamarca.

Therefore, the creation of this organization is imperative and would ensure that the current situation of Cajamarca is overcome, to be the region with the highest poverty rate in the country, contributing to the integral sustainable development of Cajamarca for the present and future.

Keyword: Multisectorial Organization Sustainable Integral Development.

## INTRODUCCIÓN

El trabajo que se desarrolla tiene como título “creación de una organización multisectorial para el desarrollo integral sostenible de Cajamarca al año 2014”, para lo cual fue necesario estructurarlo en cinco capítulos: Planteamiento del problema, marco teórico, método, presentación de los resultados, discusión y acompañada de la bibliografía, así como los anexos correspondientes.

**EL CAPITULO I.** se refiere al planteamiento del problema; donde se utilizó la metodología de la investigación científica para desarrollar la tesis, el mismo que fue empleado desde los antecedentes, planteamiento del problema, objetivo, justificación, alcances y limitaciones y la definición de las variables.

**EL CAPITULO II.** Desarrolla el marco teórico, el cual abarca las teorías generales especializadas sobre el tema, el marco conceptual y la hipótesis.

**CAPITULO III.** Hace referencia al método, donde se desarrolla el tipo, diseño de la investigación, la estrategia de prueba de la hipótesis, las variables, la población, la muestra, las técnicas de investigación, los instrumentos de recolección de datos y el procesamiento y análisis de datos.

**CAPITULO IV.** Contienen la presentación de los resultados, el análisis e interpretación de los resultados obtenidos y contrastamos la hipótesis.

**CAPITULO V.** Discusión, incluye conclusiones y recomendaciones; así mismo se acompaña las referencias bibliográficas para el estudio

## CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

- **Antecedentes Bibliográficos**

De la revisión bibliográfica en la página web <http://www.cajamarcaperu.com.pe> (junio 16, Año 2015) la siguiente información general de Cajamarca:

El departamento de Cajamarca se encuentra ubicado en la sierra Nor Oeste central del Perú, teniendo una extensión de 34,022 km<sup>2</sup>, siendo su población de 1'416,219 habitantes, observando también 5 Comunidades Indígenas según el Censo realizado por INEI.

La capital del departamento de Cajamarca, tiene el mismo nombre, Cajamarca, es así que dicha ciudad cuenta con una Altitud de 2,720 m.s.n.m. donde la temperatura promedio anual es de 14° C (tengamos en cuenta que la temperatura máxima es de 21° C y la mínima de 5° C). La Latitud de esta ciudad es de 07°09'12" y la Longitud de 78°30'27". Teniendo en cuenta la altitud de dicha ciudad, podemos observar que la temporada de lluvias es de diciembre a abril.

Entre las ciudades más importantes de Cajamarca podemos distinguir a Cutervo, Chota, Celendín, Jaén, San Ignacio, San Marcos.

**Vías de Acceso:** Terrestre: Lima-Trujillo-Cajamarca (865 Km.) utilizando la Carretera Panamericana Norte, con una duración de 15 h aproximadamente, en ómnibus, existen vuelos diarios desde la ciudad de Lima (1 h 10 min. aprox.).

**Relieve:** Es muy accidentado debido a que su territorio es atravesado de Sur a Norte por la Cordillera Occidental de los Andes. Pisos altitudinales: Yunga marítima, Quechua, Suni, Puna, Rupa Rupa.

**Producción Agropecuaria:** Papa, trigo, cebada, maíz, oca, olluco, mashua, quinua, cañihua, arroz, café, yuca, camote y algodón.

**Producción Ganadera:** Ganado vacuno, ovino y caprino.

**Producción Minera:** Oro, plata, cobre, plomo y zinc.

### **Cajamarca, Tradición y modernidad:**

Situada en las faldas del cerro Santa Apolonia, la ciudad de Cajamarca, hoy por hoy, refleja en su arquitectura la influencia cultural española. Diseñada siguiendo un trazo de damero, en ella encontramos edificaciones de tipo religioso de mediados del siglo XVII y principios del XVIII. La catedral fue construida en el siglo XVII y muestra una fachada sobria de piedra de origen volcánico.

Tiene cinco campanas en sus torres trucas, fundidas al comenzar el siglo XVIII; en sus iglesias se pueden admirar las imágenes de la Virgen del Carmen, el Señor de la Buena Suerte, Santa Rosa de Lima y San Martín de Porres. Cajamarca es un departamento histórico y de geografía muy diversa. Sus campos de cultivo producen papa, trigo, yuca y café. El café de Jaén es muy conocido en el mundo.

En el distrito de Namora se puede observar una importante estación piscícola que produce alevinos de truchas y pejerreyes. La cría de ganado tiene suma importancia. En la actualidad el departamento cuenta con más de 600 mil cabezas de ganado vacuno. Además produce cebada y pastos naturales. Es el primer productor de maíz amiláceo en el país. Según la enciclopedia Todo el Perú, Jaén ha intensificado sus cultivos de nuez nacademia para producir aceite sin colesterol. Crían ganado caprino y ovino en cantidades significativas.

También hay ganadería de toros de lidia que gozan de fama en los medios taurinos.

Cajamarca ostenta un récord nacional: produce tres millones de cuyes de los 70 millones producidos en todo el país. El cuy tiene 21% de proteínas y casi cero de colesterol.

### **Cajamarca dorada**

Aquí se encuentra ubicada la segunda mina de oro más importante del continente: Yanacocha. Esta mina, cuyas operaciones se iniciaron en julio de 1993, está localizada a 40 kilómetros al norte de la ciudad. Su producción alcanzó las 550 mil onzas de oro en 2001. El producto final de esta mina se denomina barras de Doré: mineral compuesto de 60% de oro, 30% de plata y 10% de impurezas.

### **Cajamarca y la Naturaleza**

Cutervo, el parque nacional más antiguo del Perú, con una superficie de 2,500 hectáreas, está ubicado en la Cordillera de Tarros, en la zona oriental del departamento. Alberga cientos de especies de flora y fauna, siendo el más conocido el guácharo, ave que anida en las cuevas y cavernas de Cutervo y que fue descubierta por Alexander Von Humboldt en 1799.

### **Historia Cajamarquina**

La ciudad de Cajamarca, capital del departamento del mismo nombre, se ubica en el valle del río Mashcón, en la vertiente occidental de los Andes del norte. Su nombre, de origen quechua, significa "tierra fría". Es imposible referirse a ella sin mencionar su rica historia, su espléndida arquitectura y los pintorescos paisajes que la rodean, motivo de inspiración de renombrados pintores locales. Los cajamarquinos, además, son las personas más hospitalarias y alegres de la sierra peruana. Quien quiera comprobarlo, visite la ciudad en febrero, durante los carnavales.

Los vestigios humanos más antiguos en esta región datan de hace unos 3000 años, cuando la zona recibió una fuerte influencia de la cultura Cupisnique y, posteriormente, de la Chavín.

Desde los inicios de la era cristiana, Cajamarca estableció vínculos muy estrechos con las culturas de la costa norte. Hacia los siglos VI y VII d.C., recibió influencias de la cultura Wari (cuyo centro de desarrollo se hallaba en Ayacucho) y en siglo XIII fue el centro de una confederación de reinos independientes que se extendía hasta el río Alto Marañón. Hacia 1450, y tras una fuerte resistencia, la región fue anexada al imperio incaico y Cajamarca pasó a ser un importante centro administrativo y un sitio de descanso de la realeza cusqueña.

En el lugar donde hoy se levanta la plaza de armas, en 1532 el marqués Francisco Pizarro capturó al Inca Atahualpa, que había rehusado someterse a la Corona española y a la fe cristiana. A cambio de su liberación, el Inca ofreció llenar un recinto con oro, y dos veces con plata. Se dice que el volumen del rescate fue tal, que la fundición de los metales duró más de treinta días. A pesar de ello, nueve meses después de su captura los conquistadores condenaron al Inca a la pena del garrote. A partir de entonces, los españoles se asentaron en la ciudad y adaptaron su trazado incaico al diseño en cuadrícula o en [damero]. De la ciudad incaica de Cajamarca quedan pocos vestigios.

En los tiempos de la colonia, la economía de Cajamarca giraba en torno a la agricultura, la ganadería y la fabricación de prendas textiles (ahí se hacían por ejemplo, las lonas para los navíos que recorrían el Pacífico Sur). La ciudad alcanzó su apogeo en el siglo XVII, con el descubrimiento y explotación de las minas de plata de Hualgayoc. Cajamarca conserva numerosas construcciones coloniales lo que le otorga un ambiente muy especial. Gracias a ello en 1986 fue declarada por la OEA Patrimonio Histórico y Cultural de las Américas.

Hoy en día Cajamarca es la ciudad más importante de la sierra norte peruana. Vive una época de crecimiento económico impulsado por el desarrollo de la minería aurífera, su tradicional

ganado vacuno, la agricultura de secano (con el maíz como principal cultivo) y, más recientemente, el turismo.

La ciudad refleja la influencia española en la arquitectura de la Catedral, las iglesias de San Francisco, Belén y la Recoleta; y en sus casas de dos pisos y techo a dos aguas. Al este de la ciudad, se encuentra el distrito Baños del Inca, famoso por las aguas termales donde el Inca acostumbraba bañarse y también porque ahí se encuentran las Ventanillas de Otuzco, conjunto de nichos de los antiguos habitantes del lugar. En la provincia de Cajamarca se halla el complejo arqueológico de Cumbemayo, vestigio de altares ceremoniales y acueductos pre incas y en la provincia de San Pablo, el complejo ceremonial de Kuntur Wasi, también pre inca, de varias plazas y plataformas sostenidas por muros de piedra de gran tamaño.

### **ETAPA PRE-INCA**

Los primeros hombres que habitaron los Andes peruanos llegaron hace 20 mil años aproximadamente. Es difícil determinar en qué época llegaron los hombres a Cajamarca, el descubrimiento más antiguo para Cajamarca con una cronología entre los 5,000 a 7,500 a.c lo constituye el descubrimiento de un niño en posición fetal del cerro MaquiMaqui en la cueva No 6 constituido por un ajuar funerario con utensilios de piedra.

Las muestra más importantes de arte rupestre las encontramos en Callacpuma en la carretera Baños de Inca -Llacanora donde se puede observar figuras de animales (llamas, venados), geométricas, etc. de color rojo indio, naranja y rojo bermellón, pero principalmente escenas de caza.

El formativo en Cajamarca estuvo comprendido según los arqueólogos japoneses por tres períodos: Huacaloma Temprano (1500 a.c y 1000 a.c.), Huacaloma Tardío (1000 a.c. y 500

a.c.), y Período Layzón (500 a.c y 200 a.c) etapas caracterizadas por la edificación de templos religiosos y en especial la construcción del canal de Cumbe Mayo.

Otros centros importantes del Formativo son Santa Apolonia, Pacopampa en Chota, Kuntur Wasi y Cerro Blanco en San Pablo.

La Secuencia al Formativo es "La Cultura Cajamarca" que se desarrolló en el valle interandino de Cajamarca desde Hualgayoc-Yanacancha hasta el río Crisnejas.

En su época de mayor apogeo se extendió más allá de sus límites geográficos, así tenemos por el Sur: Huamachuco y el callejón de Huaylas, por el Oeste: los valles de Moche, Jequetepeque, Saña, Lambayeque, por el Norte: Chota y Santa Cruz y por el Este: margen derecha del río Marañón. Este período dividido en cinco fases se caracterizó por su cerámica (decoración y el empleo del caolín), con formas de acuerdo a las fases, así tenemos copas, tazas, trípodes, técnica notable y única en toda América Precolombina. En arquitectura destacan la ciudadela de Collor y ventanillas de Otuzco y Combayo). La divinidad principal fue Catequil (rayo) y el idioma el "culle".

### **ETAPA INCAICA**

La primera desarticulación cultural fue llevada a cabo por los incas, quienes a partir de 1465, aproximadamente, establecieron en Cajamarca una importante "cabeza de provincia" o centro regional de redistribución de productos y fuerza de trabajo. La conquista y anexión de los caxamarcas al Tahuantinsuyo fue obra del Inca Pachacútec y su general Cápac Yupanqui, es decir constituida en Huamani (provincia) y dividida en siete guarangas, cada una con numerosas pachacas o ayllus. Diversos grupos de mitimaes fueron trasladados a otros lugares del imperio. Cajamarca fue el centro textil más importante del Tahuantinsuyo.

### **CONQUISTA Y VIRREYNATO**

El 16 de noviembre de 1532, Cajamarca es escenario de uno de los episodios más importantes de la historia peruana y americana, la captura del Inca Atahualpa y el final del imperio del Tahuantinsuyo. Al producirse la conquista española las siete guarangas de Cajamarca fueron otorgadas como encomiendas a Melchor Verdugo, quien comenzó a explotar las minas de Chilete. Cajamarca fue el primer establecimiento andino que en términos occidentales de la época, correspondió al concepto de ciudad pero cuando la visitó Pedro Cieza de León en 1545, estaba arrasada y abandonada, y sólo unos pocos españoles vinieron a establecerse, pese a que como dice el cronista "Esta provincia es fertilísima".

En 1549 llegan los franciscanos, quienes bautizaron el pueblo con el nombre de San Antonio de Cajamarca. En 1564 se creó el corregimiento que comprendía las provincias de Huambos, Cajamarca y Huamachuco. Hacia 1574 se fundó el primer obraje, propiedad de doña Jordana Mejía, viuda del encomendero Melchor Verdugo.

Al iniciarse el siglo XVII comienza una etapa de crecimiento económico y demográfico, sustentado en el desarrollo agrícola y ganadero, especialmente en la cría de ovejas que abastecieron la lana de los obrajes, cuya producción fue la más significativa. Cajamarca como en la época de los Incas se convirtió en el núcleo textil más importante del virreynato. A mediados del mismo siglo se consolida la propiedad rural; proliferan las estancias y surge el latifundismo, tanto por el sistema de la compra-venta como por el sistema del despojo de las tierras de las comunidades indígenas. Poco después comienza la edificación de las iglesias y las casonas de los grandes hacendados.

En 1772 se descubrieron las minas de plata de Hualgayoc, hecho que va a producir enorme transformación en la economía regional al supeditar la producción agraria y la obrajera a la explotación de las minas. Los agricultores cajamarquinos deslumbrados con la posibilidad de

enriquecerse, abandonan sus estancias y los hacendados sus obrajes, haciendas y ganados para volcarse a Hualgayoc convirtiéndola -pese a su clima y duras condiciones de vida- en una desordenada y desenfrenada concentración humana; mineros azogueros, comerciantes y aventureros de toda calaña se trasladaron allí de todas partes del virreynato.

En 1782 la provincia constituida en partidos tenía una población de 7835 españoles, 22 299 mestizos y 29 692 indígenas. Se acrecentó la población española y Cajamarca se amestizó considerablemente. El auge de Hualgayoc duró hasta fines del siglo XVIII, cuando comenzaron a agotarse las vetas.

En 1802, la villa fue elevada al rango de ciudad, dotándole de escudo nobiliario, hecho que no tuvo efecto alguno en su franca decadencia.

### **EN LA REPUBLICA**

El 6 de enero de 1821, seis meses antes de que San Martín lo hiciera en Lima, Cajamarca juró su independencia. Sin que se produjeran cambios sustanciales en las estructuras sociales ni en el orden económico con el advenimiento de la República, la desorganización del estado peruano, los cupos de guerra y la pobreza general del país, empeoraron la situación de Cajamarca, empezando a sumirla en el letargo y el estancamiento que caracterizarían en adelante, salvo unas poco significativas oscilaciones, la vida social y económica de la región. No obstante con el establecimiento del colegio San Ramón (1831) y debido a su influencia, se produce un movimiento intelectual, cuyos resultados fueron entre otros, el establecimiento de la primera imprenta, la aparición de los primeros periódicos:

El Volcán Termal y La Aurora (1848) y la fundación de un centro educativo para mujeres. Cajamarca obtiene la categoría de departamento por decreto del 11 de febrero de 1855, confirmado por ley del 30 de setiembre de 1862.

La guerra con Chile tuvo profunda repercusión en la vida social y económica. Luego de su derrota en San Pablo (13 de julio de 1882), los chilenos en feroz represalia arrasaron muchos pueblos y haciendas, destruyendo la Iglesia de La Merced y como todo el país, Cajamarca sufrió las consecuencias que dejó la guerra.

Aunque siempre en una situación deprimida, Cajamarca experimentó un ligero repunte económico. La ley de protección de minería de 1890, la expansión, tecnificación y desarrollo de las haciendas azucareras de la costa que necesitaban abastecerse de brazos y productos de la región, la fiebre del caucho que activó cierto movimiento comercial hacia la selva a través de Cajamarca y Chachapoyas; el establecimiento de la casa "Fuerte" Hilbck Kuntzte que comenzó a comercializar lana, trigo y minerales hacia Europa desde Pacasmayo, la carretera a Chilete fueron -entre otros- factores que activaron la economía regional que después se vio favorecida por el aumento de los precios que tuvieron las exportaciones. El paso del tiempo no ha modificado la ciudad que mantiene sus calles trazadas como un damero. Tiene gran número de casas coloniales que han sido convertidas en restaurantes y hoteles muy atractivos por sus pórticos y piedras labradas.

Las casonas, junto con las edificaciones de tipo religioso de mediados del siglo XVII, representan una valiosa parte del patrimonio cultural y turístico, la afluencia de turistas es reducida por la falta de promoción. A pesar de ello, la celebración del carnaval cajamarquino sigue congregando a propios y extraños en una de las más concurridas y alegres fiestas de todo el territorio nacional.

### **Geografía Cajamarquina**

El departamento de Cajamarca está situado en la zona norandina del país y es recorrido por los Andes septentrionales, bastante más adelgazados y bajos que los del resto del país. El territorio

del Departamento de Cajamarca, cuyo relieve es bastante accidentado, está constituido por zonas de Costa, Sierra y Selva.

La situación geográfica de Cajamarca, al norte del Perú y cerca del clima ecuatorial, ha modificado por completo su sistema de vida. La riqueza de sus pastos y la fecundidad de sus suelos son realmente muy grandes. Sus serranías de altitud relativamente baja con respecto al resto del territorio nacional, han sido favorecidas con una riqueza mineral enorme. **Latitud:** -7.13333 y **Longitud:** -78.46667

**Límites:** Por el norte con Ecuador, al sur con La Libertad, al este con Amazonas, al oeste con Piura y Lambayeque

**Superficie:** El departamento de Cajamarca se extiende sobre un área de 33,247.77 km. cuadrados, lo que representa el 2,6% del territorio nacional.

**Capital:** Provincia de Cajamarca, que está ubicada al margen derecho del río Mashcón, a 2,750 m. de altitud.

**Provincias:** Según la nueva demarcación política regional del 31 de marzo de 1995, Cajamarca cuenta con 13 provincias y 128 distritos. Sus provincias son: Cajabamba, Cajamarca, Celendín, Contumazá, Cutervo, Chota, Hualgayoc, Jaén, San Ignacio, San Miguel, San Marcos, San Pablo y Santa Cruz.

**Clima y Temperatura:**

Cajamarca goza de una variedad de climas: templados en las cimas y laderas montañosas y cálidas en las laderas bajas y fondos de valle.

El clima del Departamento de Cajamarca es seco, templado y soleado durante el día y frío en las noches. Su Temperatura media anual: 13° C (máxima media: 21.4° y mínima media 5° C).

La estación de lluvias: es de Noviembre a Marzo.

Ecosistemas Tropicales: En las provincias de Jaén y San Ignacio, y en los valles bajos como el de Condebamba y Crisnejas, con temperaturas promedio de 26°C y precipitaciones que varían de 900- 1,100mm. Ecosistemas templados: con temperaturas agradables pero ligeramente frías en las noches que varían entre 13 - 15°C en valles interandinos y precipitaciones anuales de 700 -1,000 mm. "Ecosistemas fríos: En la zona alta hay una formación ecológica especial con climas fríos y ventosos; temperaturas nocturnas inferiores a 12°C y precipitaciones de 900 - 1,300 mm. En las zonas medias y altas existen temperaturas nocturnas diurnas elevadas que pueden llegar a los 20°C y bajas bruscamente en las noches y madrugadas a 0°C, sobre todo en invierno.

### **Orografía:**

El Departamento de Cajamarca tiene una topografía muy accidentada, presenta numerosas elevaciones entre las que podemos mencionar:

El cerro Rumi Rumi ubicado en la cordillera central, distrito de Sitacocha; provincia de Cajabamba.

El Cerro Grande Negro y el Alto la Chira ubicados en la cordillera occidental, en el distrito de Cachachi, provincia de Cajabamba.

El cerro Pallana Cushuro, ubicado en la cordillera central en el Distrito de Sitacocha; provincia de Cajabamba.

El Cerro Mishacocha, ubicado en la cordillera occidental, en el Distrito de la Encañada, Provincia de Cajamarca.

El Cerro Coimolache, con una altitud e 4 010 m.s.n.m., ubicado en el distrito de Hualgayoc, de la provincia de Hualgayoc y Cumbre, de la provincia de Cajamarca.

El Abra cumbre se encuentra en el Límite distrital Cajamarca - Magdalena a una altitud de 3850 m.s.n.m.

El Abra Samanay, se encuentra en el Límite interprovincial Hualgayoc - Chota y tiene una altitud de 3200 m.s.n.m.

Comullca, se encuentra ubicada en el límite interprovincial Cajamarca - Celendín en la cordillera Comullca con una altitud de 3800 m.s.n.m.

Fila Alta ubicado en Jaén con una altitud de 1017 m.s.n.m.

Pumacanma, se encuentra ubicado en límite distrital Condebamba, Sitacocha, al sur del cerro Alijar da paso a la carretera Cajabamba, Sitacocha, Bolívar y presenta una altitud de 3 750 m.s.n.m.

### **Hidrografía:**

Existen dos cuencas, Cuenca del Marañón (Chinchiipe, Tabaconas, Chirinos, Chumba, Chamaya, Chotano, Huancabamba, Quismache, Chontalí, Llaucano, Lunyhuy, Crisnejas).

Cuenca del Pacífico: (Sangarara, Chancay, Saña, Chilete-Tembladera, Chicama).

En el Departamento de Cajamarca los Ríos más importantes son: El Marañón, Chinchiipe, Tabaconas, Huancabamba, Chotano, LLaucano, Chonta y San Lucas. Para aumentar las aguas del Río Marañón, los ríos bajan transversalmente de Oeste a Este, dividiendo a este departamento en una serie de cuencas u hoyas parciales como las formadas por el Chinchiipe y el Tabaconas al norte, Huancabamba al centro y la del Chotano, que corre de sur a norte.

El Río Huancabamba llega a las aguas del Marañón en la zona sur del departamento, por las provincias de Celendín, Cajamarca y Cajabamba.

El Río Crisnejas, Este río se encuentra al Sudeste de Cajamarca, formado por la confluencia de los ríos Condebamba y Cajamarca, que forman fértiles valles donde se asientan las ciudades de Cajabamba y Cajamarca, respectivamente.

El Río Llaucano, Este río se encuentra al norte de Cajamarca y forma el valle de Bambamarca.

Parte de las provincias de Cajamarca, Hualgayoc, Chota y Cutervo del departamento de

Cajamarca. Geográficamente, sus puntos extremos están ubicados aproximadamente entre las coordenadas  $78^{\circ}18'$  y  $78^{\circ}52'$  de longitud Oeste y  $6^{\circ}04'$  y  $6^{\circ}59'$  de latitud Sur. Los principales centros poblados ubicados dentro de la cuenca son Hualgayoc, Bambamarca, Cutervo, Socota, Conchán y Tacabamba.

El río Llaucano pertenece a la vertiente del Atlántico y nace en las lagunas Munyu y Picotacon el nombre de quebrada Pachachaca Chico, posteriormente, adopta sucesivamente los nombres de Pachachaca y El Tambillo, conociéndosele con el de Llaucano a partir de su confluencia con el río Chonta, hasta su desembocadura en el río Marañón. El área de su cuenca es  $2\,407\text{ km}^2$  y la longitud de su cauce principal es 90 km. Los afluentes principales, por la margen derecha son los ríos Pomagón y Chontas y por la margen izquierda son los ríos Hualgayoc, Maygasbamba y Cutervo.

El área de morrena ubicada en la parte alta de la cuenca del río Llaucano muestra varias lagunas de origen glaciario entre las que destacan las siguientes: Mamacocha, Pincuyo, Tatora Cocha, Munyu, Icota Maqui y Carachilla. La morfología de los valles varía desde suave en las partes altas hasta taludes escarpados en las partes medias. La parte baja de los valles tiene mejores condiciones morfológicas y climáticas que favorecen la agricultura y ganadería con cultivos en secano y con riego. Los fondos de los valles principales son estrechos con algunas terrazas pequeñas, lechos fluviales y ríos torrentosos permanentes y temporales que desarrollan procesos de desgaste y transporte de sedimentos en forma intensa en épocas de lluvias. En la cuenca del río Llaucano existen 11 estaciones meteorológicas. En cuanto al régimen de precipitación, de acuerdo a la información existente, se puede apreciar que éste es muy variable para niveles altitudinales similares, debido al efecto de las condiciones orográficas locales. En general, se puede estimar que el período más lluvioso se extiende desde el mes de octubre hasta el mes de

abril, período en el cual se descarga entre el 75% y 95% del total anual de las precipitaciones pluviales. Para la medición de vientos la única estación de la cuenca que registra este elemento meteorológico es la estación Conchán, la cual indica que existe viento dominante de dirección Este para todo el año con velocidades que varían entre 10.4 y 13.1 km/h.

### **Cascadas**

Cascadas de Ponte: Nos ofrecen un lugar paradisíaco que merece ser visitado. También en este lugar está la famosa laguna de Ponte.

Cascadas de Cocheccorral: También llamadas Cascadas de Masmacocha que en quechua significa gradería de agua con más de mil peldaños en roca calcacia de colores muy peruanos, rojo y blanco.

### **Cataratas**

Cataratas El Condac: Hermosa catarata cuya caída de agua es de aproximadamente de 60 mts. Se localiza en el Distrito de Tacabamba, distante a 36 Km. de la ciudad de Chota, luego se continúa por un camino de herradura de 4 Km. de distancia, causa maravilla la caída de sus aguas.

Catarata La Novia: Impresionante paisaje, se encuentra ubicado en el Distrito de Santo Tomás, Provincia de Cutervo

### **Lagunas**

A

lo largo del Departamento de Cajamarca tenemos muchas lagunas, algunas de ellas son más conocidas que otras. Son paisajes que ofrecen al visitante deleitar la vista al contemplar la naturaleza que lo forman.

Laguna de Ushunday: Posada de aves migratorias que cruzan el continente americano, posee un ecosistema muy especial, esta laguna se encuentra ubicada en la provincia de Cajabamba.

Laguna de Quengococha Situada a 14 Km. de Cajabamba por carretera y más de 3,500 m.s.n.m. presenta un impresionante espejo de agua rodeado de cerros. Sus aguas se utilizan actualmente en una importante irrigación y sirven para dar energía a una parte de la población a través de la Central Hidroeléctrica Guayunga.

## Índice de Turismo

Circuitos Turísticos:

Valle de Condebamba; Turismo Ecológico (Kuntur Wasi y San Pablo); Tour de compras (Namora y San Nicolas); Layson Complejo Arqueológico (Cumbe Mayo, LLacanora, Baños del Inca, Combayo y Otuzco.

¿Qué ver en la ciudad?

Museos de la Ciudad de Cajamarca, Iglesia La Recoleta, Iglesia Belén, Iglesia San Francisco, Iglesia La Catedral, Santa Polonia y Plaza de Armas.

¿Qué ver en los alrededores?

Formaciones Geológicas, Lagunas, Chetilla, Jesús, la Colpa, LLacanora, Represa de Gallito Ciego, Kuntur Wasi, San Pablo, Namora, Cooperativa Agraria “Atahualpa Jerusalén”, Aylambo, Huambocancha Porcón, La Campiña Cajamarquina, Cumbemayo, Laysón, Huacalomas, Necrópolis de Combayo, Ventanillas de Otuzco, El Callac Puma y Baños del Inca.

En la página web [www.monografias.com/trabajos38/derecho-mineria-cajamarca/derecho-mineria-cajamarca.shtml](http://www.monografias.com/trabajos38/derecho-mineria-cajamarca/derecho-mineria-cajamarca.shtml) se ha encontrado un artículo referido al derecho y la actividad minera en Cajamarca, como sigue:

Empezaremos, comentando que, el modo de producción imperante en el mundo contemporáneo en el cual nos ha tocado formar parte, es el Capitalismo, él que se caracteriza principalmente

porque los medios de producción no están en manos de los trabajadores, sino que están en manos de los capitalistas y también en una gran parte, del capital extranjero (norteamericano sobre todo). Y, debido a esto, los que han logrado concentrar en sus manos estos medios pueden obligar a quienes no los poseen a someterse a las condiciones de trabajo que ellos fijen. Es decir que en el proceso de trabajo se establecen formas específicas de relación entre los propietarios de los medios de producción y los productores directos o trabajadores.

Los que son dueños de los medios de producción explotan a los que carecen de estos medios. Por lo que al concentrar los capitalistas el poder económico, controlan a su gusto y antojo otros aspectos de la sociedad (como el poder estatal e ideológico). Ahora bien, esto no sólo sucede así en el sistema capitalista; ocurrió igualmente en los modos de producción anteriores al capitalismo. (Ejemplo, esclavismo, feudalismo).

De ello, podemos deducir que todo modo de producción, es una organización compleja en la que existen dos niveles: un nivel económico (Infraestructura) y un nivel jurídico-político-ideológico (Superestructura o Supraestructura), en donde ambos niveles se combinan para mantener el funcionamiento de la sociedad en su conjunto.

Sin embargo, estos niveles no tienen la misma importancia para el funcionamiento de una sociedad. El nivel económico (la manera en que los hombres producen los bienes materiales y las relaciones que se establecen entre ellos en el proceso de producción) es el nivel fundamental, aquél que determina todo el funcionamiento de la sociedad, siendo por ello las relaciones que se establecen entre los propietarios de los medios de producción y el proletariado que solo es dueño de su fuerza de trabajo, las que nos revela el secreto más escondido, la base más oculta de toda la sociedad, y son ellos los que nos explican porque se dan determinadas formas de régimen jurídico y determinado tipo de ideas en una sociedad.

La sociedad peruana no escapa a esta ley objetiva, en donde el capitalismo predomina en la economía, bajo el ropaje de neoliberalismo, pero con una particularidad especial, que somos un país Neo-colonizado, en donde el creciente fenómeno de la transnacionalización capitalista de la producción, ha impuesto modelos únicos a las clases dominantes nativas (sector hegemónico de la gran burguesía financiera, primario exportadora e intermediaria conformada por los grupos oligopólicos) y que éstas convierten en políticas de estado.

De modo que son las entidades del sistema, manejados directamente por los monopolios, las que dictan a través de sus organismos como el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM), Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Organización Mundial del Comercio (OMC) no sólo las políticas económicas sino también reformas que reestructuran el Estado y la sociedad en función de sus intereses, en detrimento del proletariado.

Por ello podemos decir, que no se conoce y entiende completamente nuestra existencia contemporánea, porque nuestra comprensión del pasado como del presente se encuentra *mistificada* –por una concepción del mundo de nuestra realidad- que nos miente y nos engaña constantemente, que solo sirve para preservar el orden económico-social- político-jurídico vigente.

Mientras no se comprenda la naturaleza del sistema jurídico en el capitalismo en general, y en particular de la sociedad capitalista neo-colonial peruana, no podremos comprender cabalmente el régimen legal y seguiremos sujetos a una realidad opresiva.

Así, en nuestro país pese a lo que se diga, el Derecho (como conjunto de normas, principios, instituciones) sigue siendo un aparato creado para asegurar los intereses de los capitalistas (nacionales-internacionales), contrariamente a la creencia general, el derecho es un instrumento de dominación político-jurídico de una clase sobre otra es decir, es un instrumento al servicio

de la burguesía nacional-internacional en detrimento del proletariado, pues no hay que olvidar que el derecho está sujeta a influencias histórico-sociales que tienen ligazón con las condiciones económicas-sociales del momento, y reflejan en gran medida intereses de grupo y sobre todo de la clase social que tiene en sus manos los medios de producción.

La Región de Cajamarca, tampoco escapa a estas relaciones sociales de producción, en donde se evidencia por ejemplo que desde el inicio de las operaciones de Minera Yanacocha (M.Y).en nuestra localidad, subordinan a la agricultura, despojando al campesino de su principal medio de producción –la tierra-, contando por ello con la superestructura y amparándose en una nueva ley general de minería y de la inversión extranjera, abriéndose las puertas a la inversión más voraz. Por parte del Estado se promulgó el Código del Medio Ambiente y de los Recursos naturales.

En el marco de un nuevo estilo de hacer política desde el Estado se promulgó una nueva ley de tierras muy favorable a la Minería.La minería de la década de Fujimori trajo un nuevo concepto: “la minería ecológica generadora de grandes utilidades para las transnacionales a costa del bienestar social”

Aunque exista constitucionalmente “igualdad formal ante la ley”, los monopolios y la economía pura de mercado y el modelo económico primario-exportador, ha favorecido y profundizado una desigualdad económica en Cajamarca nunca antes vista, en donde se demuestra que Minera Yanacocha si bien tuvo una utilidad neta de 390.300 en miles de dólares en el 2004, Cajamarca ha subido al segundo lugar en los niveles de pobreza (en el 93 estuvo en 4º lugar del mapa de la pobreza), según cifras publicadas por FONCODES, las cifras oficiales muestran que del 1’395,000 habitantes del departamento el 75.3 son campesinos; con una tasa de desnutrición del 40.9%; una mortalidad infantil en las comunidades campesinas aledañas a la mina de

88,5/1000; carencia de servicios de saneamiento básico que llegan a niveles increíbles: sin agua (30.2%); sin desagüe (75.7%); sin electricidad (78.6%) , y a pesar que nuestra Región cuenta con buenas condiciones naturales para el desarrollo de la producción agrícola, forestal y pecuaria, así como las actividades eco-turísticas.

El sistema legal solo ha servido como instrumento de dominación de las grandes transnacionales para imponer sus condiciones y favorecer sus intereses en compadrazgo con nuestra gran burguesía nacional siendo un instrumento que no ha podido resolver con eficiencia los problemas sociales que la presencia de la minería ha venido generando en nuestra Región, esto se debe a que el marco legal ambiental del sector sólo involucran a las fuentes u origen de la contaminación como: operaciones de tajo abierto; planta concentradora; uso del agua de las lagunas y ríos para las operaciones mineras y metalúrgicas y las necesidades domésticas; minería subterránea, stock piles con lluvias. Efluente de lagunas contaminadas (depósito de relaves); Residuos sólidos de poblaciones de campamentos y ciudades mineras (...), por citar algunos ejemplos utilizando máximos permisibles arbitrarios que permiten una mayor contaminación que lo establecido por la ley de aguas y los estándares internacionales, siendo favorecido la Empresa Minera.

Así mismo, las normas no consideran el tratamiento específico de los casos de daño a la flora y fauna, a la salud humana y en general a la población.

No hay una normatividad que refleje una gestión ambiental local coordinada con otros sectores y promueva la participación de las organizaciones locales.

Las empresas contratan a las auditoras ambientales y en la práctica, no se pueden denunciar un delito ecológico a la fiscalía y por ende al Poder Judicial, porque primero debe pasar por el visto

bueno del Ministerio de Energía y Minas que emite su informe, y como sabemos el Ministerio de Energía y Minas es una institución que sirve a los intereses de las grandes transnacionales.

Los PAMAS y EIAS no están a disposición de las organizaciones locales representativas.

Las Mineras cuentan con exoneraciones tributarias, y el canon minero, como las regalías son porcentajes irrisorios que lo evaden con leyes hechas a su favor.

En lo que respecta al aspecto laboral Minera Yanacocha viene explotando al proletariado local que labora par dicha transnacional, para ello Yanacocha sigue utilizando los cuestionados “Services”, pues Minera Yanacocha contrata a estas empresas que proveen servicios, entre los que figura la contratación de la mano de obra barata, desatendiéndose de esta forma de los derechos laborales y de la política salarial de los trabajadores, ya que si existiese reclamos laborales, Yanacocha no se responsabiliza sino que es el problema de las empresas subcontratistas, las que a su vez lucran de ambas partes: del cobro que hacen a Yanacocha por la prestación de servicios y de otro de la explotación salarial de los trabajadores.

Estos son claros ejemplos como el sistema legal, es un instrumento de ordenación y regulación de la clase capitalista, para proteger sus intereses particulares, que por su afán de acumular riquezas destruyen y contaminan la ecología y el medio ambiente, envenenando las cuencas de los ríos y lagos siendo afectados la fauna, la flora, la agricultura, la ganadería.

Estas inversiones mineras tienen nefastas consecuencias como lo ocurrido en Cerro de Pasco, Huancavelica que no trajeron ningún progreso para las regiones ni para sus poblaciones. Fueron saqueadoras, sobre explotadoras y depredadoras ecológicas. Se desarrollaron a expensas de la agricultura, de la ganadería y del hombre.

Las inversiones capitalistas no son para fomentar el progreso del país y de la Región, sino para acumular riquezas egoístamente.

No, les importa por ejemplo contar con una Minería Responsable socialmente y que propicie el desarrollo sustentable y sostenible, que constantemente solicita el pueblo peruano y en concreto la sociedad de Cajamarca.

A estas inversiones pragmáticas, retrógradas, sin perspectiva fecunda, sin proyección nacional, patriótica, ecológica, deben estar dirigidas las luchas de los distintos actores sociales para que no se desaprovechen las oportunidades que la Minería en la Región de Cajamarca genera, siendo por ello necesario en la Región como señala Aliaga Díaz:

“Contar con la existencia de un Proyecto de Desarrollo Local-Regional que resuelva problemas como la pobreza, injusticia, desintegración y desarrollo desigual por el que atraviesa Cajamarca.

Contar con la existencia de compromisos reales para la elevación de compras locales de la Minera y de las empresas que laboran para ella.

Firme compromiso, para invertir en forma eficiente y transparente los recursos del canon minero y de las regalías mineras.

Implementar un sistema de vigilancia ambiental ciudadano y participativo.

Implementar una defensoría local para prevenir y facilitar la resolución de conflictos ambientales y sociales menores.

Implementar mecanismos de consulta y participación popular en la planificación del desarrollo provincial y regional.

Contar con compromisos para crear y financiar un Instituto de Planificación estratégica, que no solo formule las metas de desarrollo a mediano y largo plazo de la provincia-región sino que actúe como soporte del planeamiento de obras de las instituciones regionales y locales.

Compromiso para fiscalizar de forma efectiva las normas laborales, de la seguridad de los trabajadores en el ámbito de las empresas mineras y locales en general”.

Por mi parte, señalamos así mismo que el sistema jurídico en la sociedad peruana es una superestructura alimentada por ingredientes económicos y políticos e instrumentados por la clase dominante desde el gobierno, para la satisfacción de los intereses de la burguesía nacional y sobre todo de las grandes transnacionales.

Creemos, que es necesario en el Plano de la minería que en el ámbito regional se cuente con un plan de ordenamiento y gestión territorial que involucre a los movimientos sociales más representativos y que cuenten con legitimidad social, autoridades, instituciones, para decidir responsablemente en que zonas se puede desarrollar la minería y en qué condiciones se daría ésta, contando por ello con una zonificación económica, ecológica.

Se debe contar no solo con un proyecto de desarrollo local-regional sino principalmente con un proyecto de desarrollo nacional que anteponga los intereses de la patria en contraposición a los intereses de los monopolios internacionales, es decir que evite centrarse en el modelo primario-exportador de crecimiento hacia fuera.

Es necesario potenciar otros sectores estratégicos en nuestra Región como: agricultura, industria, ganadería, agroindustria, ecoturismo, aprovechamiento de nuestra biodiversidad, investigación científico-tecnológica, infraestructura productiva, construcción, así como mejoramiento de la Salud, Educación y Seguridad.

Solo entendiendo que el derecho es un instrumento de dominación de una clase por otra, se podrá entender la manera como la burguesía aliada de las grandes transnacionales operan impunemente en nuestro país, haciendo y desasiendo las leyes a su gusto y antojo defendiendo así, sus intereses económicos, como es el caso de Minera Yanacocha, sólo el pueblo conciente,

organizado y preparado podrá salir de la postración de opresión y explotación, pasando a convertirse en una verdadera fuerza de liberación, que realmente acabe con la dominación capitalista e imperialista, y luche por una sociedad más justa y humana.

## **LA MINERÍA EN EL PERÚ**

Si hay algo que distingue al Perú es precisamente su inmensa riqueza natural. Dentro de ella, destacan los recursos minerales como unos de los más importantes y variados que ofrece el suelo peruano. Sin embargo, y a pesar del crecimiento sostenido alcanzado por el sector minero en los últimos años aún quedan vastos territorios por explorar y muchos recursos por explotar. Esto convierte a la minería en una de las actividades con mayor potencial de desarrollo en el Perú.

El Perú es identificado como el sétimo país con mayor potencial geológico, según la Encuesta Anual de Compañías Mineras del Instituto Fraser 2014/2015.

## **PRODUCCIÓN DE MINERALES**

El Perú es uno de los países líderes en la producción de minerales. Perú está ubicado entre los siete primeros lugares en el ranking mundial de producción de los principales metales que extrae.

Este liderazgo no es reciente: la producción de oro, cobre y zinc ha crecido a tasas promedio de 18%, 10% y 6% respectivamente durante el período 1994 a 2014.

**TABLA N° 1:** Posición del Perú en el ranking mundial de producción minera al 2014

PRODUCTO	LATINOAMERICA	MUNDO
Zinc	1	3
Estaño	1	3
Plomo	1	4
Oro	1	7
Cobre	2	3

Plata	2	3
Molibdeno	2	4
Selenio	2	9
Cadmio	2	8
Roca Fosfórico	2	12

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

La producción de Zinc al año 2014 a nivel Latinoamericano estamos ubicados en el primer lugar; mientras que a nivel mundial estamos en el tercer lugar.

Con respecto a la producción de estaño a nivel latinoamericano nos ubicamos en primer lugar; a nivel mundial nos ubicamos en el tercer lugar.

En relación a la producción de Plomo, el Perú ocupa el primer lugar a nivel latinoamericano, mientras que a nivel mundial nos ubicamos en el cuarto lugar.

En cuanto a la producción de oro a nivel latinoamericano ocupamos el primer lugar; mientras que a nivel mundial nos ubicamos en el séptimo lugar; hemos descendido por los conflictos mineros existentes en algunos departamentos; caso Cajamarca (conflicto Conga).

La producción de cobre al año 2014 a nivel latinoamericano nos encontramos en el segundo lugar; mientras que a nivel mundial nos ubicamos en el tercer lugar.

En relación a la producción de plata el Perú ocupa el segundo lugar a nivel latinoamericano y el tercer lugar a nivel mundial.

**TABLA N° 2:** Producción de metales en el Perú.

<b>Producción de metales en el Perú ( Primer trimestre del 2015)</b>				
<b>Metales</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Marzo</b>		
		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Variación Trimestral (2015 – 2014)</b>
Cobre	TMF	118,036	129,051	9.33%

Oro	Oz finas	356,097	393,059	10.38%
Zinc	TMF	94,978	117,485	23.70%
Plata	Oz finas	9'380,798	10'788,883	15.01%
Plomo	TMF	21,745	27,597	26.91%
Hierro	TMF	768,108	892,665	16.22%
Estaño	TMF	1,945	1,665	-14.38%
Molibdeno	TMF	1,397	1,826	30.73%

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

Según el cuadro de producción minera por principales metales en el Perú periodo marzo 2014 a marzo 2015 tenemos que:

La producción de cobre tuvo un incremento con una variación trimestral de 9.33 % (118,036 – 129,051)

En cuanto a la producción de oro también hay un incremento con una variación trimestral de 10.38 % (356,097 – 393,059)

En relación a la producción de Zinc hay un incremento con una variación trimestral de 23.70 % (94,978 – 117,485)

La producción de plata también tuvo un incremento, con una variación trimestral de 15.01 % (9'380,798 – 10'788,883)

En cuanto a la producción de plomo. Hay un incremento con una variación trimestral de 26.91 % (21,745 – 27,597)

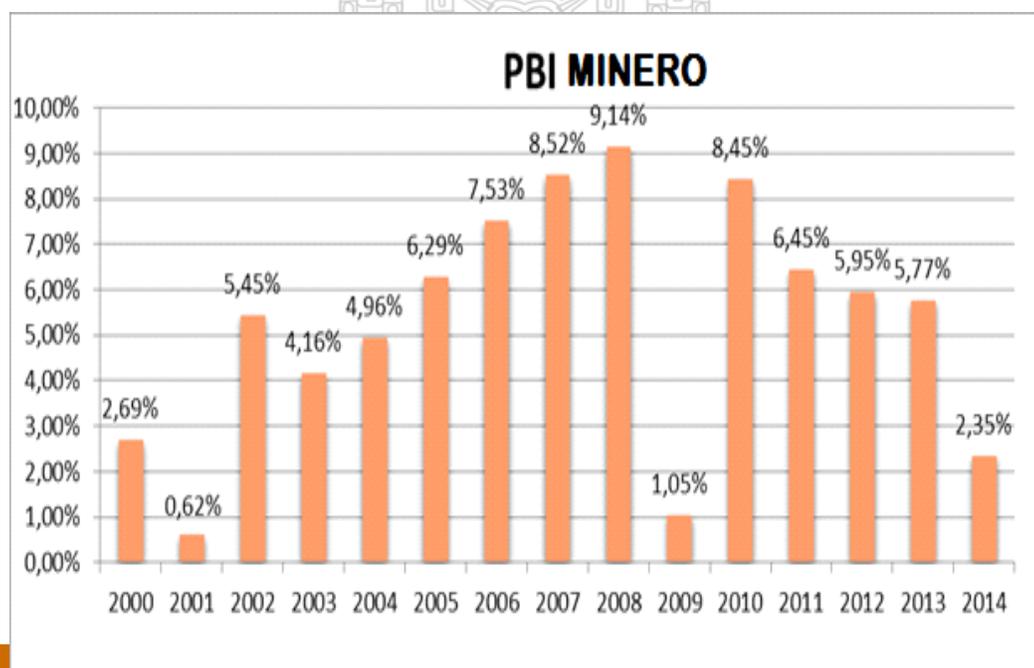
La producción de hierro se incrementó con una variación trimestral en 16.22 % (768,108 – 892,665)

En relación a la producción de estaño hay una disminución, con una variación trimestral de -14.38 % (1,945 – 1,665)

## EL SECTOR MINERO CON RELACIÓN AL PBI

Entre el 2000 y el 2014 la tasa de crecimiento promedio del Producto Bruto Interno (PBI) del sector minero fue 09%, bastante mayor al promedio nacional de 3,3%. El PBI del sector minero creció alrededor de 2,35% en el 2014. La tasa del PBI minero ha sido positiva desde el año 2000. Este crecimiento minero se ha alcanzado gracias al potencial geológico del país y a un clima de inversión propicio. Actualmente, invierten en el Perú empresas mundialmente líderes en producción minera como Noranda, BHP- Billiton, Teck-Cominco, Barrick Gold, Newmont, Phelps Dodge, Grupo México, Mitsui, Shougang. Las mismas que han desarrollado minas de clase mundial como Yanacocha, Antamina y Pierina y Compañía Minera Volcán.

**Figura N° 1:** Sector Minero con relación al PBI



Fuente: INEI – BCR - MEM

### PRECIOS INTERNACIONALES DE LOS PRINCIPALES METALES

En 2015 los precios promedios del cobre, oro, plata, plomo, y zinc registraron resultados negativos al decrecer en -19.90%, -8.46%, -17.71%, -14.90%, -10.81%, y -26.06%, respectivamente, en comparación con el año 2014. En líneas generales los precios internacionales de los metales siguieron un comportamiento a la baja debido a la mayor producción.

**Tabla N° 3:** Precios de los Metales

Año	COBRE		ORO		ZINC		PLATA		PLOMO	
	Ctvs.\$/lb	% Var	\$/OzTr	% Var	Ctvs.\$/lb	% Var	\$/OzTr	% Var	Ctvs.\$/lb	% Var
1995	133.18	-	384.52	-	46.78	-	5.19	-	28.62	-
1996	104.14	-21.81	388.25	0.97	46.52	-0.56	5.19	0.00	35.12	22.71
1997	103.28	-0.83	331.56	-14.60	59.75	28.44	4.89	-5.78	28.32	-19.36
1998	75.02	-27.36	294.48	-11.18	46.46	-22.24	5.54	13.29	23.98	-15.32
1999	71.32	-4.93	279.17	-5.20	48.82	5.08	5.25	-5.23	22.80	-4.92
2000	82.24	15.31	279.37	0.07	51.16	4.79	500.00	-4.76	20.59	-9.69
2001	71.60	-12.94	271.23	-2.91	40.17	-21.48	4.39	-12.20	21.60	4.91
2002	70.74	-1.20	310.13	14.34	35.32	-12.07	4.63	5.47	20.53	-4.95
2003	80.70	14.08	363.62	17.25	37.54	6.29	4.91	6.05	23.36	13.78
2004	129.99	61.08	409.85	12.71	47.53	26.61	6.69	36.25	40.21	72.13
2005	166.87	28.37	445.47	8.69	62.68	31.87	7.34	9.72	44.29	10.15
2006	304.91	82.72	604.58	35.72	148.56	137.01	11.57	57.63	58.50	32.08
2007	322.93	5.91	697.41	15.35	147.07	-1.00	13.42	15.99	117.03	100.05
2008	315.51	-2.30	872.72	25.14	85.04	-42.18	15.01	11.85	94.83	-18.97
2009	233.52	-25.99	973.62	11.56	75.05	-11.75	14.68	-2.20	77.91	-17.84
2010	342.28	45.57	1225.29	25.85	98.18	30.82	20.19	37.53	97.61	25.29
2011	400.20	16.92	1569.53	28.09	99.50	1.34	35.17	74.20	108.97	11.64
2012	360.55	-9.91	1669.87	6.39	88.35	-11.21	31.17	-11.37	93.54	-14.16
2013	332.31	-7.83	1411.00	-15.10	86.65	-1.92	23.86	-23.45	97.17	3.88
2014	311.16	-6.36	1266.09	-10.27	98.07	13.18	19.08	-20.03	95.07	-2.16
2015	249.23	-19.90	1158.96	-8.46	87.47	-10.81	15.70	-17.71	80.90	-14.90

Fuente: BCRP

### INVERSIONES MINERAS

El Perú es percibido como el séptimo país más atractivo a la inversión minera, principalmente por su gran potencial geológico, según la Encuesta Anual de Compañías Mineras del Instituto Fraser 2014/2015.

La inversión minera en el Perú, básicamente, sigue la dinámica de los precios internacionales al igual que la tendencia mundial. Este comportamiento refleja que las condiciones que ofrece el Perú permiten beneficiarse del ciclo minero internacional.

En el 2014, la inversión creció alrededor de 84%, así como también los precios internacionales de los principales metales exportados por el Perú crecieron más de 10%.

La inversión minera de mayor magnitud fue el avance de la construcción del proyecto Alto Chicaza, que pertenece a Minera Barrick Misquichilca.

El proyecto tiene una inversión total presupuestada de US\$340 millones y su inicio de operación comercial fue previsto para el III Trimestre del año 2015. LA Construcción del proyecto registró un avance global del 70% a diciembre de 2014 y empleó a 4000 trabajadores, en medio de un clima favorable a la inversión.

La minería peruana está formada por tres estratos: la gran minería, que produce más de 5,000 toneladas métricas (TM) por día; la mediana minería, que produce más de 350 y menos de 5,000TM por día y la pequeña minería con menos de 350 TM diarias.

La gran minería en el Perú está formada por las siguientes empresas:

- Southern Copper Corporation, Estados Unidos; cobre.
- CENTROMIN-PERU, complejo polimetálico-metalúrgico.
- Parcialmente privatizado desde abril de 1997. The Doe Run, EEUU.
- Cerro Verde, cobre. Privatizado en 1993. Cyprus Amax, EEUU.
- Tintaya, cobre. Privatizado en 1994. BHP, Australia.

- Hierro Perú, hierro. Privatizada en 1992. Shougang Corporation; China.
- Yanacocha, oro. Newmont Mining, EEUU y Buenaventura, Perú.
- Antamina, cobre. Noranda, Teck y Rio Algom, Canadá. La producción debe iniciarse en el año 2002.
- Pierina, oro. Barrick Gold. EEUU. La producción se inició en noviembre de 1998.

La gran minería concentra el 75% del total de los activos del sector, incluyendo una gran infraestructura que comprende carreteras, puertos, plantas eléctricas, ferrocarriles, hospitales, viviendas, colegios, centros de esparcimientos, supermercados, entre otros.

## **MINERIA PERUANA SITUACIÓN ACTUAL**

Como todo lo existente en el mundo, el cambio es una condición insoslayable y la minería en el Perú no está exenta de esta fatalidad, a continuación se presenta información, sobre este sector, actualizado al 2015, veamos:

INFORME SECTORIAL PERÚ: SECTOR MINERO Informe a diciembre 2015 Mauricio Jasauí (511) 208.2530 [mjasauí@ratingspcr.com](mailto:mjasauí@ratingspcr.com). (Agosto, 21- 2016)

### **Resumen Ejecutivo**

- **Potencial Minero de Perú se ve perjudicado por la presión a la baja de las cotizaciones.**  
Perú cuenta con una riqueza en recursos naturales mineros, manteniendo un enorme potencial geológico que sumado a su actual estabilidad económica y políticas de los últimos años, lo convierte en gran atractivo para la inversión. Es importante mencionar que es uno de los cinco primeros productores de los principales minerales. No obstante, este potencial se ha visto perjudicado por la reducción de las cotizaciones en aproximadamente 60%. Asimismo, se debe destacar que las perspectivas para el 2016 tampoco son positivas, según el FMI, el precio de los metales descenderá aproximadamente en 14%, mientras que en el 2017 este disminuirá un 1% extra.

- **Las Compañías Mineras enfrentan retos importantes efecto de la caída de las cotizaciones de los commodities.** Luego del boom de los metales que alcanzó su máxima expresión en el 2011, en donde las exploraciones y mineras juniors concentraron gran atención, las empresas mineras se encuentran en un contexto difícil en donde sus márgenes se ven cada vez más reducidos. Para contrarrestar, en alguna medida los menores precios internacionales, las Compañías han optado por la reducción de costos, cierre de minas, reducción de proyectos de inversión (greenfields) y han destinado un porcentaje bastante menor a la exploración. Es así que la inversión en el sector minero se ha disminuido en 15.19% respecto al 2014, mientras que en el 2014 este disminuyó en 8.78% con relación al 2013, después de 15 años de continuo crecimiento. Por el lado de las mineras juniors, estas se enfrentan a mayores problemas debido al recorte de flujos de capital de riesgo, lo que limitaría sus operaciones o devendría en la desaparición de la mayoría.
- **Resultados presidenciales brinda confianza a la inversión privada.** Durante las campañas presidenciales, existe incertidumbre respecto a las políticas asociadas al sector minero y un riesgo latente es la falta de confianza de los inversionistas, al salir electo un candidato que se encuentre en contra de esta; sin embargo, los resultados reflejan ser alentadores para el ingreso de la inversión privada. El nuevo gobierno deberá implementar medidas que permitan desarrollar proyectos que se encuentren en paralización, principalmente por conflictos sociales, así como reforzar el comportamiento que mantuvo el gobierno actual a través de las mesas de diálogo, el cual ha mostrado resultados débiles debido a la presencia de grupos organizados bajo la tutela de ONGs que incentivan a las poblaciones a deplorar cualquier inversión minera.

- **Gran concentración de conflictos sociales relacionados a la minería genera pérdidas económicas y sociales en el país.** El 62.8% de los conflictos sociales en el Perú están relacionados al sector minero, ocasionando que muchos proyectos nuevos se vean paralizados, lo cual significa pérdidas tanto en el ámbito económico como social. Los conflictos tienen raíces principalmente socio- ambientales. Se prevé que para el 2016, el principal foco de conflicto social seguirá siendo la minería formal como la informal. Si bien las mesas de diálogo han presentado un avance en cuanto al manejo de conflictos, el Estado deberá incrementar su capacidad de gestión para el bienestar social y brindar un mensaje de soporte institucional hacia los inversionistas.
- **Un riesgo adicional durante este y el próximo año será el fenómeno del niño.** A pesar que este riesgo es principalmente para la agricultura, la pesca, y el turismo, la minería también podría ser afectada moderadamente si es que las vías de acceso terrestre y ferroviario colapsan por inundaciones. Además, se podría generar cierres de terminales portuarios. El BCR ha estimado que el impacto que tendría el fenómeno del niño en el PBI sería de 0.2%, porcentaje parecido a los periodos de 1983 y 1998 donde el impacto fue de 0.4% y 0.1% en el PBI, respectivamente.

#### **Entorno Económico.**

- **Entorno Macroeconómico.** Durante los últimos meses del año 2015 la incertidumbre sobre la economía global se ha prolongado ya que aún no se muestra sólidos indicadores de recuperación. Durante todo ese año se presentó un comportamiento desigual en las principales economías mundiales ya que mientras Estados Unidos se recupera con una tenue tasa de crecimiento anual (2.4%) y la zona euro sigue en un proceso de lenta recuperación (aún menor al 2%); Latinoamérica, Asia y en especial China se encuentran en una fase de rápida

desaceleración económica que se evidencia en las constantes revisiones hacia la baja en sus expectativas de crecimiento. Las proyecciones de la Economía Mundial para el año 2015 por parte del Fondo Monetario Internacional (FMI) se han mantenido en 3.1% desde su último informe en octubre del 2015. Mientras que las proyecciones para el 2016 fue reducido de 3.6% a 3.4%. Por su parte, el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) mantiene el estimado del crecimiento de la economía mundial para el 2015 en 3.0% mientras que para el 2016 lo ajusta a la baja hasta 3.4%. En el anterior reporte se había pronosticado un 3.6% para el 2016.

Las cada vez más débiles cifras se sustentan principalmente en el bajo crecimiento de las grandes economías y en la incertidumbre de los principales mercados mundiales. En el caso de EE.UU. su crecimiento sinuoso prevé aun débiles tasas de crecimiento para este año, aunque con una tendencia al alza debido a la mejora en el consumo y la inversión que amortigua la caída de las exportaciones netas.

En la zona euro se observa un crecimiento (aun con tasas menores al 2%) gracias al impulso del consumo interno y a una política fiscal no restrictiva reflejada una moderada tasa de crecimiento del gasto del gobierno. Esto ha estado acompañado de bajas tasas de inflación<sup>4</sup> (0.2%) y de cada vez menores tasas de desempleo (10.8%). Mientras tanto, en China el crecimiento de la inversión, debilidad del sector industrial, así como menores exportaciones e importaciones fueron más lentas que las del año pasado generando la ralentización de la actividad productiva. Según el FMI se mantiene la expectativa del crecimiento de la economía china a una tasa de 6.9%, mientras que el BCRP también espera una expansión de 6.9% para ese país al año 2015. La mayor revisión a la baja es para la economía de América Latina que es la zona que atraviesa una mayor desaceleración. El FMI pronostica un crecimiento de -0.3% y el BCRP una tasa de -0.4% con la disminución en 0.6% respecto al anterior reporte de

inflación. Esto es debido a la recesión que se agrava aún más en Brasil y al estancamiento de las economías más grandes de Latinoamérica. La inflación se mantiene estable a nivel global disminuyendo en algunos países desarrollados debido a los menores precios del petróleo y algunas materias primas. El caso es opuesto en ciertos países latinoamericanos en el que la inflación ha aumentado debido a políticas monetarias expansivas, así como a la depreciación de sus monedas, este es el caso de Brasil, Colombia, Chile y Perú. En otros, el caso es muy preocupante como en Argentina y Venezuela ya que su inflación anual se encuentra en 26.9% y 273.7% respectivamente según el último reporte del FMI, dañando de esta manera sus indicadores macroeconómicos. Durante este año se ha seguido muy de cerca la solución de la crisis económica griega, la volatilidad de los índices bursátiles chinos y la expectativa de un alza de la tasa de interés de la Reserva Federal que finalmente subió la mencionada tasa de fondos federales en un ratio de 0.25% y 0.5%.

TABLA N° 4: Principales Indicadores Macroeconómicos

INDICADORES	ANUAL				
	2010	2011	2012	2013	2014
PBI (Var. % real)	8.45%	6.45%	5.95%	5.78%	2.40%
PBI Electricidad y agua	8.12%	7.58%	5.82%	5.54%	4.90%
PBI Minero (Var. % real)	-4.9%	-3.6%	2.10%	4.90%	-0.90%
PBI Construcción (Var. % real)	17.40%	3.00%	15.10%	8.90%	2.10%
Consumo Privado (Var. % real)	8.7%	6.0%	6.10%	5.30%	4.30%
Remuneración Mínima Vital (S/.)	553.00	627.00	719	750	750
Inflación (Var. % IPC)	0.17%	0.39%	0.22%	2.86%	3.20%
Tipo de Cambio Promedio(US\$)	2.83	2.75	2.64	2.70	2.84
Inversión Privada (S/.MM)	80,457	89,988	103,709	113,872	116,483
Inversion Publica (S/.MM)	24,747	22,667	27,649	31,620	32,173
Exportaciones (US\$.MM)	35,565	46,268	45,639	41,939	37,994
Importaciones(US\$.MM)	28,815	36,967	41,113	42,003	40,809

Fuente: BCRP

TABLA N°5: Principales Indicadores Macroeconómicos Proyectados

INDICADORES	PROYECCIONES ANUALES		
	2015	2016	2017
PBI (Var. % real)	3.26%	4.00%	4.80%
PBI Electricidad y agua	6.20%	6.00%	6.5%
PBI Minero (Var. % real)	15.50%	10.6%	10.4%
PBI Construcción (Var. % real)	-5.9%	2.50%	3.50%
Consumo Privado (Var. % real)	3.40%	3.50%	3.8%
Remuneración Mínima Vital (S/.)	750	750	750
Inflación (Var. % IPC)	4.40%	2.5% - 3.0%	2.0% - 2.5%
Tipo de Cambio Promedio(US\$)	3.20	2.9%	0.2%
Inversión Privada (S/.MM)	86,553	0.00%	4.00%
Inversion Publica (S/.MM)	17,780	10.9%	5.0%
Exportaciones (US\$.MM)	34,157	36,001	38,846
Importaciones(US\$.MM)	37,364	37,850	39,364

Fuente: BCRP

Por su parte el Perú registró un crecimiento de 3.26% durante todo el año 2015, siendo superior a la cifra anual del 2014 que fue de 2.40%. Esta cifra es explicada por la mayor expansión de los sectores minería, pesca y servicios (entre los que destaca el crecimiento de financieras, seguros y telecomunicaciones). Mientras que la manufactura y la construcción presentaron tasas negativas que arrastraron el crecimiento anual hacia abajo. El BCRP pronostica que el crecimiento para el 2016 y 2017 será de 4.0% y 4.80% respectivamente. Tasas inferiores a sus anteriores predicciones que presenta el banco en sus respectivos reportes.

### **Entorno Minero**

El Perú es un país minero por excelencia dada la diversidad y riqueza geológica con la que cuenta, lo cual lo convierte en el sector que más aporta al crecimiento económico nacional, al representar más del 50% de las exportaciones. A diciembre 2015, el sector "minería e hidrocarburos" representó el 12.35% de la economía nacional, superior en 0.68% a lo registrado el mismo periodo del año 2014. Es así que el PBI minero metálico creció en 15.5% debido a una mayor producción de los principales. La minería es el tercer sector más

importante de la economía nacional detrás de “otros servicios” (49.21%), que agrupa un conjunto de servicios comerciales, financieros, técnicos; y del sector manufacturero (13.46%). Según datos del Ministerio de Energía y Minas (MINEM), durante el 2015, la producción de cobre creció en 23.46% impulsado por la mayor producción de Toromocho y Constancia, así como la recuperación de la producción de Antamina. En cuanto a la producción de oro, esta creció 3.52% por la mayor producción de regiones como Ancash, Madre de Dios y Cusco; cabe señalar que se proyecta una disminución en la producción de oro por el agotamiento natural de algunos yacimientos en los próximos años. Respecto al Zinc, su producción se aumentó en 8.06% por la recuperación de las leyes de Antamina. En el periodo analizado también se observó el crecimiento de la producción de plomo (13.88%), plata (8.86%) y hierro (1.78%).

## **Análisis Cualitativo**

### **Contexto para la Inversión**

Debido a la tendencia adversa de los precios de los metales originada en el 2014 y tomando más fuerza en el 2015, las inversiones en búsqueda de nuevos yacimientos a nivel mundial han continuado decayendo, es así que Perú también se ha visto afectado al contar con una disminución del 28.47%, en términos de inversión para la exploración y al mismo tiempo cuenta con una reducción del 15.19% en las inversiones para el sector minero en general. Se debe destacar que Perú es uno de los principales países mineros del mundo, por lo que a pesar de la disminución en las inversiones y de los precios de los metales, las exportaciones del sector minero llegan a representar aproximadamente el 50% del PBI del país. Según el informe de tendencias en exploración minera del 2015 (World Exploration Trends 2015) de SNL

Metals % Mining, el país se posicionó en el 2015 entre los 5 principales destinos de la inversión en minería, captando el 5% de la inversión mundial, lo cual sigue reflejando altos niveles de inversión, a pesar de la coyuntura internacional desfavorable para el sector. Resulta importante mencionar que existen barreras que perjudican el crecimiento de las inversiones, como lo son los conflictos sociales dentro del sector.

### **Mineras Junior**

Las mineras junior, son empresas enfocadas en la exploración de depósitos mineros, y para poder tener derecho de exploración, deberán pagar un derecho de vigencia, el cual les permite contar con la concesión; sin embargo la pérdida de este, significa grandes pérdidas o hasta el fin del proyecto. Los costos de operación pueden bordear los US\$ 100,00, anuales, monto importante dado los bajos niveles de liquidez. Otro factor que afecta la rentabilidad y supervivencia de estas empresas, es el de la regulación, la cual se encuentra vigente por más de 20 años, lo cual generaba altos costos, debido a las fiscalizaciones ambientales y de seguridad que se encuentran obsoletas en el tiempo. Este tipo de mineras han sido bastante afectadas por los menores precios de las materias primas. Estas empresas de exploración que necesitan financiamiento para la explotación de los recursos basan su negocio y sus proyecciones de ingresos en posibles precios futuros. Por tal motivo le es desfavorable la disminución sistemática de los precios, haciendo cada vez menos rentable invertir en este negocio. Es así que muchas de estas están optando por tácticas de fusión y adquisición para sobrevivir, ya que siguen representando un target interesante para la gran minería a fin de lograr un crecimiento futuro.

### **Entorno comercial**

### **Aporte Minero**

Los proyectos identificados por el Ministerio de Energía y Mina ascienden a US\$ 56,714 MM para los próximos cinco años, sumados en 48 proyectos mineros, de los cuales US\$ 9,185 MM corresponden a ampliaciones de mina, US\$ 23,871 MM a proyectos que cuentan con el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) aprobado y con autorización de construcción, US\$ 1,084 MM con EIA en evaluación y US\$ 23,174 MM en diversos proyectos diversos en etapa de exploración. Cabe resaltar que el sector minero tiene un impacto vital en la economía peruana, de manera específica, al término del 2015, la minería brindó 195,705 empleos directos, siendo las regiones de Arequipa, La Libertad y Junín, las más beneficiadas. Es así que el Instituto Peruano de Economía (IPE) determina que un empleo en minería, genera de manera indirecta, 9 empleos adicionales en otros sectores.

### **Canon Minero**

El canon minero es la participación efectiva y adecuada que gozan los Gobiernos Regionales y Locales del total de ingresos y rentas obtenidos por el Estado por la explotación económica de recursos mineros.<sup>6</sup> Una vez efectuada la recaudación de impuestos, el Estado transfiere el 50% de los ingresos captados a los lugares en donde se obtuvieron los recursos mineros. La distribución del Canon Minero, por parte del MEF, se realiza en julio de cada año y es de periodicidad anual. Está constituido por el 50% del Impuesto a la Renta correspondiente al año anterior.

### **Regalías Mineras**

La Regalía Minera es una contraprestación económica establecida por ley, mediante la cual los titulares (también cesionarios) de concesiones mineras están obligados a pagar mensualmente al Estado por la explotación de los recursos minerales metálicos y no metálicos. La distribución de las Regalías Mineras es de periodicidad trimestral, el monto corresponde a

la asignación (monto acreditado) más los intereses acumulados, según los índices que se aprueba mensualmente.

#### **Derecho De Vigencia y Penalidad**

El titular de una concesión minera o de beneficio tiene la obligación a abonar un dinero al Estado, con el objetivo de mantener su concesión. La distribución por concepto de Derecho de Vigencia y Penalidad, es de periodicidad mensual y efectivamente pagado en el año.

#### **Proyectos de Inversión**

Las inversiones en el sector minero han comenzado a mostrar una tendencia negativa a partir del 2014, año que la inversión disminuye en 8.78%, debido a una coyuntura desfavorable de los precios de metales y la agudización de problemas sociales. De esta manera, se termina con el comportamiento ascendente que habían mostrado las inversiones en el sector los últimos 15 años. En el 2015 existió una mayor caída en la inversión minera, finalizando el año en US\$ 7,525 MM (-15.19% respecto a diciembre 2014: US\$ 8,872 MM), producto de la menor inversión equipos de planta (-49.83%), exploración (-28.47%), explotación (-13.02%), infraestructura (-16.04%), preparación (-10.21%) y otros (-10.69%); siendo el equipo minero, la única partida que mostró un crecimiento de 17.39%.

#### **Cartera de Proyectos Estimada**

La cartera estimada de inversión en del minería por parte MINEM a diciembre 2015 se encuentra compuesta por 48 principales proyectos, en donde se incluye proyectos de exploración, con estudios de impacto ambiental (EIA) en evaluación, con EIA aprobados y ampliaciones que en conjunto ascienden a US\$ 56,714 MM. Cabe mencionar que dentro de esta se consideran solamente a los principales proyectos mineros. De la cartera destacan Las Bambas (US\$10,000MM), Cerro Verde (US\$4,600) y Quellaveco (US\$3,300); sin embargo,

se consideran inversiones como Conga (US\$4,800MM) y Tía María (US\$1,400) que se encuentran en detención debido a los problemas sociales en localidades anti mineras.

### **Principales Riesgos**

- **Corrupción y fraude:** El menor precio de los metales ocasionó que el rendimiento de los proyectos se vea reducido, y con esto, tanto la minería como los metales son más adversos al riesgo. Cabe resaltar que durante campañas presidenciales existe incertidumbre respecto a las políticas asociadas al sector minero y un riesgo latente es la falta de confianza de los inversionistas, sin embargo, los resultados después de la segunda vuelta electoral, reflejan ser alentadores para el ingreso de la inversión privada.
- **Acceso a agua y energía:** Resulta ser bastante importante debido al alto costo, su escasez relativa y los conflictos en torno a estas por parte del gobierno y comunidades. La energía resulta ser una parte vital para determinar los costos operativos de las empresas, por lo que el aumento en las tarifas es un riesgo latente. El agua puede llevar a un aumento significativo de los costos y limitar las perspectivas de los proyectos de expansión. Por un lado, se encuentran los conflictos sociales con las comunidades por el recurso y en segundo plano, el agotamiento de las reservas y la disminución en la calidad del mineral puede ocasionar que aumente el consumo de agua, lo que lleva a un aumento significativo por costo de tonelada de mineral. Los derechos del agua son otorgados por la Autoridad Nacional del Agua, siendo independientes del derecho de concesión. Existen diferentes regulaciones dentro del marco legal peruano, como lo son cuando la empresa quiera perforar pozos o cuando encuentre agua como resultado de esta. Asimismo, se debe realizar pagos de acuerdo al volumen de agua otorgada, así como un continuo control del agua de modo de minimizar los impactos ambientales, además de cumplir ciertos estándares para los depósitos de residuos.

- **Uso del Suelo:** Este punto suele ser el principal de los enfrentamientos entre comunidades campesinas y empresas mineras. Las empresas se encuentran más preocupadas en mitigar los efectos sobre la naturaleza. Hoy en día el acceso restringido a la tierra se está convirtiendo en un tema nuevo, lo que a su vez está ocasionando que haya una limitación al acceso de tierras, o los costos resultan ser excesivos. En el Perú, el gobierno es el dueño tanto de las tierras como de los recursos minerales explotados en el área. No obstante, estas tierras serán concesionadas de manera que el titular de la concesión pueda tener la propiedad en la extracción de los recursos que se encuentren en esa zona.
- **Aumento y cambios en la regulación:** Normalmente estas pueden restringir o facilitar las operaciones de los negocios, a través de cambios en la legislación y nuevas leyes que impactan en los impuestos, recursos naturales, empleo y manejo ambiental. Muchas empresas dedican mucho tiempo y capital en mantener su buena reputación, así como un buen gobierno corporativo, al ser transparentes y adhiriéndose a las regulaciones mencionadas; de manera que les permite mantener sólidas relaciones con el gobierno y provee una plataforma para ganar acceso a nuevos proyectos. Actualmente, el gobierno en sus esfuerzos para desarticular la minería ilegal, con la regulación de insumos químicos se encuentra perjudicando el desempeño de la gran minería formal.
- **Conflictos Sociales:** Resulta ser uno de los principales problemas en nuestro país y ha ocasionado la paralización de varios proyectos –Conga y Tía María–. En el 2015 la minería causó el 62.8% de los conflictos sociales. Los conflictos socio ambientales fueron los más numerosos presentándose 145 casos, de los cuales 91 son conflictos asociados a la minería. La mayoría de los conflictos se encuentran en Apurímac (23), Ancash (21) y Puno (19) regiones que se caracterizan por tener inversiones mineras. A manera de monitorear e informar

mensualmente acerca de los actores, problemas y desarrollo de los conflictos sociales, la defensoría del pueblo ha establecido el mapa de conflictos socio ambiental. El rol del Estado no ha sido bueno para tratar de reducir el nivel de los conflictos. Se espera que tome un rol más activo a través de las mesas de diálogo y mayor atino por parte de los Ministerios de Minería y Energía, del Medio Ambiente y de Agricultura para explicar los beneficios de las inversiones y resultados de los EIA.

- **Fenómeno del Niño:** el principal riesgo que afrontarían las mineras es el corte de la llegada de suministros a las operaciones, y la salida de concentrados a los puertos. Se necesitan mantener los cauces de los ríos limpios, así como la red vial despejada. El principal riesgo lo concentran las regiones del norte del país como Piura, Cajamarca, La Libertad que necesitan traer el mineral de zonas alejadas a los puertos de la costa. En la zona centro será muy difícil si la carretera central quedara bloqueada ya que en ese caso los productos no podrían llegar con normalidad al puerto del Callao.

- **Minería Informal e Ilegal**

Se conoce como minería ilegal a aquella actividad minera que se realiza en espacios prohibidos tales como las riberas de los ríos, lagunas, cabeceras de cuencas y zonas de amortiguamiento de áreas protegidas, además las maquinarias que emplean no corresponden a la pequeña minería o a la artesanal. Por otro lado, la minería informal también se encuentra compuesta por operadores que no son legales y que han iniciado la formalización, tomando en cuenta que estos no operan en zonas prohibidas ni utilizan maquinaria distinta a su categoría.

Es así que, entre una de las medidas adoptadas por el gobierno, se encuentra la estrategia Nacional para la interdicción de la minería ilegal, con la que se busca erradicar los principales enclaves de la minería, reducir la trata de personas y explotación de menores, asimismo se intenta reducir los daños al medio ambiente, evasión tributaria, entre otros. Sin embargo, estos yacimientos mineros se encuentran en zonas remotas donde la presencia del estado es casi nula, lo que dificulta la fiscalización y la vigilancia. Actualmente, en el Perú, 70,132 mineros informales se encuentran en proceso de formalización. Actualmente, y para poder avanzar en el proceso de formalización el poder ejecutivo tiene varias iniciativas entre las que figuran 1) la apertura de tres ventanillas únicas de formalización en tres regiones nuevas regionales (Ica, Arequipa y Piura). 2) La construcción de una planta de beneficio de minerales de capitales privados en las 21 regiones. 3) Proceso de registro único de mercurio y cianuro, 5) Se regularizará el tipo y mínimo de maquinaria que debe ser utilizada tanto en la minería artesanal como en la pequeña minería. 6) Regulación en la producción aluvial del oro.

En cuanto a la minería ilegal, la externalidad causada resulta incalculable puesto que se han devastado cerca de 50,000 hectáreas amazónicas en Madre de Dios, es así que zonas como Delta, Huepetuhe y Guacamayo se han convertido en zonas inhabitables debido a las enormes lagunas de agua y mercurio. Asimismo, la reserva de Tambopata ha sido saqueada en una extensión de 14 kilómetros de largo por 2 kilómetros de ancho.

El Ministerio de Ambiente (MINAM) y la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) han suscrito un acuerdo de convenio Marco de Cooperación Interinstitucional para el intercambio y entrega de información que se encuentre relacionada a la minería ilegal. El MINAM se compromete a brindar a la SBS acceso a la información que ellos recaban, mientras que la SBS se compromete a utilizar dicha información para prevenir lavado de

activos y financiamiento del terrorismo u otras actividades ilícitas. Asimismo, el poder ejecutivo peruano piensa modificar la ley de inmigración de modo que se pueda expulsar a inversionistas extranjeros que participen en estas actividades.

### **Conclusiones y Perspectivas**

Según el Banco Central de Reserva (BCR), se espera un crecimiento en el sector minero peruano de 17.00% y 11.60% para el 2016 y 2017, respectivamente, asociado a la mayor producción esperada de Cerro Verde y Las Bambas, aunado al inicio de operaciones en el 2015 de importantes proyectos mineros como Toromocho y Constanca, junto con la recuperación en la producción de Antamina. Estas previsiones se pueden ver afectadas ligeramente por retrasos en las ampliaciones e inicio de operaciones de diversos proyectos, sin embargo, el punto más importante y que afecta en mayor medida las operaciones de algunos proyectos mineros son los conflictos sociales, que a la fecha tiene en pausa a proyectos como Conga y Tía María. Los conflictos sociales asociados al sector minero representan el 62.8% del total de conflictos, lo que ha significado pérdidas en el ámbito económico y social en las regiones del país. Estos problemas presentan raíces socios ambientales y económicos. Se prevé que para los siguientes años, la tendencia sobre los conflictos que involucren a la minería se mantendrán, de sobremanera los que implican a la minería informal e ilegal. Si bien, las mesas de diálogo han presentado un avance en cuanto al manejo de conflictos, el Estado deberá seguir mejorando su capacidad de gestión para el bienestar social y brindar un mensaje de soporte institucional por parte del Estado hacia los inversionistas. Lo mencionado debe de trabajarse asertivamente, ya que al analizar la cartera de proyectos a realizarse en los siguientes años por US\$ 56,714 MM, no se observa más proyectos transformacionales a partir del año 2018. De esta manera, considerando la importancia de la minería en la economía

peruana, el siguiente gobierno va a tener la necesidad de brindar mensajes y acciones de confianza para incentivar las inversiones privadas. Se debe resaltar que muchas empresas mineras se encuentran en un proceso de recorte de costos (mayores eficiencias de suministros, replanteo de contratos con proveedores) así como la suspensión de operaciones de exploración como es el caso de las empresas junior debido a los menores ingresos que se podrían tener ante la disminución de los precios de los commodities. Es así que se espera que continúe la volatilidad en los precios ante un escenario económico internacional incierto con una mayor probabilidad que persista una tendencia a la baja. De esta manera, las proyecciones de los precios de los metales no son favorables, el FMI<sup>14</sup> proyecta que los precios en general de los metales caerán aproximadamente un 14% en el 2016 y 1% en el 2017, originado por la incertidumbre de la demanda, específicamente de China, como al aumento de oferta.

- **DESARROLLO INTEGRAL SUSTENTABLE DE CAJAMARCA**

El Diario GESTIÓN en su edición del 02 de abril del 2016 publica el siguiente titular **“CAJAMARCA ES EL DEPARTAMENTO CON MAYOR EXTREMA POBREZA DEL PERÚ, SEGÚN EL INEI”** “Dicho departamento presenta intervalo de 16.6% a 23.9%.A este le siguen: Amazonas, Ayacucho y Huancavelica. El Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) informó que, en el 2015, el departamento de Cajamarca presenta una pobreza extrema en el intervalo de 16.6% a 23.9% en tanto que más del 50% de la población de Cajamarca son pobres. En un segundo grupo se ubican Amazonas, Ayacucho y Huancavelica (8.8% a 12.3%), en el tercer grupo Apurímac, Huánuco. La Libertad, Loreto, Pasco, Piura, Puno, San Martín,(5.6% a 7.4%); en el cuarto grupo figuran Ancash, Cusco, Junín, Lambayeque y Ucayali (2.2% a 3.7%) y en el quinto grupo se encuentran Arequipa, Ica, Madre de Dios, Moquegua , Provincia Constitucional del Callao, provincia de Lima, Región Lima, Tacna y Tumbes (0.2% a 0.6%)

Según el perfil de la población en condición de pobreza el 73.5% se abastece de agua por red pública y pilón de uso público, el 40.6% cuenta con servicios higiénicos por red pública y el 85.4% accede al servicio de alumbrado eléctrico por red pública. Con relación a la población de 15 y más niños de edad por nivel educativo alcanzado, el 51.3% sólo lograron estudiar algún año de educación primaria o sin nivel; en tanto que el 32.7% de los no pobres alcanzó el nivel superior de educación; lo que muestra la brecha que todavía falta cubrir.

En su mayoría, este grupo trabaja en actividades extractivas como agricultura, pesca y minería (58.4%), a diferencia de la población no pobre que labora en actividades de Servicios principalmente (34.3%). En el último año el 94.5% de la población ocupada en condición de pobreza trabaja en empleos informales, es decir, no cuenta con seguro de salud ni sistema previsional.

- **TRABAJO INFORMAL EN CAJAMARCA**

El Diario LA REPÚBLICA, en su edición del 02 de diciembre del año 2016 presenta el titular: **INEI: HUANCVELICA, AYACUCHO Y CAJAMARCA SON LAS REGIONES CON MAYOR TRABAJO INFORMAL.**

La informalidad es uno de los principales problemas de la economía peruana, y así lo demuestra las cuentas satélites presentadas por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), que señala que en Huancavelica nueve de cada diez (90.3%) trabajadores son informales, esto es, que no cuentan con beneficios laborales tales como seguro, AFP, CTS, gratificaciones de julio y diciembre, y otros que precisa la ley.

En segundo lugar y muy cerca de esta tasa de Huancavelica se encuentra la región de Ayacucho, donde el 89.7% de los trabajadores son informales y en Cajamarca el 89.5% labora en las mismas condiciones. El estudio del INEI, señala que Ica, Lima y Callao son

las regiones en las que hay menor tasa de trabajo informal, aunque en los tres casos esto es

mayor al 50%; 61.9%, 57.9% y 53.7% respectivamente. En total el 73.2% de la población peruana es informal, ellos aportan con el 19.2% del PBI. CABE RESALTAR QUE EL Ejecutivo tiene como meta que el 2021 el 60% de trabajadores peruanos sea formal.

- **¿POR QUÉ CAJAMARCA SIGUE SIENDO LA REGIÓN MÁS POBRE DEL PAÍS?**

**El Diario GESTIÓN**, en su edición del 25 de abril del año 2016 publica este titular ¿Por qué Cajamarca sigue siendo la región más pobre del país? Y dice:

Expertos indican que la alta población rural y el bajo gasto público per cápita como una combinación peligrosa y uno de los factores detrás del resultado del INEI, que la muestran como el departamento con la más alta tasa de población con pobreza extrema, situación que no ha cambiado desde el 2010. El informe técnico sobre la evolución de la pobreza monetaria entre los años 2009 al 2015, publicado por el INEI muestra que la región que persiste con altos índices de pobreza y pobreza extrema en estos seis años es Cajamarca. La gráfica presentada por Aníbal Sánchez, jefe del ente estadístico, es clara: en el 2010 más del 50% de su población era pobre. Esta situación no varía y continúa al siguiente año, persiste el 2012, 2013, 2014 y también el 2015.

En este intervalo de tiempo otros departamentos en cambio fueron mejorando de a pocos, ese alto nivel de población con pobreza monetaria. Por ejemplo en el 2010 más del 50% similar posición que Cajamarca lo tenía Amazonas. Al año siguiente, Amazonas presentó un intervalo de pobreza menor (de 30% a 49%) mientras que Cajamarca persistía con más de 50%. Esta situación no varió.

En el caso de la pobreza extrema la situación es similar. En el 2013, Cajamarca presentaba una pobreza extrema en el intervalo de 18.14% a 26.97%, al año siguiente seguía liderando

el ranking con un intervalo de 15.16% a 23.22% y el 2015, el panorama fue parecido: 16.63% a 23.89%. ¿Qué razones explican estos resultados?

Para el presidente de la mesa de concertación de lucha contra la pobreza, Federico Amillas, existen dos factores que explican estos resultados, y que se deben tomar en cuenta. El primero que es la región con la más alta tasa de población rural 66% al 2014 en su mayoría, pequeños productores agrarios.

Muchas de las actividades rurales no han tenido un desenvolvimiento económico muy favorable. En el caso del norte de Cajamarca se muestra el impacto acumulado de problemas vinculados a la producción de café afectados por la Roya, que han impactado en la oferta de este producto, sumados de la caída de precios, afirmó.

- **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

Indiscutiblemente la presencia de minera YANACOCHA en Cajamarca se constituye en hecho histórico que ha cambiado la vida en su conjunto, no sólo en la parte económica, sino también social, político, cultural y hasta biológico, para quienes vivimos en la ciudad de Cajamarca antes de la llegada de Yanacocha y si lo comparamos con el presente, vemos y vivimos los cambios, sin lugar a dudas hoy vemos un desarrollo y una preocupación de diversos sectores por este desarrollo, lo que me parece muy bien, es el boom de la minería en auge y en crecimiento productivo ascendente y su reflejo en el contexto social. Este impacto debe generar un desarrollo sustentable y debe ser integral de forma que asegure una vida mejor y segura para los habitantes de esta región; esta es la preocupación del autor del presente trabajo de investigación, proponer una alternativa que asegure en el presente y futuro fundamentalmente un desarrollo sustentable integral de Cajamarca; es mi inquietud y tema del presente trabajo de investigación.

- **Formulación Del Problema**

- **Problema Principal**

¿De qué manera una Organización Multisectorial contribuiría al Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y en el futuro?

- **Problemas Secundarios**

- ¿Cómo participa el sector universitario en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?
    - ¿Cuál es la participación y contribución de los Colegios Profesionales en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?
    - ¿Cuál es la participación del Sector Empresarial Privado en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?
    - ¿Cómo participa el sector público en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?
    - ¿Cómo participan corporativamente las entidades anteriores para lograr una institucionalización de su participación para garantizar en el tiempo y el espacio un desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro?

- **OBJETIVOS**

- **Objetivo General**

Demostrar que la creación de una Organización Multisectorial, conformada por las Universidades, los Colegios Profesionales, las empresas privadas y el Sector Estatal de Cajamarca garantizan un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.

- **Objetivos Específicos**

- Evaluar la participación de las Universidades existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.
- Evaluar la participación de los Colegios Profesionales de Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.
- Evaluar la participación del sector empresarial privado de Cajamarca y valorar su participación en el Desarrollo Integral y sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.
- Evaluar la participación del sector público de Cajamarca en el Desarrollo Integral y sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.
- Evaluar y valorar la participación corporativa de las entidades anteriores para lograr una institucionalización de su participación para garantizar en el tiempo y el espacio un desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.

- **JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA**

Sin lugar a dudas la presencia de la minera Yanacocha marca un hito en la vida de Cajamarca, por ello es necesario, si se requiere conocer su incidencia, evaluar y comparar el antes y el después de Yanacocha, en todos sus aspectos. Luego de conocer esto, es necesario establecer lo que se tiene y lo que falta en la ciudad para un desarrollo integral y sostenible; no hay que perder de vista que la actividad minera es una actividad temporal, por ser agotable el recurso minero, y es necesario prepararse con la debida anticipación para que Cajamarca pueda vivir sin Yanacocha, es así que el presente trabajo de investigación es

necesario porque va a permitir conocer el desarrollo alcanzado en Cajamarca con criterio integral antes y después de Yanacocha en Cajamarca – Perú al año 2008.

La trascendencia de esta investigación alcanza, como datos válidos a otros aspectos del desarrollo, como salud, vivienda, educación, ganadería, agricultura, comercio, industria y servicios; su desarrollo es la base para saber qué hacer para un futuro sostenido y sostenible.

- **ALCANCE Y LIMITACIONES**

- **Alcance**

La creación de una organización multisectorial, variable predictiva, debe permitir el desarrollo integral sostenible de Cajamarca, para lo cual se hace necesario la integración de todos los sectores productivos, públicos y privados, comprometidos con el futuro de la región

- **Limitaciones**

- **Limitaciones Históricas**

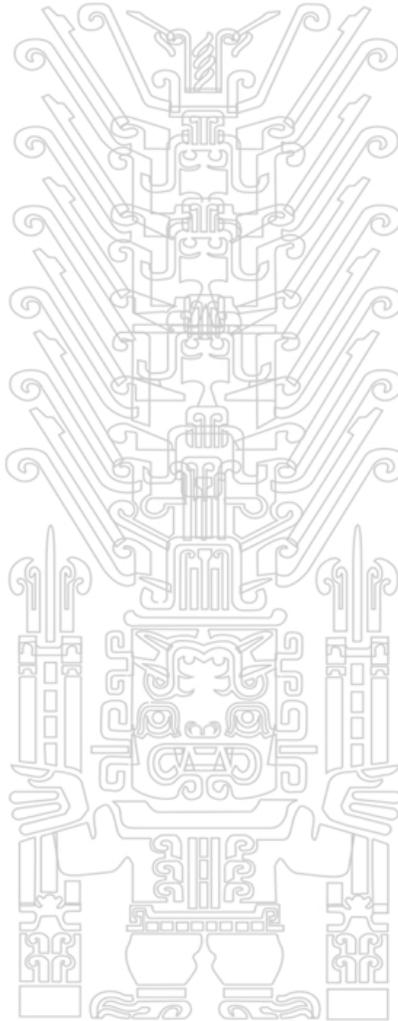
Uno de los limitantes para el desarrollo del presente trabajo de investigación es la falta de información histórica, de casuística, considerando que hasta la fecha en la ciudad de Cajamarca no se han realizado estudios para lograr el desarrollo integral y sostenible de Cajamarca.

- **Limitaciones de información**

El Perú es un país en el que los ciudadanos no participamos en encuestas para trabajos de investigación; el morador cajamarquino, tiene una idiosincrasia especial al respecto, por lo que consideramos como una posible limitación el acceso a la información necesaria para el desarrollo del presente trabajo de investigación.

- **Limitaciones de recursos**

El recurso financiero es preponderante para realizar una investigación, por tratarse de una investigación personal, el autor tiene que financiar totalmente el desarrollo del trabajo de investigación y ello significa una limitación para afrontar los gastos que representa su desarrollo.



• **DEFINICIÓN DE VARIABLES**

<b>VARIABLES</b>	<b>Definiciones Conceptuales</b>	<b>Definiciones Operacionales</b>	<b>Escala de Medición</b>
<b>INDEPENDIENTE</b>  Organización Multisectorial	Estructura de organizaciones para lograr un propósito específico, compuesto por subsistemas relacionados que cumplen funciones especializadas.	Estructura conformada por las Universidades, Colegios Profesionales, Sector Empresarial Privado y Sector Público , existentes en Cajamarca, para lograr el desarrollo integral sustentable de Cajamarca	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidades</li> <li>• Colegios Profesionales</li> <li>• Sector Empresarial Privado</li> <li>• Sector Público</li> </ul>
<b>DEPENDIENTE</b>  Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca	Capacidad de “re” descubrir el valor agregado de sus actividades y definir estrategias de innovación que incorporen los aspectos biológicos, económicos, políticos y culturales	Minimizar los recursos utilizados mientras que maximiza la creación de valor biológico, económico, político y cultural, que permita incrementar la satisfacción de las necesidades y requerimientos de los grupos de interés	a)Desarrollo Biológico b)Desarrollo Económico c)Desarrollo Político d)Desarrollo Cultural

## CAPÍTULO II MARCO TEORICO

- **TEORIA GENERAL RELACIONADA CON EL TEMA**

Se han revisado diversas informaciones y documentos, que se encuentran relacionados con la investigación, seleccionando una serie de autores que hacen referencia al desarrollo económico, el desarrollo sostenible, políticas sociales y la cultura.

**Weil, D. (2006)** en su obra “Crecimiento Económico”, dice: Por nuestra experiencia diaria, la mayoría de nosotros estaríamos de acuerdo en que la actividad de una persona es un importante determinante del éxito económico. Las personas que trabajan mucho y planifican para el futuro tienen más probabilidades de tener éxito que las perezosas o pasivas. Eso no quiere decir que la actividad sea el único determinante del éxito económico. Una persona perezosa puede nacer rica o tener tanto talento que tenga éxito sin trabajar mucho. Pero la actitud influye desde luego mucho.

Si las diferencias de actitud pueden ser importante para el éxito personal, es lógico preguntarnos si también pueden serlo para el éxito de un país en su conjunto. ¿Es posible que las diferencias de cultura – los valores, las actitudes y las creencias predominantes en una sociedad – entre los países sean responsables en parte de las diferencias entre los resultados económicos?

La idea de que la cultura es un determinante de la riqueza nacional es vieja. El sociólogo Max Weber (1864 – 1920), sostenía que la aparición de una ética protestante, que alababa el

esfuerzo y la adquisición de riqueza, provocó un rápido crecimiento económico en el norte de Europa a partir del siglo XVI. Más recientemente los estudiosos se han preguntado si el rápido crecimiento de algunos países como Taiwán, Singapur y Corea del Sur puede atribuirse a su defensa de los valores asiáticos, término acuñado por la revista *The Economist* en 1980.

Para demostrar que la cultura es importante para el crecimiento económico tenemos que mostrar primero que tienen aspectos potencialmente importantes que varían de unos países a otros y, en segundo lugar, que estos aspectos de la cultura afectan significativamente a los resultados económicos. Ninguna de las dos tareas es fácil, ya que la cultura es difícil de medir. No es solo que la cultura tenga muchas dimensiones diferentes, sino que incluso cuando nos limitamos a examinar uno solo de ellos a menudo carecemos de una medida objetiva (y no digamos cuantitativa) y tenemos que basarnos en las valoraciones subjetivas de los observadores. Asimismo, en algunos casos existen pruebas directas de los efectos económicos de la cultura, mientras que en otros esos efectos solo pueden deducirse. Por si eso no fuera poco, como las medidas son necesariamente subjetivas, la forma en que un observador evalúa una cultura puede depender de la información que posee sobre el éxito económico del país examinado.

**Charles I. Jones (2000)** en su obra “Introducción al Crecimiento Económico” dice que, No se podría exagerar la importancia del crecimiento económico. El aumento en más de diez veces del ingreso en Estados Unidos, en el último siglo, es el resultado del crecimiento económico. Al igual que el hecho de que los ingresos en Estados Unidos y Europa Occidental son por lo menos treinta veces mayores que los ingresos en gran parte del África al Sur del Sahara.

Nuestra comprensión del crecimiento económico ha mejorado enormemente en los últimos quince años. Desde mediados de la década de 1980 el crecimiento ha sido uno de los campos más activos de la investigación en la economía. Sin embargo, aunque los avances en investigación desempeñan ahora un papel prominente en el discurso académico y los estudios de Postgrado.

El mundo está integrado por economías de todas las formas y tamaños. Hay países muy ricos y los muy pobres. Algunas economías están creciendo con rapidez y otras no crecen en lo más mínimo. Por último, un gran número de economías, de hecho, la mayor parte, se encuentran entre estos extremos. Al pensar en el crecimiento y el desarrollo económico es útil comenzar tomando en cuenta los casos extremos: Los ricos, los pobres y los países que se están moviendo con rapidez entre ambos.

**Martínez P. Javier (1999)** en su obra “Desarrollo Económico y Superpoblación” dice que: En las décadas de los años cincuenta y sesenta la teoría del crecimiento económico se basó en la necesidad de aumentar las ratios de ahorro, inversión y capital per cápita para conseguir el desarrollo sostenido. Los modelos teóricos de Solow Harrod y Domar establecían implícitamente un resurgimiento del modelo malthusiano: cuanto más rápido fuera el crecimiento demográfico, mayor sería el aumento de la oferta de trabajo en comparación con la oferta de capital, lo que significaría un nivel más bajo de consumo per cápita. Suponiendo rendimientos a escala y tasas de ahorro constantes, el ratio capital/trabajo y la productividad del trabajo tenderían a disminuir. Por lo tanto, para mantener la relación capital/población evitar su disminución por un aumento del consumo se exigirían recursos adicionales.

En estos modelos la población y su crecimiento se consideran en la mejor tradición malthusiana, totalmente exógenos a la economía, y de ellos se deduce que la explosión

demográfica en los países subdesarrollados implica un obstáculo al crecimiento, ya que se combinan en ellos escasos de capital y excedente de trabajo en la agricultura.

Por otra parte, se diagnosticaba que las altas tasas de crecimiento demográfico en los países subdesarrollados eran debido a la brusca caída de la mortalidad causada por la revolución sanitaria. En esas condiciones, el mantenimiento de las tasas de mortalidad en sus niveles precedentes suponía una brecha que se iría auto eliminando a través de una estructura demográfica joven. No cavia, pues, asimilar esta experiencia con el proceso vivido en los países desarrollados que dio lugar a su transición demográfica, ya que en ellos la caída de la mortalidad estuvo más ligada a las mejoras en la alimentación y salubridad, endógenas a su vez al proceso de crecimiento económico. Como endógenas se consideraban, también, las causas de la adaptación de la natalidad a la caída de la mortalidad, causas que se englobaban en el cajón de sastre de modernización.

¿Qué pasaría, entonces, en las economías que, partiendo de bajo nivel de desarrollo y mortalidad no adaptase su natalidad? La respuesta era pesimista: no podría salir del subdesarrollo.

**Parodi T. Carlos (1997)** en su obra “economías de las políticas sociales” dice:

En la medida en que cada estrategia de crecimiento y desarrollo lleva implícita una concepción diferente de las políticas sociales, es posible caracterizar dos visiones o paradigmas en el campo de las políticas sociales. El primero está vinculado con el modelo de sustitución de importaciones o estrategias de crecimiento hacia dentro, y el segundo se relaciona con un modelo orientado hacia afuera, en el entorno de las reformas estructurales de corte liberal y competitivo, que se aplican en América Latina desde la década de los noventa. Una excepción

importante la constituye Chile, que adoptó este nuevo modelo con anterioridad, incorporando novedosos elementos de mercado en el diseño de las políticas sociales.

En la visión tradicional, la política social es llevada a cabo por el estado, quien financia, diseña, supervisa y evalúa los programas sociales. Este esquema hace crisis por la falta de una burocracia eficiente y moderna y por la casi nula participación de los beneficiarios directos en los aspectos enumerados líneas atrás. A estos habría que agregarle la restricción de recursos fiscales de la década de los ochenta, que obligó a buscar fuentes complementarias de financiamiento dentro de la misma comunidad receptora. Lo nuevo en política social consiste en incorporar a nuevos agentes, como las organizaciones no gubernamentales (ONGs) o algunas instituciones privadas, que puedan encargarse de la prestación del servicio social. Esto no implica la supresión del estado, quien mantiene un rol importante en la dirección de la política social, pero que ya no ejerce un poder monopólico sobre la misma. Inclusive deberá encargarse de la provisión en aquellas actividades en las cuales los otros agentes sociales no cumplan esas tareas. La idea es pues, transferir ciertas etapas de la implementación de las políticas al sector privado. Un ejemplo, ilustrativo lo constituye el surgimiento de las administradoras privadas de los fondos de pensiones (AFPs).

P. Rodenas, (2003) En su tesis doctoral titulada “La Universidad Peruana: Filosofía y Desarrollo Sostenible para el Siglo XXI” dice lo siguiente:

\_\_\_\_\_ **La organización como herramienta:**

Esta perspectiva se enmarca en la concepción de autores como: Frederick Taylor, Elton Mayo, Max Weber o Herber Simón, entienden a las organizaciones como Instrumentos mecánicos diseñados desde afuera para lograr ciertos objetivos. Sus características: una estructura formalizada, con división vertical de la autoridad, objetivos escritos, y un futuro predecible en

términos de una causa única o casi única. Estas organizaciones se explican por sus fines. Se usa mucho la palabra "Racional" para describir la adhesión a reglas y objetivos predeterminados. La racionalidad organizativa da cierto margen para el conocimiento y el aprendizaje. Sirve para aumentar la eficiencia y el control. Aún más, el conocimiento se usa para mejorar los resultados, aunque es separado de la experiencia del trabajo.

### **La organización como escenario de interacción social:**

Desde esta perspectiva, las organizaciones no se explican a partir de sus objetivos. Son más bien sus objetivos los que deben ser explicados en términos de las interacciones humanas de las que ellos emergen. Las leyes que la rigen no surgen de la racionalidad del diseño sino de las pautas que norman las Interacciones humanas.

Las tres aproximaciones que se incluyen en este grupo son la escuela de relaciones humanas, la escuela institucional y la corriente culturista.

Cuando las organizaciones son vistas como campos de interacción humana, el aprendizaje de los elementos que constituyen en la organización es un producto natural de esas interacciones, como las que existen en las universidades donde existen innumerables interacciones entre miles de personas, se incluye a los alumnos, profesores, trabajadores de la cafetería, rector, Vicerrectores, personal de reparaciones, secretarías, etc. El conocimiento y el aprendizaje tienen, en este enfoque, algunas características típicas. Primero, el aprendizaje no es visto como una mera recepción de información: el aprendizaje es activo, requiere el compromiso, la innovación y la participación de las personas. Segundo, conocimiento y aprendizaje son explicados en términos de contexto en el cual se producen: el aprendizaje no es memorizar o copiar información, sino recreación. Esta recreación nos da por resultado una

réplica exacta del original, en tanto implica juicio y valor. Tercero, el aprendizaje depende de factores que no están totalmente bajo control.

El tema del aprendizaje organizacional es "concebido como la solución de un problema complejo, como una estrategia para responder a una pregunta, como contexto donde las reglas sociales y los modelos individuales de aprendizaje interactúan facilitando ciertas clases de aprendizaje inhibiendo otras, Argyris y Schön (1978). Lo interesante de estas conceptualizaciones es que el límite del aprendizaje institucional está dado por la incapacidad de la organización de aprender de los errores. El argumento central de Argyris y Schön es que las condiciones para el error existen en todas las organizaciones, ya que éstas tienden a operar dentro de sistemas de aprendizaje limitado lo cual inhibe el aprendizaje de circuito doble (con retroalimentación) y sólo permite el aprendizaje de circuito simple. Cuando las normas u supuestos cambian es a través de una especie de terremoto organizativo, consecuencia de ajustes ideológicos y no de una búsqueda organizacional. Esto es así porque el modelo de aprendizaje subyacente en los individuos y en la organización. También en la sociedad contemporánea impide que la gente haga aprendizajes de "circuito doble", o sea cuestiona el concepto mismo de "error", y su forma de evaluarlo. Por esto, cuando la organización o los individuos detectan "errores", en consistencias, ambigüedades, reaccionan protegiéndose a sí mismos y, consecuentemente, reforzándolos. No hay conciencia de que se aprende (individual, grupal y socialmente) a partir de los errores.

Las organizaciones como sistemas vivientes:

También en esta perspectiva dice Mac. Gregor que, Gore distingue tres grupos:

a) Las que tratan a las organizaciones como organismos que intentan adaptarse a un entorno dado y están gobernadas por normas impuestas por el esfuerzo adaptativo. Las organizaciones

"perciben", "crecen", " se modifican", y hacen todo lo que haya que hacer para adaptarse al medio ambiente. Se presentan dos ideas clave: Primero, que se necesitan distintos tipos de medios; y segundo, que diferentes ambientes llevan a diferentes formas de diferenciación e integración interna. Un ambiente cambiante requiere un grado más alto de diferenciación e integración interna que un ambiente estable. Cualquier modelo organizativo puede ser el mejor, depende del ambiente.

b) Las que consideran distintas clases de organizaciones como especies seleccionadas por el ambiente, que crecen o declinan de acuerdo con las leyes ecológicas, las "especies" organizacionales son descritas como conjuntos de organizaciones que comparten ciertas características y un destino común, la evolución de la organización se explica más en función de las características del "nicho" en el que se halla ubicado, que por sus propias acciones.

c) Las que consideran las organizaciones como sistemas de relaciones que comparten características similares como los sistemas vivientes, también definidos como sistemas de relaciones.

Este grupo reúne perspectivas que muestran una cierta ruptura en la comprensión de las organizaciones. Aparece la idea de que los sistemas vivos son autorreferenciales, por lo que la transformación o evolución de los sistemas sólo puede entenderse como el cambio internamente generado.

El aprendizaje es descrito como una corrección del error, donde el "error" es un desencuentro entre los resultados las expectativas (objetivos). Hay distintos niveles de aprendizaje organizacionales, según la profundidad y extensión en la que modifica el sistema como un todo, CINDA. (1999).

Si bien puede parecer que la primera perspectiva peca de demasiado simplista y rígida, resulta interesante remarcar que, en un análisis histórico, esta pueda comprenderse como un avance frente a los enfoques pre burocráticos (tales como el Darwinismo Social) en los cuales los sistemas sociales por sí mismos son perfectos "selectores" del más apto. En este marco, ser el más apto depende de factores hereditarios o instintivos ("el líder no se hace, nace").

Este enfoque supone que el factor organizacional clave es el correcto para la gente, y la gente adecuada es la que tiene las habilidades buscadas. La idoneidad se acepta como algo evidente u obvio en sí mismo (la "vocación") En este contexto, el entrenamiento es sinónimo de antigüedad en el puesto. El entrenamiento sistemático no se justifica, ya que la gente aprende sola. Si alguien no aprende, lo que se prueba es que esa persona no era la adecuada para la función. Este rápido recorrido por los modelos de organización que se han sucedido históricamente, permite presentar la pregunta sobre nuestras instituciones universitarias y sus modelos de organización subyacentes.

Si bien es cierto que las diferencias entre países, regiones dentro de un país, instituciones universitarias concretas, niveles de enseñanza y modalidades, son notables, ello no basta para que no sea factible arriesgar la hipótesis de que en su gran mayoría se pueden identificar con un modelo Pre burocrático o instrumental.

Por lo tanto, "la organización es un proceso estructurado en el cual las personas interactúan por objetivos", Stoner, J (1999), donde la estructura de una organización describe estas interacciones estableciendo papeles, relaciones, actividades, jerarquías e objetivos y otras características de la organización. La naturaleza de la estructura y el proceso particular de interacción, habrán de variar de una organización a otra. Sin embargo, las personas están interactuando por objetivos en cada organización, y esta interacción siempre habrá de

describirse con algún tipo de estructura. Para las organizaciones formales, (Universidad) la estructura será considerada como la característica principal para el desarrollo de la institución.

Rueda, (2011) en su tesis doctoral” Fortalecimiento de la Participación Vecinal para Cumplir la Responsabilidad Social en el marco del desarrollo integral sostenible y armónico de la Gran Capital”.

La tesis mencionada líneas arriba, busca aprovechar el fortalecimiento permanente de la participación vecinal y el sistema contable Gubernamental, en el cumplimiento de la responsabilidad social en el marco del desarrollo integral sostenible y armónico de la circunscripción correspondiente a la Municipalidad Metropolitana de Lima y Municipalidad Distrital de Comas.

En una de sus conclusiones, Justo Rueda, indica que a mayor participación vecinal, mayor exigencia para que las municipalidades cumplan su responsabilidad social y con ella facilite el desarrollo integral sostenible y armónico de su suscripción.

**Bunge, M. (1998)** en su obra “Ciencia y Desarrollo” manifiesta lo siguiente:

#### **LOS CUATRO ASPECTOS DEL DESARROLLO**

Todo el Tercer Mundo habla de desarrollo pero no siempre está claro en qué consiste ni se lo alcanza con frecuencia. Antes al contrario, los debates prosiguen al tiempo que el abismo que separa al Tercer Mundo del resto se agiganta día a día. Sin duda, este distanciamiento se debe en gran parte a la inferioridad técnica y financiera de nuestros países. Pero éste no es el único factor.

Hay otro obstáculo al desarrollo, que es menester subrayar porque casi siempre se lo olvida, a saber, que hay diversas concepciones encontradas del desarrollo, casi todas ellas equivocadas, no tanto por lo que sostienen cuanto por lo que callan. En efecto, hay cinco concepciones principales del desarrollo de una sociedad humana: la biológica, la económica, la política, la cultural y la integral. Cada una de ellas se funda sobre una concepción particular de la sociedad humana. Si esta concepción es equivocada, también lo será la correspondiente concepción del desarrollo. Quien quiera contribuir a superar el subdesarrollo tendrá que empezar por adoptar una concepción correcta de la sociedad.

Una tesis de este libro es que tal concepción consiste en una síntesis de los puntos de vista parciales del biologismo, el economicismo, el politicismo y el culturalismo. En otras palabras, sostenemos que una sociedad humana es un sistema analizable en cuatro subsistemas principales; el biológico, el económico, el político y el cultural.

Según la concepción *biológica* del desarrollo, éste consiste en un aumento del bienestar y una mejora de la salud como resultados de mejoras de la nutrición, el alojamiento, la vestimenta, el ejercicio, los hábitos de convivencia, etc. Presumiblemente es la concepción preferida por los médicos higienistas. Por loable que parezca es utópica por no ocuparse de los medios requeridos para superar el subdesarrollo biológico. Tómese por ejemplo la desnutrición crónica que afecta a tantas sociedades del Tercer Mundo. ¿Cómo ignorar que la desnutrición es a menudo resultado de una distribución inequitativa de los recursos, y otras el efecto de una explotación inadecuada? ¿Cómo ignorar que el poder político suele consagrar el statu quo económico, y que a veces logra deteriorarlo al imponer medidas que desalientan a la artesanía, la industria o la agricultura? Y ¿Cómo ignorara también que la desnutrición de muchas poblaciones humanas es agravadas por falta de educación dietética, que hace que se derroche en consumo de

alimentos de bajo poder nutritivo? Si se tiene en cuenta todos estos factores se comprende que el subdesarrollo biológico no se corrige con medidas puramente biológicas, tales como aumentar el número de médicos, hospitales y dispensarios, sino adoptando todo un sistema multidimensional de medidas: biológicas, económicas, políticas y culturales.

La *concepción económica* del desarrollo lo identifica con crecimiento económico, el que a su vez es igualado con frecuencia a la industrialización. Es la concepción favorita de empresarios, economistas y políticos llamados desarrollistas. También ella es falaz, del hecho que el desarrollo económico es una componente necesaria del desarrollo, se infiere que es suficiente. Peor es una concepción que puede aplastar al resto y con ello poner en peligro el propio desarrollo económico. En efecto, el desarrollismo económico ha impuesto a menudo ingentes sacrificios del nivel de vida, de la cultura y de la vida política, lo que es una aberración, ya que la economía debiera ser medio y no fin. (No se produce por producir sino para satisfacer necesidades básicas, y si éstas quedan insatisfechas, de nada sirve el crecimiento económico). Los buenos economistas, tales como Sir W. Arthur Lewis (1955), destacan la importancia de los factores culturales e institucionales del crecimiento económico. Sólo los malos economistas son economicistas.

De acuerdo con la *concepción política* del desarrollo, este consiste en la expansión de la libertad, o sea, en el aumento y afianzamiento de los derechos humanos y políticos. Es la concepción favorecida por los políticos liberales. Es equivocada por ser unilateral; el progreso político, con ser necesario, no basta. De nada sirven los derechos políticos si faltan los medios económicos y culturales para ejercerlos. El progreso político no consiste meramente en afianzar un sistema multipartidario y levantar las censuras, sino es incrementar la participación pública tanto en la discusión de políticas y la toma de decisiones como en su implementación. La única

manera de asegurar un derecho es cumpliendo con el deber correspondiente. Aseguro mi derecho a votar si cumplo con el deber de participar en la elección de los candidatos; aseguro mi derecho a expresarme libremente si cumplo con el deber de sostener los organismos o medios de difusión que propalan mi palabra; aseguro mi derecho a protestar contra el gobierno si vivo honestamente y apoyo las actividades constructivas del Estado.

La *concepción cultural* del desarrollo lo iguala con el enriquecimiento de la cultura y la difusión de la educación. Esta es la posición que suelen adoptar los intelectuales, en particular los educadores. También ella es deficiente. El escolar en ayunas no aprende bien, el adulto desocupado o sobrecargado de trabajo no asiste a conciertos ni escribe poemas, y el maestro controlado por la censura no se atreve a buscar la verdad ni menos a enseñarla. El desarrollo cultural no es pleno si no va acompañado del desarrollo biológico, económico y político. Sin duda, ha habido y habrá destellos culturales aún en las épocas más sombrías porque el cerebro humano es esencialmente creador. Pero toda creación está condenada a permanecer confinada o aun a ser olvidada si no existen las condiciones económicas y políticas necesarias para su expansión y difusión. La zarza que arde en medio del desierto no transmuta el arenal en campo fértil.

Cada una de estas cuatro concepciones del desarrollo tiene una pizca de verdad: no hay desarrollo sin progreso biológico, económico, político y cultural. La industria y el comercio modernos requieren mano de obra sana y competente, y la educación –que es tanto un medio como un fin- exige apoyo económico y libertad. A su vez, esta última no se come ni se goza como un bien cultural: no es una cosa sino un estado de cosas, ni es sustituto de la abundancia o de la cultura sino un medio para gozar de una y otra. Y la cual no puede desarrollarse vigorosamente y con continuidad allí donde no hay un mínimo de holgura económica y de

libertad de creación y difusión. El desarrollo auténtico y sostenido es, pues, Integral: a la vez biológico, económico, político y cultural. Esta es en resumen, la *concepción integral del desarrollo*

La tesis de que no puede impulsarse el desarrollo simultáneamente de los cuatro aspectos, por lo que hay que sacrificar algunos de ellos, es un error costoso. No se puede alcanzar un nivel desarrollado en uno solo de los cuatro aspectos, dejando los demás para un futuro incierto, porque cada uno de ellos es condición de los demás. El desarrollo es a la vez biológico, económico, político y cultural porque toda una sociedad humana está constituida por seres vivos agrupados en tres sistemas artificiales: la economía, la política y la cultura. (Véase una exposición detallada de este punto de vista en Bunge 1979, Cap. 5). La economía produce y circula mercancías y servicios; la cultura produce y difunde bienes y actividades culturales y la política, entendida en sentido amplio de administración de actividades sociales, lo rige todo, a la vez que depende de todo lo demás.

En otras palabras, toda sociedad humana consta de cuatro subsistemas, cada uno de los cuales interactúa fuertemente con los otros tres: el biológico, el económico, el cultural, y el político. Por consiguiente el medir el grado de desarrollo de una sociedad mediante indicadores de un solo tipo (p. ej. Económicos) produce una visión distorsionada de la realidad social e inspira planes de desarrollo ineficaz y por lo tanto costoso. Un buen indicador de desarrollo no es un número único, tal como el producto bruto neto, o el promedio de años de escolaridad, sino un vector con componentes biológicas (p. ej. Longevidad), económicas (p. ej. mediana de ahorro), culturales (p. ej. mediana de libros leídos por año por persona) y políticas (p. ej. Fracción de la población que participa de actividades políticas). El Ignorar o postergar cualquiera de estos grupos de Indicadores da como resultado sociedades desequilibradas,

sacudidas con frecuencia por crisis destructivas, y que por lo tanto no logran salir del subdesarrollo.

Quedamos, pues, en que un plan razonable de desarrollo incluye medidas para promover el progreso simultáneo de los sistemas biológicos, económicos, políticos y culturales. Desde comienzos de la Edad Moderna toda cultura desarrollada incluye a los dos sectores más dinámicos: la ciencia (básica y aplicada) y la tecnología. No hay, pues, desarrollo cultural ni por lo tanto integral sin desarrollo científico y tecnológico. Ambas tesis, la de la integralidad del desarrollo y de la centralidad de la ciencia y la tecnología, son aceptadas por los promotores más preclaros del desarrollo, incluyendo los organismos que componen las Naciones Unidas. (Véase p. ej. Las resoluciones 2/01 adoptadas por la asamblea general de la UNESCO en sus reuniones de 1964, 1976 y 1978, así como las disposiciones adoptadas por la Conferencia de la ONU sobre Ciencia y Tecnología para el Desarrollo, reunida en Viena en 1979).

El propósito de este libro es aclarar los conceptos de ciencia básica y aplicada, y de tecnología, discutir el lugar de estas actividades en el desarrollo global, y tratar algunos puntos controvertidos de política científica y tecnológica.

## **EL CARÁCTER SISTEMÁTICO DEL DESARROLLO CIENTÍFICO**

En este capítulo defenderemos la tesis, tan obvia como impopular, de que tanto el cuerpo de conocimiento científico como la comunidad científica son sistemas. De esta tesis se siguen conclusiones que distan de ser evidentes entre ellas que la adopción de políticas de prioridades (p. ej. En favor de ciencia aplicada) entorpece el desarrollo integral de la ciencia y, con ello, el de la cultura.

Un sistema es un objeto complejo, cuyas componentes están ligadas entre sí, de manera que (a) cualquier cambio en una de las componentes afecta a otras y con ello al sistema íntegro, y (b) el sistema posee propiedades que no tienen sus componentes, entre ellas la de comportarse como un todo en relación con otros sistemas. Es conceptual si está compuesto por objetos conceptuales: por ejemplo una teoría es un sistema conceptual. Y un sistema es concreto (o material) si todos sus componentes son concretos; por ejemplo una sociedad es un sistema concreto.

La ciencia de un período dado se puede concebir, ya como un sistema conceptual, ya como un sistema concreto. En el primer caso, se concibe la ciencia como un sistema de datos, hipótesis, teorías y técnicas, en el segundo la ciencia se concibe como un sistema compuesto por investigadores, sus auxiliares y sus equipos de investigación (instrumentos, libros, etc.). En ambos casos la palabra “sistema” evoca la idea de que, lejos de tratarse de un mero conjunto o agregado, la ciencia es un objeto complejo y compuesto por unidades interdependientes.

Empecemos por la ciencia concebida como un sistema conceptual. Por diferentes que sean los temas de investigación de dos especialidades científicas, están unidas por lo menos de cinco maneras:

- Por compartir un conjunto de supuestos filosóficos de la naturaleza de la realidad y los modos de conocerla.
- Por compartir el método científico (planteo del problema, formulación de hipótesis o teorías, búsqueda de datos, contratación empírica, corrección del modelo, etc).
- Por hacer uso de la matemática, herramienta conceptual y lenguaje universal utilizado hoy en día en todas las ciencias naturales y sociales.

- Por la necesidad de integrar diversos enfoques para abordar problemas concernientes a sistemas que abarcan a diversos niveles (en particular los problemas biológicos, psicológicos y sociales);
- Por la permanente circulación de ideas, técnicas y datos entre las diferentes disciplinas, particularmente las contiguas.

La ciencia debe concebirse pues como un sistema conceptual, compuesto de subsistemas, que son las ciencias especiales y las interdisciplinarias tales como la biofísica y la psicobiología. Por consiguiente el estado en que se encuentre cada ciencia especial depende del estado de otras ciencias, en particular la matemática y las ciencias vecinas. Por ejemplo, la psicología no pudo avanzar mientras no se desarrolló la neurofisiología, la que a su vez necesitó del desarrollo de la neurofísica y la neuroquímica, que dependen tanto de la física y la química como de la biología celular y molecular. La interdependencia de las ciencias particulares se refleja en su evolución; cada una de ellas coevoluciona con las demás. La ciencia se parece entonces a la biosfera: ambos son sistemas extremadamente complejos, y el estado y la evolución de cada uno de sus componentes dependen del estado y la evolución de los demás. El lector podrá adivinar la consecuencia de la sistematicidad de la ciencia para toda política de desarrollo científico.

Pero la ciencia puede concebirse no sólo como un sistema conceptual sino también como un sistema social, por lo tanto concreto. Más precisamente, todo centro de investigaciones científicas es un sistema social y, en particular, un subsistema de la cultura de una comunidad. Semejante unidad está compuesta por investigadores y administradores, técnicos de laboratorio y bibliotecario, empleados y personal de maestranza, así como de instalaciones materiales. A su vez, cada centro de investigaciones esta en relación más o menos estrecha con otros centros,

sea de la misma comunidad, sea del exterior. Y estas relaciones entre institutos de investigación pueden ser directas o interpersonales, o indirectas, es decir, por medio de publicaciones.

Hay comunidades científicas de diverso tipo: la comunidad local de científicos de una especialidad y la de todos los científicos del lugar; la comunidad regional (o nacional) de científicos de una especialidad, y la de todos los científicos de la región; la comunidad internacional de científicos de una especialidad, y la comunidad internacional de todos los científicos. Más precisamente, debemos distinguir comunidades científicas de ocho niveles diferentes:

Sistema científico W de la localidad X (p. ej. Los químicos de Buenos Aires).

Sistema científico de la localidad X (p. ej. Los científicos de Buenos Aires).

Sistema científico W de la nación Y (p. ej. Los químicos argentinos).

Sistema científico de la nación Y (p. ej. Los científicos argentinos).

Sistema científico W de la región de la región Z (p. ej. Los químicos latinoamericanos).

Sistema científico de la región Z (p. ej. Los científicos latinoamericanos).

Sistema científico W internacional (p. ej. Todos los químicos del mundo).

Sistema científico internacional (todos los científicos del mundo)

En los países desarrollados los sistemas científicos locales y nacionales poseen un elevado grado de integridad o cohesión, fomentando por sociedades y publicaciones profesionales, por reuniones periódicas, y un flujo incesante de investigadores. No debiera sorprender que esta misma cooperación interna haga menos deseable la cooperación internacional directa, esto es, por intercambio de investigadores. Cada sistema científico nacional, si es poderoso se siente autosuficiente y, cuando recurre a ayuda externa, lo hace por medio de las publicaciones periódicas de nivel internacional. Por ejemplo, los químicos alemanes constituyen un gremio

unido que mantiene relaciones directas más bien débiles con las demás comunidades químicas del mundo, y en cambio está estrechamente relacionado con las comunidades alemanas de físicos, biólogos e ingenieros. Esta cooperación interna tiene ventajas obvias, pero también tiene la desventaja de que tiende a aislar al sistema del resto del mundo, lo que puede terminar por quitarle creatividad.

Los científicos de los países en desarrollo no pueden darse el lujo de mantenerse aislados de las demás comunidades científicas nacionales: tienen conciencia de su dependencia respecto de centros científicos de avanzada situados en el exterior. Desgraciadamente, esta dependencia respecto del exterior es a menudo innecesariamente fuerte: proviene de creer que todo producto extranjero es forzosamente mejor que el correspondiente producto nacional. Además, dicha dependencia suele hacer que se descuide el refuerzo de los vínculos entre los investigadores y los centros científicos locales, nacionales y regionales. El resultado es que, en los países en desarrollo, los investigadores suelen tener relaciones más estrechas con investigadores extranjeros que con sus colegas nacionales.

Otro tanto sucede con los centros de investigación: ni unos ni otros alcanzan a formar sistemas. Antes al contrario, suelen ser componentes de sistemas transnacionales sin llegar a ser componentes de sistemas nacionales. Investigadores y unidades de investigación son así cuerpos extraños dentro de las propias comunidades que los mantienen.

La situación que acabamos de describir constituye una tragedia para muchos científicos de países en desarrollo.

Es común que se formen en centros extranjeros de avanzada y que, a su regreso al terruño, intenten seguir trabajando en el mismo tema, con las mismas técnicas y con recursos similares.

Si el individuo tiene éxito personal (buenos resultados, publicaciones en revistas de nivel

internacional, y una buena posición), acaso no le tenga en la formación de un equipo de trabajo capaz de contribuir vigorosamente, no sólo a la ciencia internacional, sino también al desarrollo de la comunidad científica nacional. (Contribuye al sistema de conocimientos pero no al crecimiento y la integración de su propio gremio en su propio país). Su éxito es entonces limitado. Y si el individuo fracasa, entonces en lugar de cambiar de tema (o aún de disciplina), o bien intenta regresar al país desarrollado en que se formó, o bien se dedica a la administración o a la política. En cualquiera de los dos casos el individuo se encuentra aislado, sin colegas ni discípulos a quienes estimular y de quienes reciba estímulo; por consiguiente se siente inútil, desamparado, o las dos cosas, y en todo caso desgraciado. Es una víctima del carácter no sistemático de su gremio en su país.

Lo dicho hasta este punto puede resumirse en las preposiciones siguientes: (a) La ciencia concebida como conjunto de ideas, es un sistema conceptual, y toda ciencia particular es un subsistema de ese sistema, (b) La comunidad científica internacional está compuesta por subsistemas de diversos tipos: gremios internacionales, regionales y locales, y comunidades científicas mixtas a nivel local, nacional y regional.

Estas conclusiones tienen consecuencias tan obvias como importantes para el desarrollo del conocimiento científico y de las comunidades científicas. He aquí algunas:

- El investigador rinde tanto más cuanto mejor dispuesto éste a aprender de especialidades y aún ciencias vecinas. Dicho negativamente: La especialización excesiva, al cortar los vínculos de una componente del sistema científico con las demás, bloquea el flujo de información y corta las alas de la imaginación científica.
- El investigador rinde tanto más cuanto mejor se integre en sus comunidades científicas (local, nacional, regional e internacional). Dicho negativamente: El investigador aislado no puede estar

al día, ni recibir o dar estímulo, a consecuencia de lo cual su producción baja de calidad o se acaba.

- El desarrollo de toda ciencia exige el desarrollo de las ciencias contiguas: es multidisciplinario. Dicho de otro modo: El descuido de una ciencia frena el desarrollo de las demás.
- El desarrollo de toda ciencia requiere la colaboración internacional directa (por intercambio de personas e indirectas por medio de información). O sea, el desarrollo científico es multinacional y transnacional. Dicho negativamente. El nacionalismo científico (y, en general, el nacionalismo cultural) conduce al estancamiento.
- El desarrollo de la comunidad científica de una nación depende tanto del fortalecimiento de los centros científicos locales como de su integración en un sistema científico nacional y de la cooperación de éste con otras comunidades científicas (nacionales, regionales e internacionales). Dicho de otro modo: La ausencia de integridad o sistematicidad tanto a nivel nacional como a nivel internacional bloquea el avance científico.
- La libertad de flujo de información científica y de movimiento de investigadores es indispensable para el desarrollo de toda comunidad científica, sea local, nacional, regional o internacional. Dicho negativamente: La censura y las restricciones a la libertad de viajar (sea por motivos políticos, sea por motivos económicos), al debilitar los vínculos que mantienen unidos a los sistemas científicos (a diversos niveles), los desintegra y con esto los esteriliza. La política científica que tiene en cuenta lo anterior puede llamarse sistemática y se caracteriza por las notas siguientes:
  - Favorece la formación o el fortalecimiento de sistemas científicos a los niveles local, nacional y regional, o sea, de comunidades científicas bien integradas y dotadas de una “masa crítica”, de modo que brinden un sólido apoyo, a los investigadores individuales;

- Es integral, o sea, abarca a todas las ciencias (matemáticas, naturales y sociales, básicas y aplicadas) y tiene en cuenta al resto de la cultura;
- En realista: cuenta con los recursos humanos y materiales del país; no importa sino lo indispensable en material de personal e instrumental; no promete resolver todos los problemas del país sino tan sólo aquellos que dependen primordialmente del conocimiento científico; aborda temas accesibles;
- Es moderna: estimula en primer lugar la investigación en áreas nuevas descuidadas, en las que aún es posible llegar rápidamente al frente; descorazona las líneas de investigación obsoleta;
- Es participativa: invita a la participación de investigadores en lugar de imponerles políticas y planes;
- Es moderada: propone planes globales (no de detalle) y flexibles (susceptibles de ser modificados si no dan resultado), que no coarten la libertad de creación;
- Es ágil; crea administraciones livianas y ágiles que no entorpezcan el trabajo específico de los investigadores.

Las virtudes de una política y planeación sistémicas se podrán apreciar mejor contrastándolas con las políticas habituales, que se pueden clasificar en tres grandes grupos: el nihilismo científico, o la política de destrucción sistemática de la ciencia, el liberalismo, o la política de laissez faire, y el dirigismo, o la política de la planeación desde arriba en beneficio de cualquier sector (habitualmente la economía) distinto de la cultura.

El nihilismo no merece sino un comentario brevísimo: el destruir la ciencia, o impedir que tome vuelo, es una manera muy eficaz (aunque no tanto como la guerra) de impedir el desarrollo de una nación, ya que el desarrollo científico es un componente del cultural, y éste del global. El

liberalismo en la conducción de la ciencia, tan eficaz en los países desarrollados, ha llevado en los demás, sea a mantener el estancamiento, sea el desarrollo de unas pocas ramas de la investigación. En los países en desarrollo el Estado, y no la empresa privada, es el más fuerte y el que tiene mayores responsabilidades sociales, entre ellas la de guiar el desarrollo armonioso de todas las ramas de la ciencia. Esto no implica, sin embargo, que el estado deba adoptar una política científica dirigista, ya que también ésta conduce a un desarrollo desigual de la ciencia. En efecto, el dirigismo científico no sólo enajena a los científicos (al no darles amplia participación en la elaboración de políticas y planes), sino que también favorece desmedidamente a las ciencias aplicadas a expensas de las básicas y de las naturales a expensas de las sociales. Lo que es peor, el dirigismo, lejos de favorecer la formación endógena (siempre lenta) de la comunidad científica, propende a importar expertos (en unas pocas ramas consideradas “relevantes” por gentes que no entienden de ciencias), ignorando que no hay ciencia instantánea.

En resumidas cuentas, puesto que tanto el cuerpo de conocimientos científicos como la comunidad científica son sistemas, la mejor política científica será sistémica, o sea, favorecerá la emergencia endógena de sistemas científicos bien integrados, así como la realización de investigaciones científicas que propenden a la integración del conocimiento.

### **CONDICIONES GENERALES DEL DESARROLLO CIENTÍFICO**

Puesto que la investigación científica es tarea de la comunidad científica, y puesto que ésta no puede existir en un vacío social, si nos interesa estimular o inhibir el desarrollo científico debemos enfocarlo como un aspecto del desarrollo integral de la sociedad humana, cualquiera sea su estado de desarrollo, puede analizarse como un sistema compuesto de cuatro subsistemas.

Estos son el sistema biológico, el económico, el cultural y el político. Cada uno de estos subsistemas condiciona a los otros tres: los cuatro son interdependientes y, si en ocasiones predomina uno de ellos, en otras ocasiones predominan otros. En particular, una revolución cultural, tal como la emergencia (o la extinción) de la investigación científica en una sociedad, requiere condiciones biológicas, económicas, culturales y políticas bastante especiales. (Si así no fuera la ciencia, lejos de haber nacido hace cuatro milenios, podría haber sido una ocupación habitual del hombre primitivo). Y, una vez que ocurre, semejante revolución (o contra-revolución) afecta profundamente a los cuatro subsistemas de la sociedad.

Al igual que cualquier otra actividad social, la investigación científica es conducida en ciertas condiciones biológicas, económicas, culturales y políticas mínimas que varían relativamente poco de sociedad a sociedad. Por ejemplo, un investigador, por abstracto que sea el problema que le ocupa, necesita salud y un ingreso regular que le permita concentrarse en su problema. También necesita libre acceso a información, sin excluir el libre intercambio de experiencias y opiniones con colegas nacionales y extranjeros. Necesita también libertad académica para escoger su problema y la manera de tratarlo, así como libertad para difundir el resultado de su trabajo (libertad particularmente necesaria si el resultado contradice opiniones aceptadas). Estas condiciones generales para hacer investigaciones científicas no han existido siempre ni existen hoy en todas partes. Más aún, son tan evidentes que a menudo las damos por sentadas, por lo cual corren el riesgo de ser olvidadas. Por consiguiente, si queremos generar tales condiciones y mantenerlas una vez creadas, convendrá que las enumeremos de vez en cuando. Procedamos a hacer la lista de condiciones – unas necesarias, otras suficientes, y otras meramente deseables – de la emergencia endógena y del mantenimiento de una comunidad científica en cualquier país del mundo. La agruparemos siguiendo el esquema cuatripartito de la sociedad.

Hasta aquí las condiciones biológicas y sociales (Económicas, culturales y políticas) de tipo general que favorecen la emergencia y continuidad de la investigación científica. Dichas condiciones son invariantes sociales: han de darse donde quiera que sea y en todo tiempo, al menos en alguna medida, si se ha de producir el “milagro” de la producción científica. No obstante, si bien todas esas condiciones son necesarias o al menos deseables, ni siquiera la conjunción de todas ellas produciría necesariamente ciencia alguna. Para que emerja una comunidad científica o para que prospere una ya constituida es indispensable que haya cerebros originales y laboriosos, así como líderes capaces de contagiar su entusiasmo por la creación y difusión de conocimiento científico. Más aun semejantes individuos han de superar rivalidades personales para agruparse en sistemas (institutos, universidades, sociedades profesionales, etc.) que posean una masa mayor que un cierto valor crítico: de lo contrario fracasarán.

- **Marco Conceptual**

De la revisión de los libros de diferentes autores he encontrado las siguientes definiciones:

**Administración:**

Es un proceso distintivo que consiste en la planeación, organización, ejecución y control, ejecutados para determinar y lograr los objetivos mediante el uso de gente y recursos. Terry, R (1972).

**Organización:**

Una organización es un sistema diseñado para alcanzar ciertas metas y objetivos. Estos sistemas pueden, a su vez, estar conformados por otros subsistemas relacionados que cumplen funciones específicas.

Una organización es un grupo social formado por personas, tareas y administración, que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir con sus objetivos.

Una organización sólo puede existir cuando hay personas que se comunican y están dispuestas a actuar en forma coordinada para lograr su misión. Las organizaciones funcionan mediante normas que han sido establecidas para el cumplimiento de los propósitos.

Asimismo es fundamental que para que esas organizaciones puedan realizar las tareas que se le han encomendado y para que puedan lograr los fines que se han marcado, es necesario que cuenten con una red de recursos. Entre ellos deben incluirse los humanos, los tecnológicos, los económicos, los inmuebles, los naturales o los intangibles.

Las agrupaciones ciudadanas que son creadas para cubrir alguna necesidad social son denominadas organizaciones civiles. Los partidos políticos, los sindicatos, los clubes deportivos y las ONGs son organizaciones civiles. (Pérez y Merino, 2008)

### **Cultura Organizacional:**

Es aquella que está integrada por:

Las cosas que se comparten (el lugar del trabajo).

Las comunicaciones establecidas (el Metalenguaje, los dichos, reportes anuales, las historias).

Las actividades que se realizan conjuntamente (ritos, ceremonias, reuniones, fiestas, celebraciones).

Los sentimientos comunes (satisfacción en el trabajo, compromiso organizacional, lealtad, seguridad laboral).

Por lo tanto, es el resultado de un proceso en el cual los miembros de la organización interactúan en la toma de decisiones para la solución de problemas inspirados en los principios valores,

creencias, reglas y procedimientos que comparten y poco a poco se han incorporado a la institución, Serna, F (1989)

### **Desarrollo Sustentable:**

La idea de desarrollo refiere al progreso, el avance o el crecimiento. Sustentable, por su parte, es aquello que se puede sostener con argumentos propios.

Con estas definiciones, podemos centrarnos en el concepto de desarrollo sustentable, que también se conoce como desarrollo sostenible: se trata del desarrollo que puede mantenerse durante mucho tiempo sin perjudicar al medio ambiente ni extinguir los recursos. Esto quiere decir que el desarrollo se puede sostener o sustentar por sí mismo sin afectar al entorno ni a terceros.

Por lo general el concepto de desarrollo sustentable se emplea en los terrenos de la ecología y de la economía. El desarrollo sustentable es un proceso que puede perdurar ya que no provoca el agotamiento de los recursos disponibles y, por lo tanto, su permanencia no afecta a las generaciones venideras. Dicho de otro modo, el desarrollo sustentable permite satisfacer necesidades actuales sin poner en riesgo la satisfacción de necesidades futuras. (Pérez, 2017)

### **Desarrollo Sostenible:**

Los recursos son distribuidos de tal forma que permiten satisfacer las necesidades básicas de los habitantes, pero también se toma en cuenta que en tiempo futuro las generaciones que sigan a la nuestra, puedan tener acceso a esos recursos y para poder así gozar de las condiciones de vida digna que los avances científicos y tecnológicos pondrán a nuestro alcance. (Enkerlin y otros 1997)

### **Desarrollo Integral:**

El desarrollo integral es el nombre general dado a una serie de políticas que trabajan conjuntamente para fomentar el desarrollo sostenible en los países en desarrollo y subdesarrollados. Debido a que el tema del desarrollo se ha convertido tan esencial en los últimos años, especialmente dado a que las naciones del mundo se integran e interconectan cada vez más, la OEA cuenta con una Secretaría entera dedicada a esta área. La Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral (SEDI) trabaja para apoyar, facilitar y promover el desarrollo integral en los Estados miembros en coordinación con medidas para fortalecer la democracia, la seguridad multidimensional y la promoción de los derechos humanos. (OEA, 2017)

**Crecimiento económico** es definido generalmente como la creciente capacidad para producir bienes y servicios, a menudo es medido por el crecimiento del PIB per cápita (UNU-IHDP y UNEP, 2012). Este indicador brinda una idea no sólo del ingreso que una economía percibe sino también del bienestar social que percibe. El término crecimiento económico sostenible será equivalente a un nivel de crecimiento económico real no decreciente en el tiempo. (Orihuela, 2014)

- **HIPÓTESIS**

- **2.2.1 Hipótesis General**

- Si se crea una Organización Multisectorial conformada por las Universidades, los Colegios Profesionales, las Empresas Privadas y el sector público de Cajamarca, es posible garantizar un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.

- **Hipótesis Específica**

- La participación del sector universitario en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca es individual
    - La participación y contribución de los Colegios Profesionales en el Desarrollo

- Integral Sustentable de Cajamarca es individual

- La participación del Sector Empresarial Privado en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca es individual
- La participación del sector público en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca es individual
- No existe participación de los sectores anteriores para lograr una institucionalización de su participación para garantizar en el tiempo y el espacio un desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro

### **CAPÍTULO III METODO**

- **Tipos De Investigación**

No Experimental, longitudinal y de tendencias.

- **Métodos Y Diseño De La Investigación**

- **Método**

#### **INDUCTIVO - DEDUCTIVO**

Para obtener conocimiento que nos conduzcan a ir de lo particular a lo general y de los hechos a las causas, para luego pasar al razonamiento mental de lo general a lo particular para poder contextualizar el objeto de estudios.

#### **ANÁLISIS – SÍNTESIS**

Para realizar una separación material o mental del objeto de investigación en sus partes integrantes con el propósito de describir los elementos esenciales que lo

conforman, para luego pasar a la integración material o mental de los elementos o nexos esenciales de los objetos, con el objetivo de fijar las cualidades y retos principales inherentes al objeto de estudio.

### **MÉTODOS CUANTITATIVOS**

La metodología cuantitativa la entendemos como una estrategia de investigación que utiliza diversas técnicas de recogimiento de datos y de análisis cuantitativo con el objeto de medir y hacer asociaciones entre variables. Las técnicas que utilizaré son las encuestas, cuestionarios y haré uso de estadísticas descriptivas y correlacionales.

### **METODOLOGÍA CUALITATIVA**

La metodología cualitativa la entendemos como una estrategia de investigación que utiliza diversas técnicas de recogida de datos y de análisis cualitativos con la meta de explicitar, comprendiendo al objeto de estudio como fenómeno humano socio económico. Las técnicas a utilizarse son: Grupos empresariales, entrevistas en profundidad, historicidad empresarial, observación global de campo, observación participante y análisis documental.

- **Diseño**

El diseño de contrastación aplicable a la presente investigación es un diseño no experimentado, longitudinal y de tendencias.

### **DISEÑO NO EXPERIMENTAL**

Porque no se manipulan las variables de estudio. Tanto las variables independientes como dependientes a ser estudiadas ya ocurrieron en la realidad y están fuera del control de investigación. La investigación se limita a observar y analizar sus variables y su relación.

### **DISEÑO LONGITUDINAL**

Porque se realizan cambios a través del tiempo ocurridos en las variables señaladas y en los contextos de la ciudad de Cajamarca; se comparan fundamentalmente dos momentos: la situación existente en 1993, año de instalación de la Empresa Minera Yanacocha y la situación existente en el 2008, como resultado de esta comparación se podrán determinar tanto las permanencias como fundamentalmente los cambios en el sector empresarial cajamarquino generados por el accionar de la empresa mencionada.

### **DISEÑO DE TENDENCIAS**

Porque los cambios a través del tiempo se analizan dentro del ámbito de la ciudad de Cajamarca, es decir dentro de la población en general.

- **ESTRATEGIA DE PRUEBA DE HIPÓTESIS**

La estrategia que se ha seguido para el desarrollo de esta investigación es la siguiente:

- Se definió el número de empresas e instituciones a ser encuestadas en un número de 24
- Se estableció como parámetro el margen de error del trabajo 0.5%
- Se definieron las hipótesis alternativas de la investigación

- Se aplicó la guía de encuesta, el mismo que contenía preguntas sobre las variables independientes y dependientes, así como referidas a los indicadores del tema de investigación.
- Se recogieron los resultados de las encuestas, los que fueron evaluados a nivel de las variables. Con esta información nos facilita la presentación a nivel de cuadros y gráficos.
- Así la encuesta ha facilitado la elaboración tabla de estadísticos, correlación y la posibilidad de contraste.

- **VARIABLES**

**Variable Independiente:**

X= Organización Multisectorial

**Indicadores**

X1= Universidades existentes en Cajamarca

X2= Colegios de Profesionales existentes en Cajamarca

X3= Empresas privadas de Cajamarca

X4= Instituciones públicas de Cajamarca

**Variable Dependiente:**

Y= Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca

Y1=Desarrollo Biológico de Cajamarca

Y2=Desarrollo Económico de Cajamarca

Y3=Desarrollo Político de Cajamarca

Y4=Desarrollo Cultural de Cajamarca

- **Población**

La investigación presentará dentro de su población al 100% de las universidades seis

(6), colegios profesionales once (11), cuatro (4) empresas del sector privado (productos

lácteos), seleccionadas a través de la Cámara de Comercio y (3) instituciones del sector público (Municipalidad provincial, Gobierno regional, Ministerio de salud) existentes en la ciudad de Cajamarca; que hacen un total de 24 empresas e instituciones encuestadas al año 2014.

- **Muestra**

Para la presente tesis se seleccionó las mismas unidades de análisis de la población, que hacen un total de 24 empresas e instituciones encuestadas, existentes en la ciudad de Cajamarca, al año 2014.

- **Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

- **Técnicas**

Encuestas

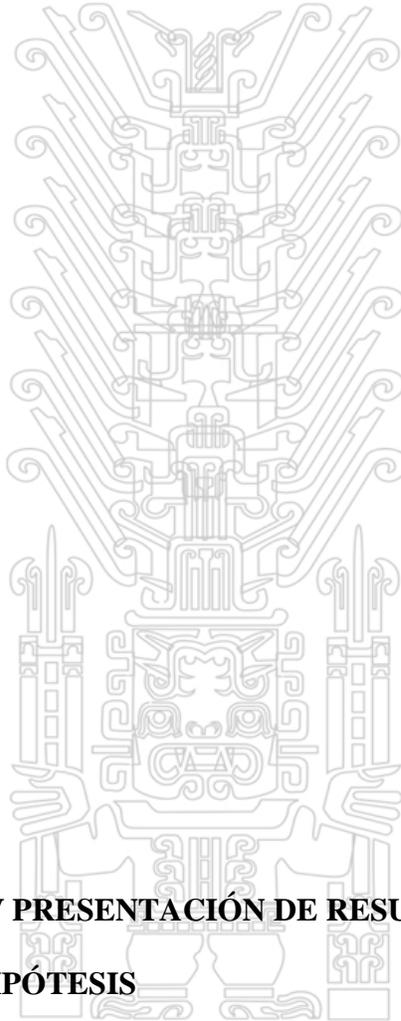
- **Instrumentos**

Cuestionario

- **Procesamiento y Análisis de datos**

Se realizaron encuestas para obtener información objetiva y real, con la secuencia y orden necesario para poder comprender e interpretar la información recabada.

Los datos fueron procesados en tablas y gráficos por sectores empresariales y por pregunta, los que a su vez fueron interpretados y analizados uno por uno y luego se realizó una interpretación y análisis general.



## **CAPÍTULO IV PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

### **4.1. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS**

Para contrastar las hipótesis se utilizaron los resultados de las encuestas, las mismas que están estructuradas de acuerdo a las variables y sus respectivos indicadores; los resultados nos han permitido elaborar cuadros y gráficos estadísticos, que fueron analizados e interpretados adecuadamente.

### **Nuestra Hipótesis dice:**

Si se crea una Organización Multisectorial conformada por las Universidades, los Colegios Profesionales, las Empresas Privadas y el sector público de Cajamarca, es posible garantizar un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.

Según Mario Bunge, en su obra Ciencia y Desarrollo establecen que Un plan razonable de desarrollo incluye medidas para promover el progreso simultáneo de los sistemas biológicos, económicos, políticos y culturales.

## **4.2. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN**

- Evaluación de la participación de las Universidades existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.

Para evaluar la participación de las universidades existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento la cédula de cuestionario, con los que se recolectaron información directa y detallada de los responsables de estas instituciones que han permitido objetividad en el conocimiento que se buscaba.

### **Resultados de la Cédula de Cuestionario.**

Este instrumento fue aplicado a los rectores de las seis universidades existentes en Cajamarca.

### **Tablas y gráficos del cuestionario aplicado**

**Pregunta 1:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 01: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	17
NO	05	83
TOTALES	06	100

**Fuente:** Elaborado por el autor

**Gráfico N° 01: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo Biológico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 17% respondió que si realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca y el 83% de los rectores respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los rectores encuestados indican que sus universidades no realizan investigaciones sobre desarrollo biológico y tan sólo uno de los rectores indica que en su universidad si se hace investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de las universidades por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 2:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 02: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	17
NO	05	83
TOTALES	06	100

**Fuente:** Elaborado por el autor

**Gráfico N° 02: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 17% respondió que si realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca y el 83% de los rectores respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los rectores encuestados indican que sus universidades no realizan investigaciones sobre desarrollo económico y tan sólo uno de los rectores indica que en su universidad si se hace investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de las universidades por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 3:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 03: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	17
NO	05	83
TOTALES	06	100

**Fuente:** Elaborado por el autor

**Gráfico N° 03: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 17% respondió que si realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca y el 83% de los rectores respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los rectores encuestados indican que sus universidades no realizan investigaciones sobre desarrollo político y tan sólo uno de los rectores indica que en su universidad si se hace investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de las universidades por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 4:** ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?

**Tabla N° 04: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 04: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que sus universidades no realizan investigaciones sobre desarrollo cultural de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de las universidades por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 5:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 05: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
------------	-------------	---

SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100
<b>Fuente:</b> Elaborado por el autor		

**Gráfico N° 05: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que sus universidades no realizan investigaciones sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de las universidades por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 6:** ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro

**Tabla N° 06: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	06	100
NO	00	00
TOTALES	06	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 06: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que si considera que su universidad debe participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados consideran que su universidad debe participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero no lo han hecho ni lo están considerando realizar para el presente y futuro, lo que significa que este aspecto seguirá postergado por mucho tiempo.

**Pregunta 7:** ¿Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales le parece correcto ser el departamento con mayor índice de pobreza en el Perú, según el INEI?

**Tabla N° 07: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 07: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que no está de acuerdo con que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que no están de acuerdo que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú; esto es contradictorio y debe trabajarse por el desarrollo de su población

**Pregunta 8:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 08: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
------------	-------------	---

SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 08: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que su universidad no interactúan con otras instituciones en investigaciones sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que sus universidades no interactúan con otras instituciones sobre investigaciones de Desarrollo Biológico; sin lugar a dudas este aspecto no está tampoco en sus preocupaciones.

**Pregunta 9:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 09: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	17
NO	05	83
TOTALES	06	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 09: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 17% respondió que su universidad si interactúa con otras instituciones en investigaciones sobre Desarrollo económico de Cajamarca y el 83%

respondió que su universidad no interactúa con otras instituciones sobre temas de desarrollo económico de Cajamarca

**Análisis:** Mayoritariamente los rectores encuestados indican que sus universidades no interactúan con otras instituciones sobre investigaciones de Desarrollo económico; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 10:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 10: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 10: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que su universidad no interactúa con otras instituciones en investigaciones sobre Desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que sus universidades no interactúan con otras instituciones sobre investigaciones de Desarrollo político; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 11:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 11: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de**

### Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	06	100
TOTALES	06	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 11: Interactuación de las universidades con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que su universidad no interactúa con otras instituciones en temas sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que sus universidades no interactúan con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 12:** ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 12: Participación de las universidades en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	06	100
NO	00	00
TOTALES	06	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 12: Participación de las universidades en una organización multisectorial**

## **para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

**Interpretación:** De los rectores encuestados el 100% respondió que si considera que su universidad participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los rectores encuestados indican que si consideran que sus universidades participen en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro; esto refleja la voluntad y la importancia que tendría abordar estos temas y sobre todo interactuando con otras instituciones, lo que falta es la organización que agrupe a las instituciones para realizar estas actividades.

- Evaluación de la participación de los Colegios profesionales existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.

Para evaluar la participación de los Colegios Profesionales existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento la cédula de cuestionario, con los que se recolectaron información directa y detallada de los responsables de estas instituciones que han permitido objetividad en el conocimiento que se buscaba.

- **Resultados de la Cédula de Cuestionario.**

Este instrumento fue aplicado a los Decanos de los once Colegios Profesionales existentes en Cajamarca.

### **Tablas y gráficas del cuestionario aplicado**

**Pregunta 1:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 13: Realización de trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo biológico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	09
NO	10	91
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 13: Realización de trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo biológico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 09% respondió que si realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca y el 91% de los decanos respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los decanos encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo biológico y tan sólo uno de los decanos indica que en su institución si se hace investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de los colegios profesionales por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 2:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 14: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	09
NO	10	91
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 14: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 09% respondió que si realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca y el 91% de los decanos respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los decanos encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo económico y tan sólo uno de los decanos indica que en su institución si se hace investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de los colegios profesionales por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 3:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 15: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo político de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100

TOTALES	11	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 15: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo político de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que su institución no realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo político de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de los colegios profesionales por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 4:** ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?

**Tabla N° 16: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo cultural de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 16: Trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo cultural de Cajamarca**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que su institución no realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo cultural de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de los colegios profesionales por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 5:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 17: Realización de trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 17: Realización de trabajos de investigación científica de los colegios profesionales sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que su institución no realiza trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación de los colegios profesionales por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 6:** ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Tabla N° 18: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	11	100
NO	00	00
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 18: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que si considera que su colegio profesional deba participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados consideran que su colegio profesional debe participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero no lo han hecho ni lo está considerando realizar para el presente y futuro, lo que significa que este aspecto seguirá postergado por mucho tiempo.

**Pregunta 7:** ¿Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales le parece correcto ser el departamento con mayor índice de pobreza en el Perú, según el INEI?

**Tabla N° 19: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 19: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que no está de acuerdo con que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que no están de acuerdo que Cajamarca tenga el mayor índice pobreza en el Perú; esto es contradictorio y debe trabajarse por el desarrollo de su población

**Pregunta 8:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 20: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 20: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que su colegio profesional no interactúan con otras instituciones en investigaciones sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus colegios profesionales no interactúan con otras instituciones sobre investigaciones de Desarrollo Biológico; sin lugar a dudas este aspecto no está tampoco en sus preocupaciones.

**Pregunta 9:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 21: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	01	09
NO	10	91
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 21: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 09% respondió que su colegio profesional si interactúa con otras instituciones en temas sobre Desarrollo económico de Cajamarca y el 91% respondió que su colegio profesional no interactúa con otras instituciones sobre temas de desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los decanos encuestados indican que sus colegios profesionales no interactúan con otras instituciones sobre temas de Desarrollo económico; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 10:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 22: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
------------	-------------	---

SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 22: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca**

**Interpretación:** Unánimemente los decanos encuestados respondieron que su colegio profesional no interactúa con otras instituciones en temas sobre Desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus colegios profesionales no interactúan con otras instituciones sobre temas de Desarrollo político; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 11:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 23: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	11	100
TOTALES	11	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 23: Interactuación de los colegios profesionales con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** Unánimemente los decanos encuestados respondieron que su colegio profesional no interactúa con otras instituciones en temas sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que sus colegios profesionales no interactúan con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable para el presente y futuro; sin lugar a dudas este aspecto tampoco está en sus preocupaciones.

**Pregunta 12:** ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 24: Participación de los colegios profesionales en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	11	100
NO	00	00
TOTALES	11	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 24: Participación de los colegios profesionales en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

**Interpretación:** De los decanos encuestados el 100% respondió que si considera que su colegio profesional participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los decanos encuestados indican que si consideran que sus colegios profesionales participen en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro; esto refleja la voluntad y la importancia que tendría abordar estos temas y sobre todo interactuando con otras instituciones, lo que falta es la organización que agrupe a las instituciones para realizar estas actividades.

- Evaluación de la participación de las empresas privadas existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.

Para evaluar la participación de las empresas privadas existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento la cédula de cuestionario, con los que se recolectaron información directa y detallada de los responsables de estas instituciones que han permitido objetividad en el conocimiento que se buscaba.

- **Resultados de la Cédula de Cuestionario.**

Este instrumento fue aplicado al presidente de la Cámara de Comercio de Cajamarca y a los gerentes de minera Yanacocha, Fábrica de Productos Lácteos CHUGUR y la empresa lechera INCALAC, que hacen un total de cuatro encuestadas.

### **Tablas y Gráficas del cuestionario aplicado**

**Pregunta 1:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 25: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, realizados por empresa privada**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 25: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, realizados por empresa privada**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que sus empresas no realizan investigaciones sobre desarrollo biológico lo cual indica que no hay preocupación de las empresas por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 2:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 26: Trabajos de de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 26: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que sus empresas no realizan investigaciones sobre desarrollo económico lo cual indica que no hay preocupación de las empresas por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 3:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 27: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 27: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que sus empresas no realizan investigaciones sobre desarrollo político lo cual indica que no hay preocupación de las empresas por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 4:** ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?

**Tabla N° 28: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 28: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca, realizados por empresa privada.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que sus empresas no realizan investigaciones sobre desarrollo cultural lo cual indica que no hay preocupación de las empresas por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 5:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 29: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro, efectuados por la empresa privada.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 29: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro, efectuados**

**por la empresa privada.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que sus empresas no realizan investigaciones sobre Desarrollo Integral Sustentable lo cual indica que no hay preocupación de las empresas por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 6:** ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro

**Tabla N° 30: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	04	100
NO	00	00
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 30: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que si considera que su empresa deba participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados consideran que su empresa debe participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero no lo han hecho ni lo están considerando realizar para el presente y futuro, lo que significa que este aspecto seguirá postergado por mucho tiempo.

**Pregunta 7:** ¿Siendo Cajamarca un departamento con mucha riquezas naturales le parece correcto ser el departamento con mayor índice de pobreza en el Perú, según el INEI?

**Tabla N° 31: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 31: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas privadas encuestados el 100% respondió que no está de acuerdo con que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas privadas encuestados indican que no están de acuerdo que Cajamarca tenga el mayor índice pobreza en el Perú; esto es contradictorio y debe trabajarse por el desarrollo de su población

**Pregunta 8:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 32: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 32: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus empresas no interactúan con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca..

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de desarrollo biológico; sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 9:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 33: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 33: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de desarrollo económico; sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 10:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 34: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 34: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de desarrollo político; sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 11:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Cuadro N° 35: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Encuestados	%
SI	00	00
NO	04	100
TOTALES	04	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 35: Interactuación de la empresa privada con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus empresas no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable; sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 12:** ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 36: Participación de la empresa privada en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

Respuestas	Encuestados	%
SI	04	100
NO	00	00
TOTALES	04	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 36: Participación de la empresa privada en una organización multisectorial**

## **para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que si considera que su empresa participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que si consideran que sus empresas participen en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro; esto refleja la voluntad y la importancia que tendría abordar estos temas y sobre todo interactuando con otras instituciones, lo que falta es la organización que agrupe a las instituciones para realizar estas actividades.

- Evaluación de la participación del sector público existente en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.

Para evaluar la participación del sector público existente en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento la cédula de cuestionario, con los que se recolectaron información directa y detallada de los responsables de estas instituciones que han permitido objetividad en el conocimiento que se buscaba.

- **Resultados de la Cédula de Cuestionario.**

Este instrumento fue aplicado al Gerente del Gobierno Regional de Cajamarca, al Gerente de la Municipalidad Provincial de Cajamarca y al Gerente de Es Salud de Cajamarca.

### **Tablas y Gráficas del cuestionario aplicado**

**Pregunta 1:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 37: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo Biológico de Cajamarca, realizados por el sector público.**

Respuestas	Entrevistados	%
------------	---------------	---

SI	01	33
NO	02	67
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 37: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, realizados por el sector público.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 67% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca y sólo el 33% respondió que sí, que su institución si realiza investigación científica sobre Desarrollo Biológico en Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo biológico de Cajamarca y sólo un sector si lo hace, lo cual indica que hay poca preocupación del sector público por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 2:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 38: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, realizados por el sector público.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 38: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, realizados por el sector público.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo económico de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación del sector público por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 3:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 39: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, realizados por el sector público**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 39: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, realizados por el sector público.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo político de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación del sector público por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 4:** ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?

**Tabla N° 40: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de**

### Cajamarca, realizados por el sector público

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 40: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca, realizados por el sector público**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo cultural de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación del sector público por la investigación científica sobre este tema.

**Pregunta 5:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 41: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro, realizado por el sector público.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 41: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro, realizado por el sector público.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, lo cual indica que no hay preocupación del sector público por la investigación científica sobre este tema, para el presente y futuro.

**Pregunta 6:** ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Tabla N° 42: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	03	100
NO	00	00
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el auto		

**Gráfico N° 42: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que si considera que sus instituciones deban participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados consideran que sus instituciones deben participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero no lo han hecho ni lo están considerando realizar para el presente y futuro, lo que significa que este aspecto seguirá postergado por mucho tiempo.

**Pregunta 7:** ¿Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales le parece correcto ser el departamento con mayor índice de pobreza en el Perú, según el INEI?

**Tabla N° 43: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 43: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que no está de acuerdo con que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que no están de acuerdo que Cajamarca tenga el mayor índice pobreza en el Perú; esto es contradictorio y debe trabajarse por el desarrollo de su población.

**Pregunta 8:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Cuadro N° 44: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 44: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar en temas sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de este aspecto; tampoco lo hacen de manera circunstancial o esporádica, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 9:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 45: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 45: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar en temas sobre Desarrollo Económico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de este aspecto; tampoco

lo hacen de manera circunstancial o esporádica, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta N° 10:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 46: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 46: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas públicas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar en temas sobre Desarrollo Político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas públicas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de este aspecto; tampoco lo hacen de manera circunstancial o esporádica, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 11:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 47: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de**

**Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	03	100
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 47: Interactuación del sector público con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes del sector público encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes del sector público encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable; sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 12:** ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 48: Participación del sector público en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	03	100
NO	00	00
TOTALES	03	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 48: Participación del sector público en una organización multisectorial para**

## **el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes del sector público encuestados el 100% respondió que si considera que su institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes del sector público encuestados indican que si consideran que sus instituciones participen en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro; esto refleja la voluntad y la importancia que tendría abordar estos temas y sobre todo interactuando con otras instituciones, lo que falta es la organización que agrupe a las instituciones para realizar estas actividades.

- Evaluación y valoración corporativa de las universidades, colegios profesionales, empresas privadas y sector público para lograr una institucionalización de su participación para garantizar en el tiempo y el espacio un desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.

Para evaluar la participación corporativa de las empresas encuestadas de Cajamarca con el propósito de lograr una institucionalización de su participación en el tiempo y el espacio para el desarrollo integral y sustentable de su entorno social se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento la cédula de cuestionario, con los que se recolectaron información directa y específica de los responsables de estas instituciones que han permitido objetividad en el conocimiento que se buscaba.

- **Resultados de la Cédula de Cuestionario.**

Este instrumento fue aplicado a 24 representantes de los diversos sectores empresariales de Cajamarca.

### **Tablas y Gráficas del cuestionario aplicado**

**Pregunta 1:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Cuadro N° 49: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	03	13
NO	21	87
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 49: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 13% respondió que su institución si realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca y el 87% respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los representantes de los diversos sectores encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo biológico y tan sólo tres de los encuestados, que hacen el 13% indican que en sus instituciones si se hace investigación científica sobre desarrollo biológico de Cajamarca, lo cual indica que no a todos les preocupa el tema biológico, siendo este aspecto muy importante para el desarrollo de la región.

**Pregunta 2:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Tabla N° 50: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	02	08
NO	22	92
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 50: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 08% respondió que su institución si realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca y el 92% respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los representantes de los diversos sectores encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo económico y tan sólo dos de los encuestados, que hacen el 08% indican que en sus instituciones si se hace investigación científica sobre desarrollo económico de Cajamarca, lo cual indica que no a todos les preocupa el tema económico, siendo este aspecto muy importante para el desarrollo de la región.

**Pregunta 3:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 51: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	01	04
NO	23	96
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 51: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 04% respondió que su institución si realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca y el 96% respondió que no realizan trabajos de investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los representantes de los diversos sectores encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo político y tan sólo uno de los encuestados, que hace el 04% indica que en su institución si se hace investigación científica sobre desarrollo político de Cajamarca, lo cual indica que no a todos les preocupa el tema político, siendo este aspecto muy importante para el desarrollo de la región.

**Pregunta 4:** ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?

**Tabla N° 52: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 52: Trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 100% respondió que su institución no realiza trabajos de investigación científica sobre desarrollo cultural de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de los diversos sectores encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre desarrollo cultural de Cajamarca lo cual indica que no a nadie le preocupa el tema cultural, siendo este aspecto muy importante para el desarrollo de la región.

**Pregunta 5:** ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 53: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 53: Realización de trabajos de investigación científica sobre desarrollo integral sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 100% respondió que no realiza su institución trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes encuestados indican que sus instituciones no realizan investigaciones sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, lo cual indica que nadie se preocupa por la investigación científica sobre este tema, para el presente y futuro, lo cual indica que se seguirá actuando de manera improvisada; haciendo lo que no debe hacerse y dejando de hacer lo que debería hacerse.

**Pregunta 6:** ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación

Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro

**Tabla N° 54: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	24	100
NO	00	00
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 54: Desea participar en trabajos de investigación científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que si consideran que sus instituciones deban participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados consideran que sus instituciones deben participar en trabajos de investigación sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero no lo han hecho ni lo están considerando realizar para el presente y futuro, lo que significa que este aspecto seguirá postergado por mucho tiempo.

**Pregunta 7:** ¿Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales le parece correcto ser el departamento con mayor índice de pobreza en el Perú, según el INEI?

**Tabla N° 55: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

### Gráfico N° 55: Opinión sobre índice de pobreza de Cajamarca

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que no está de acuerdo con que Cajamarca tenga el mayor índice de pobreza en el Perú.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que no están de acuerdo que Cajamarca tenga el mayor índice pobreza en el Perú; esto es contradictorio y debe trabajarse por el desarrollo de su población

**Pregunta 8:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?

**Tabla N° 56: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 56: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales en temas sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales sobre temas de este aspecto; tampoco lo hacen de manera circunstancial o esporádica, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones.

**Pregunta 9:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?

**Cuadro N° 57: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de desarrollo Económico de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	02	08
NO	22	92
TOTALES	24	100

**Fuente:** Encuesta elaborado por el autor

**Gráfico N° 57: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 08% respondió que sus instituciones si interactúan con otras instituciones locales en temas de Desarrollo Económico de Cajamarca, el 92% respondió que no, que sus instituciones no interactúan con otras instituciones del lugar sobre temas de desarrollo económico de Cajamarca.

**Análisis:** Mayoritariamente los representantes de las empresas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales sobre temas de este aspecto, sólo dos instituciones, que representan el 08% respondieron que si lo hacen; sin lugar a dudas este aspecto no está en las preocupaciones. De la mayoría de instituciones y se seguirá actuando improvisadamente y aisladamente.

**Pregunta 10:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?

**Tabla N° 58: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 58: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales en temas de Desarrollo Político de Cajamarca.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales sobre temas de este aspecto, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones. Por tanto se seguirá actuando improvisadamente y aisladamente.

**Pregunta 11:** ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 59: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	00	00
NO	24	100
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 59: Interactuación de su institución con otras instituciones sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.**

**Interpretación:** De los representantes de las empresas encuestados el 100% respondió que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales en temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de las empresas encuestados indican que sus instituciones no interactúan con otras instituciones locales sobre este temas, sin lugar a dudas este aspecto no está en sus preocupaciones. Por tanto se seguirá actuando improvisadamente y aisladamente.

**Pregunta 12:** ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?

**Tabla N° 60: Participación de su institución en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

Respuestas	Entrevistados	%
SI	24	100
NO	00	00
TOTALES	24	100
<b>Fuente:</b> Encuesta elaborado por el autor		

**Gráfico N° 60: Participación de su institución en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro**

**Interpretación:** De los representantes encuestados el 100% respondió que si considera que su institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, para el presente y futuro.

**Análisis:** Unánimemente los representantes de los diversos sectores encuestados indican que si consideran que sus instituciones participen en una organización multisectorial para el Desarrollo

Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro; esto refleja la voluntad y la importancia que tendría abordar estos temas de manera corporativa, interactuando con otras instituciones, lo que falta es la organización que agrupe a las instituciones para realizar estas actividades.

## **CAPÍTULO V DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

- **DISCUSIÓN**

Los resultados de, empresas del sector privado y empresas del sector público no interactúan de manera organizada y permanentemente, en temas de desarrollo, biológico, desarrollo político, desarrollo económico, desarrollo cultural y menos en temas de desarrollo integral las encuestas nos demuestran que en Cajamarca las instituciones existentes como son las universidades, colegios profesionales sustentable de Cajamarca, lo cual genera improvisación y atraso en todos estos aspectos.

En el Perú, esta situación es similar en todas las regiones, no existen organizaciones multisectoriales para contribuir al desarrollo integral sostenido de dichas regiones, por lo que es necesario constituir organizaciones multisectoriales para contribuir al desarrollo integral sustentable; los resultados obtenidos en esta investigación serán discutidos en función al marco teórico, y en función a la hipótesis..

- **EN FUNCIÓN AL MARCO TEÓRICO**

Bunge M. (1998) en su obra Ciencia y Desarrollo, señala que:

Haya otro obstáculo al desarrollo, que es menester subrayar porque casi siempre se lo olvida, a saber, que hay diversas concepciones encontradas del desarrollo, casi todas ellas equivocadas, no tanto por lo que sostienen cuanto por lo que callan. En efecto, hay cinco concepciones principales del desarrollo de una sociedad humana:

la biológica, la económica, la política, la cultural y la integral. Cada una de ellas se funda sobre una concepción que es equivocada, también lo será la correspondiente concepción del desarrollo. Quien quiera contribuir a superar el subdesarrollo tendrá que empezar por adoptar una concepción correcta de la sociedad.

Una tesis de este libro es que tal concepción consiste en una síntesis de los puntos de vista parciales del biologismo, el economicismo, el politicismo y el culteranismo.

En otras palabras, sostenemos que una sociedad humana es un sistema analizable en cuatro subsistemas principales; el biológico, el económico, el político y el cultural.

Cada una de estas cuatro concepciones del desarrollo tiene una pizca de verdad: no hay desarrollo sin progreso biológico, económico, político y cultural. La industria y el comercio modernos requieren mano de obra sana y competente, y la educación –que es tanto un medio como un fin- exige apoyo económico y libertad. A su vez, esta última no se come ni se goza como un bien cultural: no es una cosa sino un estado de cosas, ni es sustituto de la abundancia o de la cultura no puede desarrollarse vigorosamente y con continuidad allí donde no hay un mínimo de holgura económica y de libertad de creación y difusión. El desarrollo auténtico y sostenido es, pues, Integral: a la vez biológico, económico, político y cultural.

Esta es en resumen, la *concepción integral del desarrollo*, concepto con el cual coincidimos y se analiza en la investigación, demostrándose que es necesario trabajar un desarrollo integral, por lo que se coincide con lo establecido en el marco teórico.

- **EN FUNCIÓN A LA HIPÓTESIS**

Se ha propuesto como hipótesis:

“Si se crea una Organización Multisectorial conformada por las Universidades, los Colegios Profesionales, las Empresas Privadas y el sector público de Cajamarca, es posible garantizar un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.” De acuerdo con los resultados de la investigación se ha demostrado la hipótesis al comprobar que todos los representantes de las instituciones encuestados respondieron que es necesario crear una organización multisectorial conformada por las universidades, los colegios profesionales, las empresas privadas y el sector público de Cajamarca y que sus instituciones participen de esta organización; lo cual sin lugar a dudas garantizará el desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro..

- **CONCLUSIONES**

- Las universidades existentes en Cajamarca no interactúan con otras instituciones sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero están de acuerdo en formar parte de una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.
- Los colegios profesionales existentes en Cajamarca no interactúan con otras instituciones sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero están de acuerdo en formar parte de una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro
- Las empresas privadas existentes en Cajamarca no interactúan con otras instituciones sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero están de acuerdo en formar parte de una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro

- Las empresas del sector público existentes en Cajamarca no interactúan con otras instituciones sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca, pero están de acuerdo en formar parte de una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro.
- Las universidades, colegios profesionales, empresas privadas y empresas del sector público no participan corporativamente para lograr una institucionalización de su participación, para garantizar en el tiempo y el espacio un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca sin embargo todas estas instituciones están dispuestas y de acuerdo en conformar una organización multisectorial que haga posible garantizar el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.
- **RECOMENDACIONES**
  - Que las universidades, colegios profesionales, empresas privadas y empresas del sector público existentes en Cajamarca interactúen entre ellas sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro
  - Que las universidades, colegios profesionales, empresas privadas y empresas del sector público participen corporativamente para lograr una institucionalización de su participación en una organización multisectorial que garantice un desarrollo integral sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.
  - Que estos cuatro sectores asuman el liderazgo que les corresponde creando esta organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro., teniendo en cuenta que desde hace varios años Cajamarca ostenta la condición de la Región con mayor índice de pobreza en el país.

- Que la primera labor de esta organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro sea la realización de un Diagnóstico sobre la situación actual del desarrollo integral sustentable de Cajamarca.

## **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

### **➤ BIBLIOGRAFÍA BÁSICA**

1. BUNGE, MARIO. Ciencia Y Desarrollo. Quinta Edición. Editorial El Ateneo. Buenos Aires-Argentina. 1998.
2. CENTRUM PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ.
3. SÁNCHEZ MEJÍA, Glodomiro y Otros. Anuario Minero. Ministerio de Energía y Minas. Julio 2005.
4. PEREZ MUNDACA José. Conflicto Minero en el Perú, caso Yanacocha – 2012

5. REINHARD SEIFERT. Yanacocha ¿el sueño dorado?, primera edición – cajamarca - enero – 2014
6. Weil David M.: Crecimiento económico, Person Educación S.A. Madrid 2006
7. Charles I. Jones: introducción al crecimiento económico primera edición Person Educación S.A. México 2000
8. Martines Pinedo Javier: Desarrollo económico y Superpoblación Editorial Síntesis S.A Primera Reimpresión Setiembre de 1999
9. Parodi Trece Carlos: Economía de las Políticas Sociales Primera edición Mayo 1997 – setiembre 1999

➤ **COMPLEMENTARIA – REFERENCIAS DE INTERNET**

**Banco Central de Reservas del Perú** – Memoria Anual 2004. Instituto Nacional de Estadística e Informática. <http://www.inei.gob.pe>

**Boletín Electrónico de Negocios. Agosto 2006.**

[http://www.centrum.pucp.edu.pe/centrumaldia/07082006/centrumaldia\\_07082006.htm](http://www.centrum.pucp.edu.pe/centrumaldia/07082006/centrumaldia_07082006.htm)

**Centro de Negocios – Pontificia Universidad Católica del Perú-** Centrum al Día.

**Información General de Cajamarca.** <http://www.cajamarcaperu.com.pe>

**Ministerio de Energía y Minas.**

**DIARIOS CONSULTADOS.**

**GESTIÓN edición del 2 de abril del 2016**

**GESTIÓN edición 25 de abril del 2016**

**LA REPÚBLICA edición 2 de diciembre del 2016.**

**Bibliografía y/o Fuentes**

- Banco Central de Reserva del Perú (2016). Reporte de inflación marzo 2016. Lima: BCRP.
- EY (2016). Riesgos de la Industria Minera 2014 - 2015. Lima: EY.  
[<http://www.colliers.com/es-pe/peru/insights/researchlist>].
- MINEM (2016). Diciembre boletín estadístico del subsector minero. Lima: MINEM.

- FMI (2016). Perspectivas de la economía mundial, abril del 2016. FMI. [https://www.imf.org/external/spanish/pubs/ft/weo/2016/01/pdf/sums.pdf]
- Defensoría del Pueblo (2016). Reporte de conflictos sociales N° 142. Lima: Defensoría del Pueblo.
- MINEM (2016). Producción Minera 2015. Lima: MINEM. [http://www.minem.gob.pe/\_estadistica.php?idSector=1&idEstadistica=9288]
- USGS (2016). U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries, January 2016. Estados Unidos: USGS. Http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/mcs/

## **Anexo**

### **Anexo A. Matriz de Consistencia** (Creación de una Organización Multisectorial para el Desarrollo Integral Sostenible de Cajamarca al año 2014)

<b>Problema</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnicas de Recolección de</b>	<b>Instrumentos de Recolección de Datos</b>	<b>Población muestral</b>
-----------------	------------------	------------------	------------------	--------------------	-----------------------------------	---	---------------------------

<p>Principal:</p> <p>¿De qué manera una organización Multisectorial contribuiría al Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y en el futuro?</p>	<p>General:</p> <p>Demostrar que la creación de una Organización Multisectorial, conformada por las Universidades, los Colegios Profesionales, las Empresas Privadas y el Sector estatal de Cajamarca garantizan un Desarrollo</p>	<p>Si se crea una Organización Multisectorial conformada por las Universidades, los colegios Profesionales, las Empresas Privadas y el sector Público de Cajamarca, es posible</p>	<p>Independiente: Organización Multisectorial.</p> <p>Dependiente: Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca.</p>	<p>Desarrollo Económico Desarrollo Cultural Desarrollo Biológico Desarrollo Político</p>	<p>Encuestas</p>	<p>Cuestionario</p>	<p>Población:</p> <p>La investigación presentará dentro de su población a todas las empresas existentes en la ciudad de Cajamarca.</p> <p>Muestra:</p>
<p>Secundarios:</p> <p>a) ¿Cómo participa el sector universitario en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?</p> <p>b) ¿Cuál es la Participación y contribución de los Colegios Profesionales en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?</p> <p>c) ¿Cuál es la participación del Sector Empresarial Privado en el Desarrollo</p>	<p>Específicos:</p> <p>-Evaluar la participación de las Universidades existentes en Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de su entorno social.</p> <p>Evaluar la participación de los Colegios Profesionales de Cajamarca en el desarrollo integral y sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.</p>						

Integral Sustentable de Cajamarca?							
---	--	--	--	--	--	--	--

<p>d) ¿Cómo participa el sector público en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca?</p>	<p>- Evaluar la participación del sector empresarial privado de Cajamarca y valorar su participación en el desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.</p> <p>-Evaluar la participación del Sector Público de Cajamarca en el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.</p>						
	<p>-Evaluar y valorar la participación corporativa de las entidades anteriores para lograr una institucionalización de su participación para garantizar en el tiempo y el espacio un Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca en el presente y futuro.</p>						

**Anexo B. Cuestionario** (Aplicada a los representantes de los Colegios Profesionales, Universidades, Cámara de Comercio, Empresas Privadas y Empresas del Sector Público de Cajamarca).

Instrucciones. - Agradecemos vuestra colaboración para responder estas preguntas, cuyo resultado será de mucha utilidad para Cajamarca; a las preguntas que se presentan, sírvanse responder en la columna Si o No, según sea el caso.

Nota: Para cada pregunta se considera una escala de 1 a 5 puntos, donde:

1. Siempre	2. Casi Siempre	3. Ocasionalmente	4. Raramente	5. Nunca
------------	-----------------	-------------------	--------------	----------

ITEMS	Puntajes				
	1	2	3	4	5
01. ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?					
02.- ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?					
03.- ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?					
04.- ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?					
05.- ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					
06.- ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					
07.- Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales, ¿Considera que el gobierno lucha para que en el departamento disminuya el índice de pobreza?					

08.- ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?					
09.- ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?					
10 - ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?					
11 - ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					
12 - ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					

### **Anexo C. Validez del Instrumento-Cuestionario (A Juicio De Expertos)**

Instrucciones. - Sr. Especialista, se le pide su colaboración para que luego de un riguroso análisis de los ítems del cuestionario de encuesta, que le mostramos, marque con un aspa el casillero que cree conveniente de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, denotando si cuenta o no cuenta con los requisitos mínimos de formulación para su posterior aplicación.

Nota: para cada pregunta se considera una escala de 1 a 5 puntos, donde:

1. Siempre	2. Casi Siempre	3.	4. Raramente	5. Nunca
------------	-----------------	----	--------------	----------

ÍTEMS	Puntajes				
	1	2	3	4	5
01. ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Biológico de Cajamarca?					
02.- ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Económico de Cajamarca?					
03. ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Político de Cajamarca?					
04. ¿Desarrolla su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Cultural de Cajamarca?					
05. ¿Realiza su institución Trabajos de Investigación Científica sobre Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					
06. ¿Considera que su institución debe participar en trabajos de Investigación Científica sobre el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					

07. Siendo Cajamarca un departamento con muchas riquezas naturales, ¿Considera que el gobierno lucha para que en el departamento disminuya el índice de pobreza?					
08. ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Biológico de Cajamarca?					
9. ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Económico de Cajamarca?					
10. ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Político de Cajamarca?					
11. ¿Vuestra institución interactúa con otras instituciones del lugar sobre temas de Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					
12. ¿Considera que vuestra institución participe en una organización multisectorial para el Desarrollo Integral Sustentable de Cajamarca para el presente y futuro?					

Recomendaciones: El cuestionario se muestra bastante consistente en relación con el problema planteado en la presente tesis, abordando los temas esenciales que van a permitir la obtención de la información que garantice el cumplimiento de los objetivos del presente trabajo. No se presentan recomendaciones al instrumento empleado.

Apellidos y nombres	Zelada Alfaro Javier
Grado académico	Maestro en ciencias económicas
Mención	Finanzas

  
 Firma del experto  
 DNI: 40284965

## Anexo D. Informe Estadístico

### INFORME ESTADISTICO

Cajamarca, 23 de mayo de 2017.

Analizando la población considerada para el estudio de investigación de la tesis “Creación de una Organización Multisectorial para el Desarrollo Integral Sostenible de Cajamarca al año 2014”, soy de la opinión que siendo conocido el tamaño de la población, no es necesario calcular el tamaño de la muestra, por lo que, se tomó en base al 100% de las unidades de análisis (06 universidades, 11 colegios profesionales, 04 empresas privadas y tres instituciones públicas).



---

Dr. Miguel Angel Macetas Hernández  
Asesor Estadístico – COESPE N° 255

### **Anexo E. Ficha Técnica de los Instrumentos a Utilizar.**

El trabajo de investigación “creación de una organización multisectorial para el desarrollo sostenible de Cajamarca al año 2014”.

- Autor : Enrique Oswaldo Sánchez Urbina.
- Entidad académica : Universidad Nacional Federico Villarreal.
- Nivel académico : Doctorado.
- Especialidad : Contabilidad.
- Margen de error asumida : 0.5.
- Número de encuestados : 24.
- Lugar de aplicación : Cajamarca-Perú.
- Tipo de preguntas : Cerradas.
- Número de preguntas : 14