

**Universidad Nacional
FEDERICO VILLAREAL**

**Vicerrectorado de
INVESTIGACIÓN**

ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO

**“FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN LA
PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN AGRARIA AL PEQUEÑO Y
MEDIANO PRODUCTOR EN EL PERÚ - REGIÓN LA LIBERTAD”**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRA EN GESTIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA**

AUTOR

DELIA MARÍA MACARLUPU GUEVARA

ASESOR:

DR. FILIBERTO FERNANDO OCHOA PAREDES

JURADO:

DRA. MARÍA TERESA BARRUETO PEREZ

DRA. MARIA DIANA TORRES CARPIO

DR. ALFONSO YAULI GUTIERREZ

LIMA – PERÚ

2019

Dedicatoria

A Dios por estar cada día de mi vida, por darme salud, fe, amor y sabiduría para ser justo con las personas que pone en mi camino.

A mis Padres por enseñarme a seguir adelante con valores y principios y honestidad.

Agradecimiento

A Dios por no desistir en los momentos difíciles de la vida, por darme amor, humildad y servir al prójimo. A mi asesor Dr. Fernando Ochoa Paredes, que con sus consejos persistió que debemos culminar la investigación.

Asimismo, el agradecimiento a todas las personas más cercanas que de una u otra forma me brindaron su apoyo para la culminación del presente trabajo de investigación.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
1.1. Planteamiento del Problema.....	4
1.2. Descripción del Problema	4
- Proceso de Descentralización	4
- Información Agraria.....	7
1.3. Formulación del Problema.....	13
- Problema General.....	13
- Problemas Específicos.....	13
1.4. Antecedentes.....	14
1.4.1. Antecedentes Nacionales.....	14
1.4.2. Antecedentes Internacionales.....	19
1.5. Justificación de la Investigación.....	23
1.6. Limitaciones de la Investigación.....	25
1.7. Objetivos.....	26
- Objetivo General.....	26
- Objetivos Específicos.....	26
1.8. Hipótesis.....	27
- Hipótesis General	27
- Hipótesis Específica.....	27

II. MARCO TEÓRICO	28
- Teorías Generales Relacionas al tema	28
- Bases Teóricas	31
2.1 Marco Conceptual.....	45
III. MÉTODO	50
3.1. Tipo de Investigación	50
3.2. Diseño de la Investigación	50
- Estrategia Prueba de Hipótesis	53
3.3. Población y Muestra . . .	54
- Muestra	55
- Muestreo	55
3.4. Operacionalización de las variables.....	56
3.5. Instrumentos	57
3.6. Procedimientos	60
3.7. Análisis de datos	60
IV. RESULTADOS	62
4.1 Estadística Descriptiva (Análisis de la encuesta)	62
4.2. Estadística Inferencial (Contrastación de la hipótesis).....	70
V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	76
VI. CONCLUSIONES	81
VII. RECOMENDACIONES	83
VIII. REFERENCIAS	85
IX. ANEXOS	89

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1	Operacionalización de la variable independiente.....	56
TABLA 2	Operacionalización de la variable dependiente.....	57
TABLA 3	Confiabilidad del Instrumento de Medición dependiente.....	58
TABLA 4	Tabla Categoría - Confiabilidad del Instrumento.....	59
TABLA 5	Fortalecimiento en el Proceso de Descentralización al Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	62
TABLA 6	Planificación del Proceso de Descentralización al Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	63
TABLA 7	Ejecución del Proceso de Descentralización al Pequeño y Mediano Productor En el Perú – Región La Libertad.....	64
TABLA 8	Control del Proceso de Descentralización al Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	65
TABLA 9	Los Servicios de Información Agraria utilizados por el Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad	66
TABLA 10	Servicio de Información Agraria y el crecimiento económico del Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	67
TABLA 11	Servicio de Información Agraria y el desarrollo del Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	68
TABLA 12	El Servicio de Información Agraria y la comunicación en el Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	69
TABLA 13	Fortalecimiento del Proceso de descentralización y su influencia en la mejora del Servicio de Información Agraria para el crecimiento económico del Pequeño y Mediano Productor en el Perú.....	71
TABLA 14	Presupuesto Público y crecimiento económico.....	72
TABLA 15	Asignación de competencias en materia agraria y el desarrollo económico del País.....	73
TABLA 16	Proceso de descentralización y una adecuada información a través de los medios de comunicación.....	74

TABLA 17 Escala de medición variable independiente.....	96
TABLA 18 Escala de medición variable dependiente.....	97

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 Proceso de Descentralización	63
FIGURA 2 Planificación del Proceso de Descentralización	64
FIGURA 3 Ejecución del Proceso de Descentralización al Pequeño y Mediano Productor En el Perú.....	65
FIGURA 4 Control del Proceso de Descentralización.....	66
FIGURA 5 Los Servicios de Información Agraria utilizados por el Pequeño y Mediano Productor en el Perú– Región La Libertad	67
FIGURA 6 Servicio de Información Agraria y el crecimiento económico del Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	68
FIGURA 7 Servicio de Información Agraria y el desarrollo del Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad	69
FIGURA 8 El Servicio de Información Agraria y la comunicación en el Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región La Libertad.....	70

ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXO 1	Matriz de Consistencia.....	90
ANEXO 2	Instrumento de Medición Cuestionario.....	91
ANEXO 3	Ficha Técnica de los Instrumentos a utilizar Variable Y.....	96
ANEXO 4	Ficha técnica de los instrumentos a utilizar Variable X.....	97
ANEXO 5	Mapa Región La Libertad	98
ANEXO 6	Fotos	99

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo general “Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú”.

La muestra fue conformada por 50 especialistas de información agraria que trabajan en las doce agencias agrarias de la Gerencia Regional de Agricultura de La Libertad del Gobierno Regional de La Libertad, que posee las tres regiones geográficas Costa, Sierra y Selva, y tiene una gran biodiversidad de cultivos.

La metodología es una investigación aplicada con un diseño no experimental – transversal – correlacional. La presente investigación utilizó el muestreo no probabilístico, por ser muestra censal, con variables cualitativas, la encuesta fue la técnica utilizada con un cuestionario estructurado como instrumento de recolección de datos.

Los resultados demuestran que el coeficiente de correlación de la prueba de Rho de Spearman fue de 0.461 lo que indica una correlación positiva moderada y un valor $p=0.007$ menor al nivel $p=0.05$, lo que representó un nivel de correlación alta entre las variables, demostrando que el proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Palabras clave: Proceso de Descentralización, Servicio de Información Agraria

ABSTRACT

This research has a general objective "To demonstrate that the decentralization process influences the improvement of the agricultural information service for the economic growth of small and medium producers in Peru."

The sample was made up of 50 agricultural information specialists in the twelve agrarian agencies of the Regional Department of Agriculture of La Libertad of the Regional Government of La Libertad, which has the three geographical regions Costa, Sierra and Selva, and has a large crop biodiversity.

The methodology is an applied research with a non-experimental - transversal - correlational design. The present investigation used non-probabilistic sampling, as it is a Census sample, with qualitative variables, the survey was the technique used with a structured questionnaire as a data collection instrument.

The results show that the correlation coefficient of the Spearman's Rho test was 0.461 which indicates a moderate positive correlation and a p-value = 0.007 lower than the p-level = 0.05, which represented a high correlation level between the variables, demonstrating that the decentralization process influences the improvement of the agricultural information service for the economic growth of small and medium producers in Peru.

Keywords: Decentralization Process, Agricultural Information Service

I. Introducción

La evolución del AGRO PERUANO en el tiempo ha influido de manera favorable en el crecimiento económico del país; la época de los noventa representó un momento importante en el desarrollo de las exportaciones agropecuarias no tradicionales al experimentar una importante expansión en el entorno microeconómico. El sector agropecuario desempeña un importante papel dentro de la actividad económica del País.

En la presente investigación se formula como problema general, ¿De qué manera el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú?

Cabe indicar, que, a pesar del tiempo transcurrido desde el inicio del proceso de descentralización, no se ha logrado fortalecer a los Gobiernos Regionales para el ejercicio de las funciones transferidas, quedando pendiente transferir la función a los Gobiernos Locales. Asimismo, falta impulsar el alineamiento de políticas que favorezcan la prestación del servicio de información agraria orientado a los pequeños y medianos productores y los gobiernos regionales no han evidenciado su interés en potenciar el ejercicio de esta función en el desarrollo del agro del Perú. Ocasionalmente que los pequeños y medianos productores no puedan contar con información agraria oportuna y de calidad que les permita una toma de decisiones orientada a mejorar sus ingresos.

Asimismo, se plantea el objetivo general “Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú”.

El presente trabajo de investigación se realizó en la Región La Libertad, en las doce agencias agrarias, que posee las tres regiones geográficas Costa, Sierra y Selva, y tiene una gran

biodiversidad de cultivos. Cabe mencionar que las técnicas utilizadas para la recopilación de datos fue el cuestionario que se aplicó en la entrevista a los 50 especialistas de información agraria de la Gerencia Regional de Agricultura de La Libertad del Gobierno Regional de La Libertad.

En la presente investigación se formula la hipótesis general es un adecuado proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria; generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Para llevar a cabo la investigación se ha estructurado en 9 capítulos. En el primer capítulo se hace una exposición de la realidad problemática, se identifican los problemas, general y específicos; antecedentes y se justifica la investigación y sus limitaciones; los objetivos, general y específicos; señalando que la presente investigación experimental se sustenta en demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, y la determinación de la hipótesis.

En el segundo capítulo se presentan las diferentes teorías relacionadas con las variables Descentralización y Servicio de Información Agraria, su evolución; presentando un breve marco conceptual, enumerando en el marco legal las normas relacionadas con el tema de estudio.

En el tercer capítulo, está referido al método y dentro del mismo se trata el tipo de investigación, diseño de investigación, estrategia de la prueba de hipótesis, variables de la investigación, población, muestra, técnicas e instrumentos de recolección de datos; procesamiento; y, análisis de datos.

En el cuarto capítulo, está referido a la presentación de resultados y dentro de ello se realiza la contrastación de las hipótesis a través del planteamiento de hipótesis nulas, buscando, mediante su análisis, establecer la validez de las hipótesis planteadas en el primer capítulo.

En el quinto capítulo, se presenta la discusión de los resultados mediante la prueba de Rho de Spearman. Asimismo, en el sexto y séptimo capítulo, está referido a las conclusiones que se ha llegado y recomendaciones que se propone.

En el octavo y noveno capítulo, está referido a la presentación de referencias bibliográficas y la presentación de los anexos de la investigación correspondientes como la matriz de consistencia y las encuestas realizadas a los especialistas de servicio de información agraria.

Esta investigación titulada “Fortalecimiento del proceso de descentralización en la prestación del Servicio de Información Agraria al Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región la Libertad”; se ha desarrollado en el marco del nuevo Reglamento de grados de la Escuela Universitaria de Postgrado de la Universidad Nacional Federico Villarreal, diciembre del 2018.

1.1. Planteamiento del Problema

El Ministerio de Agricultura y Riego y las dependencias responsables la Dirección de Información de la Gerencia Regional y/o Dirección Regional de Agricultura de los Gobiernos Regionales vienen brindando un deficiente Servicio de Información Agraria a los Pequeños y Medianos Productores en el Perú.

La Información Agraria juega un papel muy importante en el desarrollo productivo y se contempla en un mundo cada vez más globalizado en donde el hecho de ganar mercado se apoya en la información veraz y oportuna que se pueda ayudar a definir la toma de decisiones de los pequeños y medianos productores en el Perú, con la finalidad de mejorar sus ingresos económicos.

1.2 Descripción del Problema

El Proceso de Descentralización

La problemática materia de estudio es el **deficiente servicio de información agraria** que viene brindando el Ministerio de Agricultura y Riego y las dependencias responsables del mencionado servicio en los Gobiernos Regionales a los productores agropecuarios a partir del proceso de descentralización iniciado en el año 2002, con la modificación de la Constitución. La transferencia de la función específica en materia agraria, contenida en el literal “g” del artículo 51° de la Ley 27867 – Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, relacionada a la Información Agraria se dispuso en el Plan de Transferencia aprobado por la presidencia del Consejo de Ministros del año 2005; habiéndose efectivizado a la mayoría de Gobiernos Regionales el año 2008 (incluido el Gobierno Regional de La Libertad), siendo transferida a los Gobiernos Regionales de

Lima y Callao en el año 2012 y a la Municipalidad Metropolitana de Lima en el año 2013; sin los recursos asociados suficientes para su adecuada implementación. Con la modernización del Estado, se estableció la gestión por procesos y en vez de funciones en materia agraria, se comenzó a hablar de servicios públicos agrarios, identificándose al Servicio de Información Agraria, orientado a los productores agropecuarios. A pesar del tiempo transcurrido, a la fecha solo se han realizado reportes e informes parciales no existiendo algún informe total sobre el seguimiento y evaluación de la prestación de este servicio y la desarticulación existente entre los tres niveles de gobierno (Nacional, Regional y Local), hace difícil, por no decir imposible, impulsar el alineamiento de políticas que favorezcan la prestación del mencionado servicio. Aunado a esto, tenemos que, desde los Gobiernos Regionales, no se ha evidenciado un interés en potenciar la prestación del servicio, muchas veces aduciendo que la transferencia de la función fue incompleta (al no haberse transferido todos los recursos asociados necesarios) y otras por la falta de visión de la importancia de esta función en el desarrollo del agro en el Perú; ocasionando que los pequeños y medianos productores no puedan contar con información oportuna y de calidad que les permita una toma de decisiones orientada a mejorar su competitividad, insertarse en los mercados y por ende, mejorar sus ingresos.

A pesar del tiempo transcurrido desde el inicio del proceso de descentralización, no se ha logrado fortalecer a los Gobiernos Regionales para el ejercicio de las funciones transferidas. Aun cuando los nuevos lineamientos del proceso, tales como el desarrollo de la gestión descentralizada y el marco legal dado a la modernización del Estado deberían orientarnos al fortalecimiento de los Gobiernos subnacionales, podemos ver que aún tenemos un largo camino por recorrer, para lo que es

imprescindible contar con la voluntad política que impulse un desarrollo sostenible, desde los Gobiernos subnacionales, bajo la rectoría del Gobierno Nacional.

Hasta la Actualidad el Ministerio de Agricultura y Riego no han transferidos las funciones de información agraria y recursos a los gobiernos locales por ser muy compleja posee aproximadamente 1,873 municipalidades provinciales y distritales, esto significa la separación de poderes, diferenciando la Presidencia Regional y la Alcaldía de los Consejos Regionales y Municipales, respectivamente. Esta propuesta necesita, por cierto, una adecuación para el caso de municipalidades pequeñas; en principio, aquellas cuyos Consejos están integrados por sólo cinco regidores. A pesar de las fuerzas políticas o económicas que se preocupan por fomentar el proceso de descentralización, en la práctica no es fácil debido a que existen vacíos entre las políticas que se pretenden establecer y la legislación.

Por otro lado, tenemos que la globalización ha provocado intensos cambios en la agricultura en el País, generando gran impacto en las estructuras políticas y administrativas; las deficiencias de gestión pública tienen un impacto relevante en los ciudadanos que exigen modernización en la gestión, sobre temas de diálogo, eficiencia, así como una ejecución presupuestal adecuada en el sector agrario por parte de los gobiernos regionales; y es que a pesar del tiempo transcurrido no se ha visto soluciones o resultados al problema descrito; y menos aún se toma en consideración la realidad local para la implementar mejoras en la prestación del servicio.

La Información Agraria

La producción de la información que se ofrece a través del servicio de Información agraria proviene del acopio que se obtiene por observación directa de las áreas, entrevistas a los informantes calificados de las comisiones de regantes y productores líderes de la comunidad a nivel de sectores estadísticos que se encuentran en los distritos del Perú.

La metodología para el acopio de la información es un tanto compleja, el recojo de datos de las principales variables de la dinámica productiva lo ejecutan los informantes calificados y los productores líderes de la comunidad, para su posterior ingreso en el Sistema de Información Agraria por el responsable del Servicio en las Agencias Agrarias, quienes a su vez remiten la información a la Dirección de Información de la Gerencia/Dirección Regional de Agricultura de los Gobiernos Regionales quienes revisan y analizan para su posterior remisión al Gobierno Nacional, a la Dirección de Estadística de la Dirección General de Seguimiento y Evaluación de Políticas del Ministerio de Agricultura y Riego, quien es el que recopila, revisa, analiza, procesa, consolida la información para su posterior difusión.

Esta complejidad ocasiona que el pequeño y mediano productor no pueda contar con información agraria oportuna y de calidad que le permita una toma de decisiones orientada a mejorar sus ingresos, debido a diferentes factores como son: **i.) falta de implementación de las metodologías** en base eje temático del Marco Muestral Múltiple (marco maestro de muestreo), que responde a estudios estadísticos probabilísticos y sobre los cuales las investigaciones no probabilísticas se deben adecuar **ii.) Fortalecimiento de capacidades** de los informantes agrarios que son personas líderes encargados de recopilar datos y difundir información en su sector estadístico, **iii.) Resistencia en parte, de los productores,** a cambiar y adoptar nuevas tecnologías de

información para la toma de decisiones y la persistencia de enfrentar al mercado en forma individual, y **iv.)** *Uso deficiente de estrategias de comunicación*, medios y contenidos no adecuados a la realidad socio cultural y económico del productor agrario (el lenguaje, medio de difusión, y los contenidos no satisfacen las necesidades de información de los pequeños y medianos productores, y/o éstos no tienen acceso a la información), **v.)** Fortalecimiento de la infraestructura de agencias agrarias; **vi.)** Actualización de los lineamientos metodológicos de las actividades estadísticas del sistema integrado de estadística agraria.

Cabe señalar que el departamento de La Libertad, Gobierno Regional escogido como territorio para aplicar la investigación, posee las tres regiones geográficas Costa, Sierra y Selva y tiene difícil acceso a las zonas alejadas o distritos donde se encuentran las Agencias Agrarias que carecen de internet, telefonía y tienen escaso material de difusión.

FAO, (2001). La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, En su publicación 2: Guía de Extensión en Comercialización- “Interpretación y Uso de la Información de Mercados”, manifiesta el autor Andrew W: Que la problemática en el AGRO se acentúa ante la necesidad de disponer de información relacionada con mercados y con precios. Pueden resumirse así las clases de información que necesita el pequeño y mediano productor de conocer como comercializar su producción 1) Quienes son y dónde se encuentran los compradores, ubicar nuevos mercados...2) Precios actuales o inmediatos y oferta...3) Información histórica a largo plazo...si es rentable hacer una reconversión productiva, 4) cultivar productos fuera de temporada, o buscar producir cultivos de calidad superior...”; más aún que en los últimos tres años los productos se mueven en una dinámica inusual de

mercado y de fluctuación de precios, sea que los productores busquen vender los productos tradicionales o que quieran comercializar nuevos productos. (p.6).

Se vienen brindando una difusión en boletines con cuadros estadísticos, manuales técnicos agropecuarios y agroindustriales; sin embargo, la estrategia de difusión de la información agraria no ha tenido los resultados que se esperaba no habiéndose logrado la cobertura suficiente. Es necesario promover una estrategia segmentada de difusión de manera tal que orientemos nuestros productos según las características, las ofertas y demandas de los productores, teniendo en cuenta sus características culturales y socio económicas.

El servicio de información agraria ha sido manejado de adentro hacia a fuera sin considerar las necesidades de información propias del pequeño y mediano productor, ni su demanda real y la abundante información con la que cuenta tanto el Ministerio de Agricultura y Riego como los Gobiernos Regionales, está desligada de los principales intereses del público objetivo de la prestación de este servicio.

FAO, (2015). Manifiesta en su manual de marcos maestro de muestreo para la agricultura que se ha preparado una estrategia global para el mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales. Su objetivo es contribuir a mejorar la seguridad alimentaria, disminuir la volatilidad de los precios de los alimentos y aumentar los ingresos y el bienestar de las poblaciones de las zonas rurales a través de políticas basadas en datos de estudio. (p. xvii).

El Sistema de Información Agraria que abarca la recopilación, procesamiento, análisis y difusión de la información agraria está orientado a que los productores tomen decisiones adecuadas en los procesos productivos y comerciales; sin embargo se ha detectado que el sistema de difusión no cumple con las expectativas no solo en cuanto a cobertura y contenido, sino que también se ha detectado que el mensaje no es

comprendido o resulta irrelevante (los contenidos y el lenguaje que se utilizan no son los apropiados, de tal manera que los mensajes emitidos no son comprendidos por los pequeños y medianos productores, y son publicados en castellano, siendo necesario traducirlos al Quechua y al Aimara, entre otros dialectos propios de las culturas originarias del Perú).

Sin embargo, la difusión de la información agraria reside en un formato poco amigable y es genérica, no encontrándose en ella las precisiones en cuanto a productos y variedades específicas que permita identificar oportunidades de mercado. Asimismo, no priorizan la utilización de medios de difusión masivo, como es la radio una fuente principal de información del productor agrario.

En los tres niveles de gobierno se ha encontrado que las publicaciones distribuidas de información agraria en los portales web correspondientes vienen causando confusión en los pequeños y medianos productores que acuden a ella, puesto que la misma no es la adecuada según el nivel de preparación educativa de cada uno de ellos, haciendo de ésta poco amigable y de difícil comprensión. En efecto, la información brindada está expresada en un lenguaje muy técnico y especializado haciéndolo poco útil para ellos.

Teniendo en cuenta los resultados definitivos del último Censo Nacional Agropecuario realizado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática-INEI – IV CENAGRO (2012), declara que en el país existen una superficie total ascendente a (38 742 465 Has); que, comparado con el Censo de 1994, se ha incrementado en 3 360,7 miles de hectáreas, es decir, la superficie agropecuaria se amplió en 9,5%, en los últimos 18 años. Cabe indicar del total de la superficie agrícola (7 125 008 Has), equivale al 18.40%, y la superficie no agrícola (pastos naturales, montes y bosques y otros usos), representan (31 617 457 Has), equivalente al 81.60%. Asimismo, del total

de la superficie agrícola, la mayor proporción se ubica en la Región de la Sierra que absorbe el 46,3%, seguida por la Región Selva que abarca el 30,1%; en la Región de la Costa se tiene el 23,7%. Esta problemática se hace más evidente en la superficie agrícola no trabajada por la falta de agua, es la razón de mayor importancia que impide el desarrollo de los cultivos; otro problema es la falta de créditos en la Selva donde el 56% lo señala como factor limitante para el desarrollo de cultivos, así como la falta de mano de obra el 51%.

Esta mejora de incremento de superficie agropecuaria si bien representa una fortaleza, también se presenta como un problema por resolver, pues la atomización de la actividad agropecuaria hace que sea mayor el número de productores agropecuarios que necesitan ser atendidos conforme a sus necesidades, así como necesitan ser capacitados: asistencia técnica, asesoría empresarial para la producción de cultivos agrícolas, buenas prácticas agropecuarias, comercialización, paquetes tecnológicos para la mejora de productividad y calidad de la producción agropecuaria y bien orientados en cuanto al uso adecuado de sus recursos, tanto económicos, de infraestructura como naturales para procurar su inserción en los mercados.

Este mejor uso no solo está referido a la sostenibilidad en el tiempo, sino más bien en cuanto a la pertinencia del cultivo o población de crianza a impulsar (de acuerdo al precio de mercado, paquetes tecnológicos adecuados, la cantidad de agua de que dispone, etc.).

PESEM, (2015–2021). En el Plan Estratégico Sectorial Multianual - PESEM del Ministerio de Agricultura y Riego; considera como objetivo estratégico “**Incrementar la productividad agraria y la inserción competitiva a los mercados nacionales e internacionales**”, cuya acción estratégica es: “Desarrollar un *sistema integrado de*

información sectorial agraria”; respetando los sistemas de información que cada dependencia utiliza en el marco de sus competencias e incorporando la información generada por los Gobiernos Regionales a través de las Gerencias y/o Direcciones Regionales Agrarias; a fin de incrementar la competitividad agraria y la inserción a los mercados con énfasis en el pequeño productor agrario propiciando el desarrollo de negocios agrarios sostenibles. (p.74).

PESEM, (2015–2021); manifiesta que otra acción estratégica es: **Mejorar la calidad de los servicios del sector agrario, dirigido a los productores a nivel nacional. Prioridad “A”**; consiste en conformar la Plataforma de Servicios Agrarios, con el propósito de atender la demanda de servicios que requieren los pequeños y medianos productores, en materia agraria, que han sido priorizadas por los Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y Gerencias/Direcciones Regionales Agrarias, cuya ejecución estará a cargo de las dependencias que conforman el MINAGRI. (p.67).

Finalmente el modelo de gestión tradicional y burocrático no satisface las expectativas de los productores agropecuarios; haciendo necesario un gobierno democrático y participativo que involucre la intervención de los tres niveles de gobierno para el desarrollo del agro; los Planes de Desarrollo Regional de los Gobiernos Regionales exponen problemas en el sector agropecuario tales como la baja producción y productividad de las pequeñas unidades agropecuarias, falta capacitación de personal y poca asistencia técnica, infraestructura de riego inadecuada, escasa investigación e innovación tecnológica, estructura de la propiedad atomizada, escaso fomento de cadenas productivas y limitado acceso a servicios financieros; sin proponer

acciones o estrategias de mejora; evidenciándose un desconocimiento del valor del uso adecuado de la información agraria para la solución de la problemática identificada.

1.3 Formulación del Problema

- **Problema General**

¿De qué manera, el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú?

- **Problemas Específicos**

1. ¿Cómo ha favorecido la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú?
2. ¿En qué medida la asignación de competencias en materia agraria, ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú e impulsado el desarrollo económico del país?
3. ¿Cómo la gestión descentralizada influye en los medios de comunicación para brindar información agraria de manera oportuna al pequeño y mediano productor en el Perú, para que tome mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos?.

1.4 Antecedentes

Se han revisado diversas investigaciones realizadas en varias universidades del país y del extranjero y no se han encontrado ninguna bajo la denominación “Fortalecimiento del proceso de descentralización en la prestación del Servicio de Información Agraria al Pequeño y Mediano Productor en el Perú – Región la Libertad”, sin embargo, se han encontrado trabajos de investigación científicas con temas referidas al proceso de descentralización y sistema de información en el Gobierno Regional Huánuco y Municipalidades. Estas investigaciones nos han servido para el análisis y discusión del presente trabajo de investigación.

1.4.1 Antecedentes Nacionales

Chancha (2018). Elabora una investigación sobre la Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018. La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y la descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, durante el periodo 2018; según la hipótesis planteada, la relación es significativa entre la modernización de la gestión pública y la descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, durante el periodo 2018. La muestra fue conformada por 109 trabajadores, con un diseño no experimental – transversal – correlacional, la técnica utilizada fue la encuesta con un cuestionario estructurado como instrumento. Desarrollando técnicas e instrumentos basados en la estadística, para conocer la relación existente entre lo que es la modernización de la gestión pública y descentralización en el Gobierno Regional de Huancavelica, verificando este

hecho mediante la comprobación de las hipótesis con la finalidad de cumplir con los objetivos previstos en la investigación; siendo el resultado obtenido que: sí existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, verificando esto, mediante la comprobación de las hipótesis con la finalidad de cumplir con los objetivos previstos en la investigación. Se concluye precisando que la descentralización involucra factores que representan la modernización en la gestión pública, pretendiendo mejorar el servicio a la población y/o ciudadanía.

Sunohara (2018). Elaboró una investigación sobre Descentralización y Presupuesto Participativo en Lima Metropolitana, 2017. La mencionada investigación tuvo como objetivo general, determinar qué relación existe entre la descentralización y el presupuesto participativo en Lima Metropolitana, 2017. La población fue de 403 agentes participantes, debidamente acreditados en el proceso, el muestreo fue probabilístico estratificado de 288 agentes participantes, identificados por tipo de organización. El método empleado en la investigación fue el hipotético-deductivo. La investigación es de tipo básica, con un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y correlacional, se utilizó el diseño no experimental y transversal, que se desarrolló al aplicar los instrumentos: Cuestionario sobre Descentralización (25 preguntas) y Cuestionario sobre Presupuesto Participativo (20 preguntas). Para ambos se usó la escala de Likert (Siempre, casi siempre, casi nunca, nunca). Los instrumentos de recolección de datos fueron validados a través del juicio de expertos con un resultado por unanimidad de aplicabilidad y su confiabilidad

se determinó con el coeficiente Alfa Cronbach cuyo valor fue 0.911 para la variable descentralización y 0.816 para la variable presupuesto participativo. La investigación demuestra que existe relación directa y significativa entre la descentralización y el presupuesto participativo de Lima Metropolitana, 2017. El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.751 y un valor $p=0.000$ menor al nivel 0.05, lo que representó un nivel de correlación alta entre las variables.

Aquije (2017). Elaboró una investigación sobre las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral en la Dirección de Estadística Agraria del MINAGRI. La presente investigación tuvo como objetivo general determinar en qué medida las tecnologías de información y comunicación se relacionan con la satisfacción laboral, según la percepción del personal de la Dirección de Estadística Agraria del MINAGRI, 2017. Al respecto se planteó lo siguiente: ¿Qué relación existe entre las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral en la Dirección de Estadística Agraria del MINAGRI? El método aplicado por la investigación fue el hipotético-deductivo. El diseño fue no experimental, transversal de nivel correlacional. La muestra fue el total de la población y ascendió a 40 especialistas; la información fue recopilada en un período específico, desarrollado en el momento de aplicación de los instrumentos. Se aplicaron 2 cuestionarios con escala de Likert, el cuestionario para la variable tecnologías de información y comunicación consignó de 44 preguntas, dividido en las dimensiones: instrumental y estratégica; y el cuestionario para la variable satisfacción laboral consignó 40 ítems, dividido en las dimensiones: características del

sujeto, características de la actividad laboral y balance entre lo que se obtiene y se espera recibir; instrumentos elaborados por la investigadora. La conclusión obtenida del proceso de los datos fue la siguiente: existe relación entre las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral, se halló un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,853, indicando que existe una correlación alta positiva entre ambas variables.

Santa Cruz (2018). Elaboró una investigación sobre el Sistema de información gerencial y su influencia en la calidad de servicio en la empresa Casconta E.I.R.L Ventanilla - Callao 2018". La mencionada investigación tuvo como objetivo general determinar el impacto que existe entre el sistema de información gerencial en la calidad de servicio de la empresa Casconta E.I.R.L Ventanilla - Callao 2018. El método contemplado fue hipotético deductivo, de tipo aplicada, con una explicación descriptiva. Diseño no experimental a nivel transversal. La población investigada está compuesta por 40 empleadores de la empresa Casconta E.I.R.L en el distrito de Ventanilla - Callao, la muestra del estudio estuvo conformada por 36 empleadores, se utilizó el cuestionario que consta de 21 items. Posteriormente, cuando los datos fueron procesados e interpretados, se determinó que la correlación entre el sistema de información de gestión y la calidad del servicio, dados por los resultados obtenidos en esta investigación, lo que significa que el 43.6% de la variación en la calidad del servicio es explicado por el Sistema de Información de Gestión ya que el coeficiente de determinación es $R^2 = 0.436$. Además, la importancia de 0.00 (menos de 0.05), lo que significa que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alternativa se acepta y, por lo tanto, el sistema de información de gestión se

relaciona con la calidad de servicio de la empresa Casconta EIRL Ventanilla - Callao 2018, por lo que es necesario investigar los sistemas de información de gestión ya que, al generar una mejor gestión empresarial, permitirá una mejor calidad de servicio al cliente.

Vásquez (2015). Elaboró una investigación sobre los sistemas de información y su influencia en la gestión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca. Los sistemas y las tecnologías de información son un elemento vital para las organizaciones y están cambiando la forma de trabajo en las empresas. En tal sentido, la mencionada investigación tuvo como objetivo establecer la influencia de los sistemas de información de atención al ciudadano, en la gestión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, con el propósito de proponer estrategias de mejora. La hipótesis planteada fue: “Los sistemas de información de atención al ciudadano de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, tienen una alta influencia en la gestión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca”, para cuya contrastación se aplicó un diseño no experimental, transversal, descriptivo y correlacional, pues inicialmente se describió a los sistemas de atención a través de su eficiencia y eficacia y luego se mide la relación entre las variables principales del estudio. Para la recolección de datos se emplearon entrevistas y encuestas, y para el procesamiento de datos la estadística descriptiva e inferencial (cuadrado); después del análisis, interpretación y discusión de los resultados, se concluyó que la hipótesis, tiene una aceptación parcial, poco robusta, pues actualmente los sistemas de información tienen una baja influencia en la gestión de la Municipalidad, ya que los sistemas de atención son transaccionales y han

mejorado la atención al ciudadano, en términos de rapidez y optimización de recursos, pero aún con un limitado apoyo a la toma de decisiones.

1.4.2 Antecedentes Internacionales

Salas y Lucín (2013), en su investigación titulada, “Evaluación de la calidad del servicio educativo para determinar el nivel de la deserción estudiantil en la Unidad Educativa “Capitán Pedro Oscar Salas Bajaña” para optar al título de magister en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil tuvo como objetivo evaluar la naturaleza de la administración de la Unidad Educativa Capitán Pedro Oscar Salas Bajaña y su repercusión o efecto en las administraciones instructivas transmitidas. La técnica utilizada como una estrategia inductiva - deductiva en lo que respecta al tipo de investigación relacionada con una investigación cuantitativa, atractiva, exploratoria, transversal. Aplicó el sistema de revisión y la encuesta fue utilizada como un instrumento. La población era enumeración con una suma de 202 representantes. La estrategia medible deductiva se utilizó para describir la conducta de los factores y para llegar a inferencias a partir de ellos, así como la técnica fáctica inferencial para el examen de confiabilidad (a través del SPSS 23) de cada factor dependiente de la información adquirida por el ejemplo, por lo que se diferencian Teorías planteadas en el examen. Creo que se suma al fortalecimiento del establecimiento instructivo, considerado como el espacio donde realmente se realiza, donde es concebible crear capacidades, aptitudes, disposiciones y cualidades que describan la capacitación necesaria de los aprendices sin menosprecio; considerando la importancia de la administración completada por sus jefes.

Ramírez, JL y Vega, O (2015), en su investigación titulada “Sistemas de información gerencial e innovación para el desarrollo de las organizaciones” de la Universidad Privada URBE, Venezuela, tuvo como objetivo reconocer el procedimiento mediante el cual los Sistemas de Información e Innovación se convierten en un factor en la mejora de las asociaciones, buscando organizar el desarrollo según las cualidades de uso. En ese momento, explica cómo los componentes de desarrollo en Tecnología de la Información, los marcos de bases de datos y el universo de las comunicaciones de difusión a través de la Web han cultivado y mejorado la interrelación de Sistema de Información Geográfica con su condición, fortaleciendo tanto el nombre de la asociación como el de las marcas habla con el mercado, a la luz de la seguridad y los componentes de calidad inquebrantable. Se argumenta que su refuerzo, dado por los avances de las comunicaciones de radiodifusión, ha permitido la ejecución de Sistema de Información Geográfica, no solo en el sentimiento convencional de creación incluido un incentivo hacia la asociación interna, sino como un impulso para las relaciones hacia el exterior con diferentes asociaciones o clientes, lo que permite que gran parte del tiempo crezca nuevas aperturas de mercado, en vista de la calidad y seguridad inquebrantables de las administraciones web, a través de las cuales la asociación se interrelaciona con el mundo.

Pablos (2016), en su tesis “Estudio de satisfacción laboral y estrategias de cambio de las enfermeras en los hospitales públicos de Badajoz y Cáceres” de la Universidad de Extremadura, España, para optar por el grado de Doctor en

Educación realizada por el interés de aportar en el progreso de la calidad asistencial, además de la satisfacción laboral de las enfermeras, consideró también que la satisfacción en el trabajo es relevante en todas las profesiones, y no únicamente en referencia al bienestar que espera alcanzar la persona, sino también en términos de productividad y calidad. La tesis fue realizada con un enfoque cuantitativo, de diseño descriptivo y se usaron instrumentos de captura de información cuantitativos y cualitativos (cuestionario y grupos de debate). El objetivo de la investigación fue examinar el nivel de satisfacción laboral de las enfermeras asistenciales que desempeñan su trabajo en los hospitales públicos de las dos capitales de provincia de la Comunidad Autónoma de Extremadura, pertenecientes al Sistema Extremeño de Salud. El estudio llegó a las siguientes conclusiones: a más organización en el puesto de trabajo, mayor grado de satisfacción de la muestra encuestada; a su vez concluye en que es importante crear un clima de trabajo cordial donde exista comunicación y empatía; otra conclusión del estudio fue que gran parte de los problemas de insatisfacción y bajo rendimiento están relacionados con la mala comunicación; otra conclusión fue que al calibrar la satisfacción laboral, también se pudo medir la calidad de la institución y de los servicios que brindaba la misma; asimismo resulta relevante la conclusión de que por parte de los profesionales, se necesita una actitud favorable que permita la integración de la informática como una herramienta de trabajo en la práctica clínica e investigación.

Vial (2014), realizó su trabajo de investigación con el tema “El Proceso de Descentralización en Chile y el Desarrollo Regional: Un Análisis del Periodo

1990-2010”; donde formuló como objetivo general: determinar la evolución de las motivaciones de los actores y la incidencia en el desarrollo económico; cuya metodología de investigación aplicada fue: método: científica, histórico, comparativo, crítico, cualitativo y cuantitativo. La población con la que se trabajó fue conformada por un conjunto de personas basadas en la investigación, las técnicas que se usó fue la entrevista. Arribando a las siguientes conclusiones: 1) Se demostró que la descentralización es la manera consistente y generalizada para el aumento o disminución del crecimiento regional, 2) También se ve que en la descentralización y el desarrollo hay una correlación positiva en lo regional, 3) Se definió que la descentralización es un modelo para el poder central de los recursos.

Méndez (2012), desarrolló su trabajo de investigación con el tema “Proceso de Chile para su Ingreso a la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) Impacto en la Modernización del Estado y de la Gestión Pública”; donde formuló como objetivo general: examinar el proceso de Chile en la actualización de la administración pública; así como delimitar la incorporación ulterior de la entidad en la cooperación del desarrollo económico. La metodología de investigación que se aplicó fue de tipo descriptivo, explicativo, métodos: diversas bibliografías, archivos públicos, documentos, libros, Papers, prensa escrita y web; la población con la que se trabajó fue un conjunto de personas basadas en la investigación. Asimismo, se arribó a las siguientes conclusiones: 1) Se demostró que las variables tienen una correlación positiva en la modernización del estado y la gestión pública, tal que tenga los beneficios y los objetivos planeados, 2) Se determinó que el

gobierno de la concertación forma parte de la organización para una cooperación técnica.

1.5 Justificación de la Investigación

La Baja Productividad de los pequeños productores agrarios debido a la ausencia de sistemas de información adecuados que permitan a los agricultores conocer la utilización de insumos de producción, información sobre su disponibilidad, alternativas de inversión, condiciones climáticas que puedan afectar sus cultivos, nuevas semillas que se desarrollan, entre otros. La ausencia de oferta de factores de producción, como el crédito (que limita su capacidad para adquirir los insumos necesarios), el mercado de tierras (que limita su capacidad de utilizar más tierras para aprovechar las economías de escala), o el mercado de seguros (que limita su capacidad de asumir mayores riesgos en cultivos de riesgo). (Perú Opportunity Fund, 2011).

Justificación teórica

Esta investigación es apropiada para recalcar la importancia de mejorar el servicio de información agraria, la misma que debe ser confiable, oportuna y accesible a los pequeños y medianos productores, para la toma de decisiones que les permita *mantener y mejorar su presencia en el mercado, de manera competitiva y con adecuados ingresos económicos.*

La presente investigación busca informar y dar a conocer las bases teóricas y conceptuales de cada variable llegando, de esta manera, a resultados estadísticos que serán descritos para alcanzar una percepción amplia de las variables sobre cómo el

proceso de descentralización logra influir en la mejora del servicio de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, la información que se obtenga de los datos estadísticas serán contrastados con la teoría y antecedentes escogidos en la investigación, para ello se buscará identificar el grado de correlación entre las dos variables, para lograr ver si realmente una depende de otra y ver su comportamiento.

Justificación metodológica

Murillo (2008), señala que la investigación aplicada recibe el nombre de “investigación práctica o empírica”, que se caracteriza porque busca la aplicación o utilización de los conocimientos adquiridos, a la vez que se adquieren otros, después de implementar y sistematizar la práctica basada en investigación. El uso del conocimiento y los resultados de investigación que da como resultado una forma rigurosa, organizada y sistemática de conocer la realidad. (p.159).

Justificación práctica

Los resultados de la presente investigación servirán para mejorar la prestación del servicio de información agraria en beneficio del pequeño y mediano productor del Perú, así como fortalecer a los gobiernos Regionales en el ejercicio de las funciones transferidas; de igual manera que se alineen los objetivos estratégicos del Ministerio de Agricultura y Riego y Gobiernos Regionales.

1.6 Limitaciones de la Investigación

La presente investigación se ha realizado en el Gobierno Regional de La Libertad, específicamente en la Gerencia Regional de Agricultura y las Agencias Agrarias que vienen prestando el Servicio de Información Agraria, dicho Gobierno Regional posee las tres regiones geográficas Costa, Sierra y Selva, y tienen difícil acceso a las zonas alejadas que impiden el acceso a los distritos donde se encuentran las Agencias Agrarias.

Entre las limitaciones encontradas, se tiene que en la revisión del mapeo bibliográfico sobre los antecedentes nacionales e internacionales no se han encontrado tesis bajo la denominación “Fortalecimiento del proceso de descentralización en la prestación del Servicio de Información Agraria al Pequeño y Mediano Productor en el Perú”, sin embargo, se han encontrado trabajos de investigación científica con temas referidas a las dos variables referente al proceso de descentralización y Sistema de Información Agraria.

La falta de los recursos económicos fue una limitante para realizar el tamaño de la muestra a nivel nacional a los 26 Gobiernos Regionales, por esa razón se focalizo el Gobierno Regional de La Libertad.

Asimismo, para viajar a las zonas más lejanas, las Agencias Agrarias de las provincias de Julcán y de Otuzco se entrevistó a los directores de las Agencias en la Gerencia Regional de Agricultura de La Libertad, en la ciudad de Trujillo, que estuvieron en una capacitación y recogiendo el material logístico para su Agencia Agraria, y a los especialistas de información agraria de dichas Agencias Agrarias se realizó vía correo electrónico y llamadas telefónicas.

1.7 Objetivos

- **Objetivos General**

Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

- **Objetivos Específicos**

1. Comprobar que la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.
2. Analizar si la asignación de competencias en materia agraria, ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú, e impulsado el desarrollo económico del País.
3. Verificar si la gestión descentralizada del servicio de información agraria, ha brindado información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tome mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos.

1.8 Hipótesis

- **Hipótesis General**

Un adecuado proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

- **Hipótesis Específicas**

1. Una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, beneficia el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.
2. Una adecuada asignación de competencias en materia agraria, en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, impulsa el desarrollo económico del País.
3. Una efectiva gestión descentralizada del Servicio de Información Agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos.

II. Marco Teórico

TEORÍAS GENERALES RELACIONADAS AL TEMA

Tello, (2010). Revista Polítai, (2010) vol. 1 núm. 1. Ha argumentado la “falla de origen” del proceso de descentralización peruano al no conformarse las macrorregiones desde el comienzo. En el inicio del proceso se asoció cada departamento a una región. Esta regionalización (departamental) generó desbalances de recursos entre regiones causados por la divergencia en las transferencias a los departamentos y distritos (asociados al canon a las actividades de los sectores primarios) y por las diferencias en el grado de desarrollo y factores territoriales de los mismos. Estas diferencias originan que casi la mitad de los departamentos (regiones) del Perú no puedan financiar sus necesidades de gastos aun en los casos que recibiesen todos los tributos generados por las actividades económicas localizadas en las jurisdicciones territoriales de las regiones. Cabe además señalar que en la mayoría de regiones los ingresos son fluctuantes por las inestabilidades de los precios internacionales de los productos primarios. (p.50).

Sobre el particular, cabe señalar que aún cuando el autor hace referencia expresa a las regiones y a las “macrorregiones”, de conformidad con lo señalado en el artículo 29 de la Ley 27783, Ley de Bases de la Descentralización, las regiones deben estar conformadas por dos o más circunscripciones departamentales colindantes; y que la propuesta debe ser aprobada por los pobladores involucrados, mediante referéndum en dos etapas. En el mismo sentido se pronuncia el artículo 15 de la Ley 28274 y sus modificatorias; siendo que a la fecha ninguna región se ha conformado.

Javier Azpur, (2005). La regionalización es un nuevo ordenamiento territorial que permite reducir las profundas desigualdades espaciales que se originan en la gran concentración del poder económico y político de nuestra sociedad. (p.16).

Friz Burga, (2010). Manifiesta que otro elemento que define la singularidad del actual proceso de descentralización peruano consiste en haberse iniciado con gobiernos regionales sobre base departamental y no sobre gobiernos regionales cuyos territorios constituyan regiones. (p.29).

En el marco legislativo de la descentralización manifiestan que los departamentos son el punto de partida de un nuevo ordenamiento territorial, con una visión de demarcación de políticas con grandes espacios económicos que han ido formándose y han provocado intensos cambios en el País. Cabe indicar que la promulgación la Ley Nro. 28274, Ley de Incentivos para la integración y conformación de Regiones y sus reglamentos fortalece la regionalización. Por lo tanto, se debe replantear el desarrollo económico las principales definiciones macroeconómicas deben estar alineadas con la estrategia de desarrollo territorial con la implementación de políticas sectoriales nacionales en función a las realidades regionales y locales.

Según manifiesta la Revista Politai, (2010) vol. 1 núm. 1, en el artículo “*Un balance panorámico del diseño normativo e institucional del actual proceso peruano de descentralización política*”. Al referirse al sistema de acreditación de los Gobiernos Regionales y Locales, señala la evaluación realizada a establecido que los requisitos planteados son solo de forma y no reflejan la capacidad de gestión de la administración que recibiría las funciones; que no existe un sistema de seguimiento y monitoreo en

relación a las funciones y/o servicios transferidos, de manera que permita que la ciudadanía participe en las acciones de vigilancia ciudadana; que no ha habido una adecuada capacitación y la asistencia técnica a favor de gobiernos regionales y locales; que los plazos contemplados en los planes de transferencia fueron cortos para los Planes de Transferencia y no guardaban relación con lo diseñado para el proceso de acreditación, esto además que los recursos asociados al ejercicio de las funciones no fueron transferidos en su totalidad cuestionando los criterios de provisión y el principio de neutralidad fiscal. (Friz Burga, 2010).

Jac Stienen, (2006). Señala que la formulación de Políticas Nacionales en las que se considere el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación y que mejoren los sistemas de información agrícola, impulsan el establecimiento de un ambiente propicio para el desarrollo agrícola y para el logro de un impacto alto, aunque indirecto en la disminución de la pobreza. (p.7).

Jac Stienen, (2006). TIC para el sector de la agricultura en Bolivia, un caso práctico. En 2003, se estableció una estrategia y una política de TICs integrales para el desarrollo del Sector Agrario. En el 2004, se inició su implementación empezando por el desarrollo de capacidades en las TIC internas del Ministerio. Esto incluyó tanto la infraestructura como la capacitación del personal de Ministerio en TIC. Tanto el personal directivo como los especialistas recibieron equipamiento y fueron capacitados tanto en habilidades técnicas como en el manejo de la información, lo que generó una cultura de la información dentro del Ministerio. Como resultado de esto, tanto la TIC como la información dejaron de ser solo un componente estratégico de las políticas para el sector agropecuario sino, además, un componente fundamental de la práctica laboral

diaria. En 2005, estos esfuerzos se implementaron en las oficinas regionales del Ministerio, lo que permitió que estas oficinas establecieran redes regionales de intercambio de conocimientos que a su vez coordinaron el intercambio de información entre las diversas organizaciones de productores, las ONG y el sector privado en sede regional. Estas redes son dirigidas por un comité coordinador, donde participan todas las partes interesadas. Con el objeto de apoyar el intercambio de información entre los niveles de gobierno, las soluciones TIC que se adoptaron se basan en sistemas de computadoras en red en el Ministerio y en sus oficinas regionales y portales Web enlazados en los ámbitos nacional y regional. Este enfoque ofrece beneficios a largo plazo para el sector agropecuario, lo que, a su vez, produciría un impacto positivo en la economía nacional de Bolivia. Esto es un ejemplo e inspiración para los Ministerios de otros sectores adopten enfoques parecidos para mejorar el intercambio de información desde y hacia los ciudadanos (www.agrobolivia.gov.bo). (p.28).

BASES TEÓRICAS

El estudio de investigación se ha identificado la variable independiente “Proceso de Descentralización”, donde se describe distintas teorías, conceptos claves, avances y las limitaciones de la descentralización en el Perú, desde su origen.

Afirma que en América Latina los procesos de descentralización buscan el reordenamiento territorial político administrativo, con la consiguiente reducción de las desigualdades y el aprovechamiento de las capacidades endógenas de un gobierno. (Finot, 2007).

Ambos autores señalan que el Consejo Nacional de Descentralización, desde el inicio de sus funciones, orientó el proceso de descentralización como una “estrategia de

desarrollo” y no como un esquema de administración pública. (Thais 2003, Matos 2006).

Política de Modernización: Visión de Estado moderno al servicio de las personas

Partiendo de los desafíos planteados en la etapa de diseño, lo primero que se tuvo en cuenta fue la idea de Estado que se busca construir a largo plazo. En este sentido, si los ciudadanos buscan que el Estado esté al servicio de las personas, se necesita un cambio en los enfoques y en las prácticas de la gestión pública, diseñando los servicios e intervenciones del Estado como un reflejo de los derechos de los ciudadanos. Es en esta lógica que la Política de Modernización establece como punto de partida el Estado moderno eficiente, unitario y descentralizado, inclusivo y abierto, transparente y que rinde cuentas; orientado al ciudadano. (Llona, 2013).

Un Estado Moderno con las mencionadas condiciones, se encontrará en posibilidad de brindar a los ciudadanos un creciente acceso a bienes y servicios públicos de calidad, de manera oportuna, en condiciones de igualdad; orientado a reducir las brechas existentes, tanto sociales como económicas, derivadas del crecimiento desigual del país, fungiendo como promotor del desarrollo del país. (Llona, 2013).

La propuesta de implementar en paralelo el proceso de descentralización y el proceso de modernización del Estado se orientan a garantizar que las funciones y/o servicios transferidos a los Gobiernos Regionales y Locales, de ser el caso, conlleven a una mejora en la calidad de estos servicios en favor de los ciudadanos y ciudadanas. (Friz Burga, 2010).

Friz Burga, (2010). Un tema fundamental planteado en el diseño normativo del proceso sigue siendo el fortalecimiento institucional de los gobiernos regionales y locales a través de un sólido y permanente proceso de capacitación y de asistencia técnica. Este continúa siendo el principal problema del actual proceso de descentralización peruano, no obstante, haya sido planteado desde el inicio del proceso. (p.26).

En tal sentido, continúa siendo una prioridad el fortalecimiento de los gobiernos regionales y locales. Esto resulta esencial para que los gobiernos subnacionales administren de manera adecuada todos los recursos y servicios transferidos por el gobierno nacional, teniendo en cuenta que, conforme al diseño de un estado descentralizado, corresponde al nivel más cercano a la población (Gobiernos Regionales y Locales) el ejercicio de las funciones del estado y la prestación de los servicios públicos. (Friz Burga, 2010).

En relación al presupuesto público, aunque se ha avanzado en la implementación progresiva del presupuesto por resultados, aún existen problemas por resolver mientras que en algunos sectores se continúe con una asignación presupuestal histórica. La mayoría de las veces la asignación de los recursos presupuestales o guarda relación con las prioridades del país ni con un establecimiento de metas en cuanto a productos o servicios que cada entidad debe prestar, así como a sus costos de producción. (Llona, 2013).

Es necesario un acuerdo sobre el proceso de descentralización política que reasuma el acuerdo a que arribaron los actores políticos al inicio de la última transición

democrática. Este nuevo acuerdo debe incluir una recuperación crítica del actual diseño normativo e institucional o su replanteamiento sin afectar la continuidad del actual proceso de descentralización política. (Friz Burga, 2010).

Marco Normativo y Hechos Importantes de la Descentralización Fiscal en el Perú

Constitución Política del Perú (1993). Los artículos 188 y 189 señalan que el *proceso de descentralización del Estado*, busca fundamentalmente el desarrollo integral del país. El mencionado proceso se realiza por etapas, de forma progresiva y ordenada conforme a criterios que permitan una adecuada asignación de competencias y transferencias de recursos del gobierno nacional a los gobiernos regionales y locales, los que se han conformado sobre la base de circunscripciones departamentales, provinciales y distritales. Es responsabilidad de la Secretaría de Descentralización de la Presidencia del Consejo de Ministros acompañar y supervisar el cumplimiento del proceso en sí, así como la implementación de las políticas, estando entre sus líneas de acción: 1) acompañar la transferencia de funciones y recursos a los Gobiernos Regionales y Locales, 2) Delimitar las funciones y competencias desarrollando esquemas adecuados de articulación en los que se alineen los planes estratégicos, planes operativos y planes de desarrollo concentrados. 3) la capacitación sectorial regional y local. 4) el desarrollo de plataformas regionales de competitividad orientadas al crecimiento y fortaleciendo de la economía regional y local y 5) la institucionalización de la participación ciudadana en las decisiones políticas en el proceso de descentralización para el desarrollo del País.

En el informe anual del Congreso de la República, señala que, aunque han transcurrido 15 años del proceso de descentralización en Perú; aun solo se conversa

sobre el tema, más no se avanza. El Gobierno Nacional necesita definir políticas públicas que vayan más allá de solo espacios de diálogo como el Gobierno Regional y Gobierno Local, éstos deben fortalecerlos y no reemplazarlos; asimismo, es necesario fortalecer el ejercicio de competencias subnacionales, su institucionalidad y no desconcentrar las instituciones del Gobierno Nacional como herramienta de recentralización. (Congreso de la República, 2016, 2017).

Interpreta el Decreto Supremo N° 027-2007-PCM, que establece Las Políticas Nacionales de Obligatorio Cumplimiento, siendo responsabilidad de la Secretaria de Descentralización de la Presidencia del Consejo de Ministros supervisar la implementación del proceso de descentralización del País y las políticas antes señaladas. (Noriega, 2012).

En el Ministerio de Agricultura y Riego, el proceso de descentralización en materia agraria, se realizó entre el año 2005 al 2012, la transferencia de competencias, funciones y recursos asociados a los gobiernos regionales. El problema de fondo de dichas transferencias sería el hecho de no haber sido acompañadas de los recursos suficientes, capacidades y controles necesarios para un gasto de calidad, conforme a la realidad de cada departamento. Así lo describe el estudio del proceso de descentralización en el Perú, de acuerdo a la Contraloría General de la Republica (2014). Además, uno de los principales problemas de la gestión descentralizada ha sido la falta de liderazgo y fiscalización del gobierno nacional, no se han diseñados procesos orientados a fortalecer la cadena de valor, no se articulan de manera eficiente y sus objetivos no se alinean con los planes estratégicos y no existe un sistema de seguimiento y evaluación basado en indicadores que permita medir de manera simple el

desempeño de los Gobiernos Regionales en la implementación de la descentralización en beneficio del productor.

El Ministerio de Agricultura y Riego ha transferido funciones, competencias en materia agraria y activos a los 26 Gobiernos Regionales; la zona en estudio, el Gobierno Regional del departamento de La Libertad, ha recibido la transferencia de las 17 funciones en materia agraria contempladas en el artículo 51 de la Ley 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales tiene 17 funciones. De estas 17 funciones, solo 16 fueron transferidas por el MINAGRI, siendo que la transferencia de la función del literal “n” fue transferida al Gobierno Regional de La Libertad por el Ministerio de Vivienda, en virtud de la fusión por absorción entre el PETT y COFOPRI.

A pesar del tiempo transcurrido desde el inicio del proceso de descentralización, no se ha logrado fortalecer a los Gobiernos Regionales en el ejercicio de las funciones transferidas, haciendo difícil mejorar la prestación de los servicios públicos agrarios; esto debido a diferentes factores, tales como la poca asignación presupuestal que disponen los Gobiernos Regionales para el tema agrario (en la mayoría de los casos la asignación presupuestal oscila entre el 1 y el 2% del total del presupuesto en sede regional), así como por la alta rotación del personal en los tres niveles de Gobierno.

Cabe mencionar, que la asignación de competencias en los Gobiernos Regionales no ha logrado su implementación o en práctica, han resultado poco eficaz para conseguir una efectiva coordinación y articulación interinstitucional no ha conducido al desarrollo económico de las regiones. Un tema importante es el fortalecimiento a los gobiernos regionales y locales a través de un sólido y permanente proceso de capacitación y de asistencia técnica, que gestionen adecuadamente todos los recursos y

servicios transferidos por el gobierno nacional, ya que la mayoría de funciones estatales son ejecutadas por los gobiernos regionales y municipalidades.

Se suma a esto la falta de voluntad política para fortalecer el proceso de descentralización. Esto se evidencia al notarse que el Decreto Supremo N° 047-2009-PCM que dicto los lineamientos para el desarrollo de la Gestión Descentralizada, fue derogado sin mayor explicación ni sustento a través de la única disposición derogatoria del Decreto Supremo N° 017-2017-PCM; y hasta la formulación de la presente Tesis y a pesar del tiempo transcurrido, la Presidencia del Consejo de Ministros sigue sin emitir lineamientos que permitan continuar con el proceso.

Se debe mejorar la eficiencia de los Gobiernos Regionales con una reevaluación del marco legal y una clara visión de los roles del gobierno nacional, regional y local, para mejorar los servicios públicos que benefician a los ciudadanos, se debe hacer una modernización del Estado en todas las entidades pública y este orientado a hacia una gestión pública para resultados que benefician al ciudadano y el desarrollo económico del País.

Cabe precisar que el Ministerio de Agricultura y Riego hasta la actualidad no ha transferido ninguna función ni competencia a los Gobiernos Locales. Los diferentes Planes de Transferencia que se han venido aprobando para impulsar el proceso, desde el año 2004 al año 2009, solo contemplaron transferencias de funciones, equipos y proyectos a favor de los Gobiernos Regionales; esto quizá debido a la simplicidad de la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales donde se identifican fácil y claramente las funciones agrupadas por materias y por la estructura espejo que los Gobiernos

Regionales han desarrollado; a diferencia de los Gobiernos Locales, cuya ley no necesariamente se presenta tan ordenada con la anteriormente señalada; entre otros elementos que han hecho poco atractivo avanzar con el proceso.

El estudio de investigación se ha identificado la variable dependiente “Servicio de Información Agraria”, donde se describe los distintos estudios, conceptos claves y las limitaciones de las necesidades de información agraria.

Llona, (2013). Sistema de información, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento: El sistema de información es un proceso que permite recoger, organizar y analizar datos, con el objetivo de convertirlos en información útil para la toma de decisiones. El sistema de información para el seguimiento, monitoreo y evaluación debe diseñar los procesos de recojo, sistematización y análisis de la información, desde la etapa inicial de diseño de los indicadores, hasta las evaluaciones de resultados e impacto. (p.11).

Centro Peruano de Estudios Sociales, (2009). Manifiesta en el estudio que todos los Sistemas de Información Local estudiados tienen páginas Web, para pocos es el único medio de provisión o difusión de información, para la mayoría es el principal y para otros es sólo uno más. Entre los otros medios utilizados destacan la radio, las revistas o boletines, y los paneles comunitarios. También se aprovechan las ya referidas reuniones para facilitar información. (p.159).

Centro Peruano de Estudios Sociales, (2009). La realización de estudios de necesidades y hábitos de consumo de información permitirá a los sistemas de

información local, definir la mezcla de medios más adecuada para llegar a su público objetivo. También les permitirá definir el tipo de información y la forma en la que ésta debe ser transmitida teniendo en cuenta características como nivel educativo o idioma. Se debe promover la incorporación de la población en el diseño y la elaboración de los medios a utilizar ya que esto permite su apropiación por estar hechos de acuerdo a sus necesidades e intereses. (p.159). Las estrategias de difusión que viene ejecutando los tres niveles de gobierno no es la adecuada ni sostenible en el tiempo, porque la elaboración de los boletines informativos esta en el idioma de castellano mas no en el lenguaje de quechua, aymara, y esta orientado un público objetivo distinto de la realidad del país, los productores agropecuarios su nivel de educacion mayormente es primaria, según los datos del último Censo Nacional Agropecuario.

Perú Opportunity Fund, (2011). En su investigación titulada **“Diagnóstico de la Agricultura en el Perú”**, manifiesta que la agricultura en el Perú ha sufrido importantes cambios en los últimos 50 años, pasando de ser una agricultura concentrada en grandes haciendas en la década de los cincuentas y sesentas, a un proceso de reforma agraria que se iniciara en 1969 y culminara en 1976, que luego desembocó en un proceso de parcelación que atomizó a la agricultura nacional (en la década de los ochenta) todavía protegida por el aparato público. A inicios de los noventa se produjo un cambio estructural en la economía, luego del proceso de reformas que se iniciara en esos años, que retiró la protección que tenía la pequeña agricultura y liberalizó los mercados, incluyendo el mercado de tierras. En este nuevo contexto, la agricultura logró desarrollarse, pero principalmente, por el “boom agroexportador” promovido por la explotación de grandes extensiones de tierra en manos de grandes grupos económicos. (p.3).

Consiglieri B., Eguren F., (2016), ¿Era necesario una reforma agraria?. *La Revista Agraria publicada por CEPES*, 182, 9. Manifiesta que la teoría general de la reforma agraria fue un proceso económico, político y social que se ejecutó a nivel mundial, muchos países del tercer mundo se sumaron a la nueva reforma de distribución de la riqueza; entre junio 1969 y 1979, en donde se expropiaron predios cuyos propietarios eran personas naturales y jurídicas, más de nueve millones de hectáreas de tierra agrícola que representaron unos 16,000 fundos que beneficiaron unas 370,000 familias distribuidos entre campesinos y pequeños agricultores. (p.9).

Perú Opportunity Fund, (2011). En su “investigación titulada Diagnóstico de la Agricultura en el Perú nos describe el **Débil desarrollo institucional en el sector agrario** en líneas generales, el sector público agrario es muy débil”. El sistema de planificación agraria en los tres niveles de gobierno (nacional, regional y local) todavía no permite establecer políticas de consenso para el desarrollo de largo plazo. Igualmente, el sector agricultura ha venido implementando un planeamiento siempre de corto plazo, con un sesgo presupuestal basado en indicadores de producto (por ejemplo, se evalúa la gestión pública en base al número de informes desarrollados, número de computadores entregados, más no se incide en un presupuesto orientado a resultados). Sin embargo, en los últimos años se observan algunos intentos por articular el sector público agrario a través de los programas estratégicos por resultados, que son promovidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, y que buscan objetivos con resultados claros a nivel de población y permiten la articulación multisectorial y de niveles de gobierno para un objetivo concreto. (p.28).

Serna, (2001). En su investigación titulada “sistema de información aplicada a la mercadotecnia”. Donde nos declara que: La información mejora el proceso de toma de decisiones. Para ser efectivo, un vendedor necesita recabar suficiente información, a fin de entender sucesos pasados, identificar lo que está ocurriendo ahora y predecir lo que podría suceder en el futuro. Sin duda alguna los sistemas de información juegan un papel muy importante en el desarrollo productivo y se contempla en un mundo cada vez más globalizado en donde el hecho de ganar mercado se apoya en la información veraz y oportuna que se pueda generar en un corto plazo. La Información Agraria debe darse oportunamente para ayudar a definir la toma de decisiones al pequeño y mediano productor con la finalidad de mejorar sus ingresos económicos. (p.1).

CEPES, (2010). El estudio realizado “Acopio de información de campo de cultivos priorizados en regiones para el estudio de necesidades de información en el agro”, Los productores agropecuarios necesitan de información para tomar decisiones en distintos momentos dentro del proceso productivo, especialmente en momentos críticos en la siembra, el cuidado del cultivo o el ganado, la cosecha u obtención de fibra, y la comercialización. Estas necesidades de información están lejos de ser cubiertas por las diversas fuentes a las que los productores agropecuarios recurren usualmente, siendo notorio **el déficit de fuentes de información públicas en la mayoría de los casos**. Esta investigación confirma que, para ser apropiada, la información debe útil, oportuna, accesible, fiable y veraz, al mismo tiempo. (p.127).

Trivelli, Escobal, Revesz, (2006). El estudio pequeña agricultura comercial dinámica y retos en el Perú. El estudio manifiesta: “que el desorden generado por el acceso al agua en el **valle del Chira** (mayor al de los demás valles de Piura), afecta su

competitividad”. Cabe Indicar que se debe introducir en proceso de descentralización una dimensión territorial de lo rural buscando una gestión adecuada de los recursos naturales y un intercambio en el ámbito rural. Estos autores manifiestan: “que el Estado requiere generar estrategias que aseguren el fortalecimiento de los mercados de información, de certificación de calidad y de asistencia técnica dirigidos a los pequeños productores. Asimismo, debe promover un sistema de financiamiento rural para los pequeños productores”. El Estado debería cumplir con un rol promotor y regulador en la mejora de la competitividad de los mercados. El fortalecimiento de la capacidad de gestión de los gobiernos locales y de las organizaciones sociales y de sus capacidades normativas debería permitir adecuar las políticas y normas nacionales a la realidad que enfrenta la pequeña agricultura como lo manifiesta. (p. 56-57).

INEI - IV CENAGRO (2012). De acuerdo a los resultados definitivos del último Censo Nacional Agropecuario realizado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática establece que en el país existen un total de productores agropecuarios, 1 millón 164 mil 800 cuentan con educación primaria equivalente al 51.8%; la educación secundaria alcanza a 581 mil 300 equivalente al 25.9%; de ellos y 161 mil 500 alcanzan educación superior equivalente al 25.9%. Respecto a 1994, ha crecido más el número de productores con educación secundaria y superior. Entre estos últimos, destacan los 61 mil 500 con superior no universitaria completa y los 51 mil 400 con superior universitaria completa, asimismo los que no tienen ningún nivel educativo 339,000 equivalen al 15.1 % de productores agropecuarios. (p.35).

CEPES, (2010). La lectura de los resultados de la consultoría de oferta muestra una clara presencia y relevancia de las agencias agrarias y demás dependencias del

Estado como principales fuentes de información formal (en la mayoría de casos, las únicas). Sin embargo, su percepción desde el lado de la demanda es que esta oferta de información es incompleta y poco confiable; en ello puede incidir la ausencia de estrategias de comunicación efectivas (más allá de una simple difusión), y la falta de una combinación efectiva de medios locales que permitan aumentar la oportunidad de la información; además de buscar asegurar los mecanismos que permitan garantizar la calidad de esta información. (p.128).

CEPES, (2010). El contraste entre oferta y demanda muestra que muchas de las necesidades de información no satisfechas podrían cubrirse con información disponible localmente a través de distintos actores públicos y, sobretodo, privados. Sin embargo, es necesario trabajar estrategias de información y comunicación con estos actores que permitan hacer pública, accesible y apropiada esta información que actualmente sólo es conocida por algunos. (p.129).

Los pequeños y medianos productores demanda información agraria, para la toma de decisiones requieren información para vender sus productos como no cuentan con esta información oportuna y de calidad, venden sus productos a los acopiadores, centros de acopio más cercanos a bajos precios, como lo manifiesta el estudio realizado por **Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – (CEDIR–CIPCA 2009)**, *Necesidades de información y capacitación de los pequeños productores agrarios del departamento de Piura*, este estudio establece cuáles son las necesidades de capacitación y cuáles son los temas más importantes sobre los cuáles los agricultores demandan información, según edad, tamaño de parcela y zona. Además, define cuáles son los medios de información preferidos, y las razones por las que consideran

importante la información para mejorar la producción y la comercialización de su cultivo.

Los pequeños y medianos productores se resisten al cambio, mantienen sus habituales costumbres y sistemas en los procesos productivos (semillas, tecnología, riego tecnificado, otros) y comerciales, existe cierta resistencia a cambiar. Muchas veces los pequeños y medianos productores se resisten al cambio porque no saben lo que va a pasar, cómo va actuar. Este estudio comparte la necesidad de información de los productores y sus limitaciones, en sus comentarios de **Juan Fernando BOSSIO**, “Estudio de base del proyecto Infodes lima: ITDG” año 1999, *resistencia al cambio y uso de tecnología de información*, en una de sus conclusiones señala que el estudio línea base de la Dirección General de Información Agraria sirve para comprobar estadísticamente que los agricultores de la sierra tienen resistencia al cambio y acceden a sistemas de información tradicionales como la radio o grupos de amigos de su entorno.

El estudio ha buscado comprender las distintas teorías del servicio de información agraria, donde vemos evidencias que muestran las necesidades de información de los pequeños y medianos productores que requieren canales de difusión y los más usados por ellos, es la radio y el teléfono celular para acceder a una consulta de carácter técnico-comercial de los precios en los mercados cercanos o lejanos, la disponibilidad y accesibilidad de dicha información es limitada.

Escasa información de precios y demandas del mercado agropecuario, existe una gran carencia informativa. en la información de precios están presente solo durante las

epocas de comercialización y como una información vertical y sesgada por los intereses de los agentes que lo proveen.

La *Inadecuada selección y capacitación del personal vinculado a la generación de estadísticas agrarias y del informante calificado*, lo que refleja que deben seleccionar a las personas vinculadas a la generación de estadística agraria en todos los procesos: recopilación, procesamiento de los datos estadísticos.

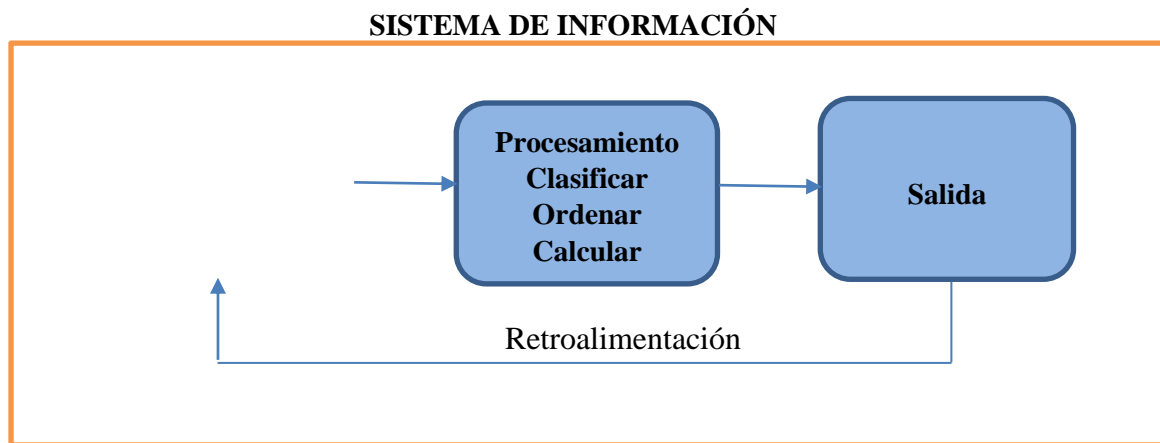
2.1. Marco Conceptual

Servicio de Información Agraria

Es un proceso desde la recopilación, procesamiento, análisis y difusión de la información agraria, es una exigencia de parte de los agentes económicos, dado que continuamente toman decisiones que para ser correctas necesitan basarse en una buena información y que esté disponible en el momento oportuno en sus distintos momentos dentro del proceso productivo, la cosecha y la comercialización.

Sistema de Información

O'Brien y Marakas, (2007). Un sistema de información (SI) puede ser cualquier combinación organizada de personas, hardware, software, redes de comunicación y recursos de información que almacene, recupere, transforme y disemine información en una organización. Las personas han confiado en los sistemas de información para comunicarse entre sí mediante una variedad de dispositivos físicos (hardware), instrucciones y procedimientos de procesamiento de información (software), canales de comunicación (redes) y datos almacenados (recursos de información) desde los albores de la civilización. (p.6).



Fuente: (Laudon y Laudon, 2012, p. 17)

Laudon y Laudon, (2012). Hay tres actividades en un sistema de información que producen los datos necesarios para que las organizaciones tomen decisiones, controlen las operaciones, analicen problemas y creen nuevos productos o servicios. Estas actividades son: entrada, procesamiento y salida. La entrada captura o recolecta los datos en crudo desde el interior de la organización o a través de su entorno externo. El procesamiento convierte esta entrada en bruto en un formato significativo. La salida transfiere la información procesada a las personas que harán uso de ella, o a las actividades para las que se utilizará. Los sistemas de información también requieren retroalimentación: la salida que se devuelve a los miembros apropiados de la organización para ayudarles a evaluar o corregir la etapa de entrada. (p.16).

Información y Comunicación

Estupiñan (2015) definió a la información y Comunicación como “Los sistemas de información generan información operativa, suplementaria y financiera que posibilitan

el control y el manejo de los negocios. Esta información debe ser capturada, 26 identificada y difundida en tiempo y forma que promuevan que todo personal cumpla con sus responsabilidades”. (p.40).

Monitoreo y Evaluación

Es el área responsable del monitoreo, seguimiento y evaluación de la ejecución de los componentes del Proyecto.

Planificación

Rico y Sacristán, (2012). Se refiere a la selección de medios para la consecución de objetivos y supone decidir de antemano que es lo que se va a hacer y cómo. (p.57).

Competitividad

Villareal, (2006). Competitividad. Va más allá de la productividad, representa un proceso centrado en: generar y fortalecer las capacidades productivas y organizacionales para enfrentar de manera exitosa los cambios del entorno, transformando las ventajas comparativas en competitivas, dándole sustentabilidad a través del tiempo como condición indispensable para alcanzar nivel. (p .6).

Descentralización

La descentralización constituye una de las políticas más importantes de reforma que impulsa nuestro país en el marco del proceso de modernización y gestión del Estado, y tiene como principal objetivo desarrollar el capital humano y mejorar la prestación de los servicios públicos, en beneficio de la población.

La Descentralización impulsa los principios de la no duplicidad de funciones, neutralidad de la transferencia de recursos, gradualidad, responsabilidad fiscal y equidad a través de diversos instrumentos. La reforma pretende reducir la participación del Gobierno Nacional permitiendo que los Gobiernos Regionales sean protagonistas de sus ingresos, propiciando que sean mucho más responsables de los esfuerzos que demandan los ciudadanos para mantener, incrementar y mejorar la prestación de los servicios públicos.

Ordenamiento Territorial

Se ha definido el concepto de Ordenamiento Territorial (OT), como el Instrumento que forma parte de la política de Estado sobre el Desarrollo Sostenible. Proceso Político en la medida que involucra la toma de decisiones concertadas de los actores sociales, económicos, políticos y técnicos, para la ocupación ordenada y uso sostenible del territorio. Proceso Técnico Administrativo porque orienta la regulación y promoción de la localización y desarrollo de los asentamientos humanos, actividades económicas, sociales y el desarrollo físico espacial,

Programa Presupuestal

El Presupuesto por Resultados (PpR) se define como una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles en favor de la población. En este sentido, requiere la existencia de una definición clara y objetiva de los resultados a alcanzar, el compromiso por parte de entidades para alcanzarlos, la determinación de responsables tanto para la implementación de los instrumentos del PpR como para la rendición de cuentas del gasto público, y el establecimiento de

mecanismos para generar información sobre los productos, los resultados y la gestión realizada para su logro.

En el caso de Perú, el Presupuesto por Resultados (PpR) se rige por la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, específicamente en el Capítulo IV “Presupuesto por Resultados (PpR)” en el Título III, “Normas Complementarias para la Gestión Presupuestaria”.

Los Gobiernos Regionales con las funciones transferidas y el presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas mediante el Programa Presupuesto **0121** ***“Mejora de la articulación de pequeños productores al mercado”*** a todos los Gobiernos Regionales se les ha transferido aproximadamente 10% del presupuesto para el servicio de información agraria, para el acompañamiento a los productores en las tomas de decisiones en venta de sus productos agrícolas, precio, rendimiento, productividad.

III. Método

3.1. Tipo de Investigación

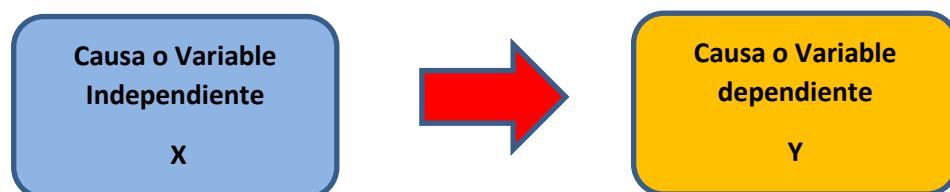
Valderrama (2014). Afirma. “la investigación aplicada, busca conocer para actuar, construir y modificar, le preocupa la aplicación inmediata sobre una realidad concreta” (p.39).

Palomino, Peña, Zevallos y Orizano (2015). Describe: “el tipo de investigación aplicada, su fin es la solución de problemas prácticos para transformar las condiciones de un hecho que nos preocupa”. (p. 104).

Diseño de la Investigación

Andia (2017). Define. “el diseño define los lineamientos que se debe tomar en cuenta para validar la hipótesis” (p. 167)

Hernández, Méndez, Mendoza y Cuevas (2017). La investigación es de diseño experimental, “porque se manipulan intencionalmente una variable independiente para analizar las consecuencias que la manipulación tiene sobre una variable dependiente en una situación que controla el investigador” (p. 98).



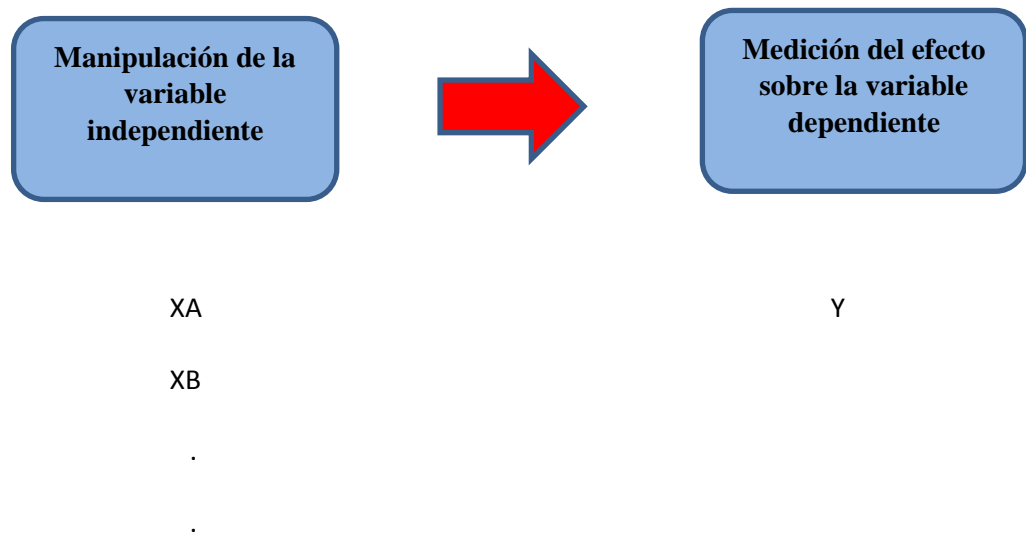
Causa y efecto

Nota. (Hernández et al., 2017, p. 98).

De acuerdo con los expertos del paradigma positivista, la experimentación es el verdadero método por excelencia de la investigación científica, por tanto, la investigación experimental es la verdadera investigación y el Causa o variable

independiente X Causa o variable independiente Y conocimiento generado por esta es el conocimiento realmente valido y científico. (Bernal, 2016, p.152).

La variable dependiente Servicio de Información Agraria no se manipula, sino que se mide para ver el efecto que la manipulación de la variable independiente Proceso de Descentralización tiene en ella. Esto se esquematiza de la siguiente manera:



La variable dependiente se mide para ver el efecto en la variable independiente
 Nota. (Hernández et al., 2017, p. 104).

Se utiliza la letra "X" para simbolizar una variable independiente o tratamiento experimental. Las letras o subíndices "A, B..." indican distintos niveles de variación de la independiente y la letra "Y" se utiliza para representar una variable dependiente.

Los diseños experimentales se clasifican en tres clases: a) pre experimentos, b) experimentos puros y c) cuasi experimentos.

En un cuasi experimento se puede medir el comportamiento de las variables dependientes antes (pretest) y después (postest) de intervención de las variables independientes, asimismo se debe contar con un grupo de control (no se manipula la variable independiente) y un grupo experimental en el que si se manipulan. (Arbaiza, 2013, p. 52).

Hernández, Méndez, Mendoza y Cuevas (2017) indicaron que “el primer requisito de un experimento es “la manipulación intencional de una o más variables independientes. La variable independiente es como la supuesta causa en una relación entre variables, es la condición antecedente, y al efecto provocado por dicha causa se le denomina variable dependiente-consecuente” (p. 99).

Al variar intencionalmente la variable independiente la variable dependiente también variara. En la presente investigación se realiza un adecuado proceso de descentralización al variar la variable independiente deberá mejorar el Servicio de Información Agraria, se comparte la idea de los autores Hernández et al. (2017) “en una investigación experimental, la variable independiente resulta de interés para el investigador, porque hipotéticamente, será una de las causas que producen el efecto supuesto” (p. 99).

El segundo requisito de acuerdo a Hernández et al. (2017) “consiste en medir el efecto que la variable independiente tiene en la variable dependiente” (p. 102).

El tercer requisito de acuerdo a Hernández et al. (2017) es el control de la situación experimental, en el experimento se observa que una variable independiente

hace variar a la dependiente la variación de esta última se debe a la manipulación de la primera y no a otro factor o causa” (p. 103).

Se utilizó la investigación aplicada para solucionar el problema “demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria” se realizó en la Región La Libertad, está dividido en doce provincias y 83 distritos, tiene como capital la ciudad de Trujillo. Limita por el norte con las regiones de Lambayeque, Cajamarca y Amazonas, por el sur con las regiones de Ancash y Huánuco, por el este con la región San Martín y por el oeste con el Océano Pacífico.

La Gerencia Regional de la Libertad, posee las tres regiones geográficas Costa, Sierra y Selva, y está conformada por 12 Agencias Agrarias, 04 Oficinas Agrarias y 314 sectores estadísticos con una gran biodiversidad de cultivos y tienen difícil acceso a las zonas alejadas que impiden el acceso a los distritos donde se encuentran las Oficinas Agrarias.

Estrategia Prueba de Hipótesis

Estrategia de Prueba de Hipótesis Primero se plantean las hipótesis H_a y H_o , para ser comprobado su veracidad o falsedad, mediante la prueba de U de Mann-Whitney. (Gamarrá, Wong, Rivera y Pujay, 2015, pp. 217-218).

3.2. Población y Muestra

Población

El presente estudio tomó en cuenta la población de productores agropecuarios de los datos del último Censo Nacional Agropecuario realizado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI (IV CENAGRO 2012), de acuerdo a los resultados definitivos se establece que 126,653 son productores agrarios que existen en la Región la Libertad, Cabe indicar que nuestra investigación la población es 100,550 pequeños y medianos productores con unidades agropecuarias menores a 5.00 hectáreas que representan el 79% de los productores agrarios de la Región La Libertad, los cuales necesitan Información Agraria.

Población Potencial: está constituida por los pequeños y medianos productores agrarios del País.

Cantidad (Unidades Agropecuarias)	Unidad de Medida.
2 260 973.	Productores Agrarios Perú
126,653.	Productores Agrarios La Libertad
100,550 (menores a 5.00 has.)	Pequeños y medianos productores La Libertad

Fuente: INEI - IV Censo Nacional Agropecuario 2012.

Población Potencial: son las 26 Regiones del Perú que tienen 243 Agencias Agrarias y 200 Oficinas Agrarias del País.

Regiones	Provincia	Distritos	Sectores	Oficinas Agrarias	Agencias Agrarias
Perú – 26 Regiones	196	1874	6352	243	200
La Libertad	12	83	314	4	12

Fuente: INEI – Ministerio de Agricultura y Riego 2018.

Población de la Investigación: La Región La Libertad que tienen 12 Provincias con 83 distritos donde se encuentran los 314 sectores se recoge la información, la cual es reportada a las 12 Agencias Agrarias y 4 Oficinas Agrarias donde se encuentran los 50 especialistas de servicio de información agraria.

Muestra

Es un muestreo no probabilístico, por ser Muestra Censal que se realizó en la región La Libertad específicamente en la Gerencia Regional de Agricultura La Libertad conformadas con 50 especialistas de servicio de información agraria que se encuentran distribuidos en las doce provincias y doce agencias agrarias: Gran Chimú, Pacasmayo, Trujillo, Bolívar, Sánchez Carrión, Otuzco, Viru, Ascope, Chepèn, Pataz, Santiago de Chuco, Julcan), y 04 Oficinas Agrarias (Coina, Bella Aurora, Angamarca, Aricapampa), distribuidos en 314 sectores estadísticos.

Muestreo

La presente investigación utilizó el muestreo no probabilístico según Arbaiza (2013) “porque se elige de forma deliberada, y por lo tanto no aleatoria por el investigador”. (p. 188).

La prueba estadística: Rho de Spearman, prueba no paramétrica con variables cualitativas (ordinales), es un muestreo no probabilístico, por ser Muestra Censal.

Esta investigación tiene un gran reto en brindar un servicio que permita llegar la información a pequeños y medianos productores que se encuentran desatendidos para acceder y utilizar información agraria en los distintos momentos del proceso productivo, en la siembra, cosecha y la comercialización; para ello es preciso

asegurarnos que la información que produzca el Ministerio de Agricultura y Riego, los Gobiernos Regionales y Locales sirva para la toma de decisión de 126,653 Pequeños y medianos productores en la Región.

3.3. Operacionalización de Variables

En la Investigación se ha utilizado dos variables

Variable Independiente X: Proceso de Descentralización

Variable Dependiente Y: Servicio de Información Agraria

Variable Independiente

De acuerdo a Valderrama (2014). Es aquella cuyo funcionamiento existencial es relativamente autónomo, pues no depende de otra; en cambio, de ella dependen otras variables. (p.157).

Definición conceptual de la variable independiente. **Proceso de Descentralización.**

Tabla 1
Operacionalización de la variable independiente

VARIABLES INDEPENDIENTE (X)	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
X = Proceso de Descentralización	X1 =Planificación	- Estrategias (Misión, Visión, Objetivos). - Políticas - Planes - Presupuesto	0 = Nunca 1 = Casi nunca 2 = A veces 3 = Casi siempre 4 = Siempre
	X2 =Ejecución	- Organización - Dirección - Supervisión - Monitoreo	
	X3 =Control	- Evaluación de los Resultados - Correcciones de la Ejecución	

Variable Dependiente

De acuerdo a Valderrama (2014). Es la que, en su existencia y desenvolvimiento, depende de la variable independiente. (p.157).

Definición conceptual de la variable dependiente. Servicio de Información Agraria

Tabla 2
Operacionalización de la variable dependiente

VARIABLES DEPENDIENTE (Y)	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
Y = Servicio de información agraria	Y1 = Crecimiento Económico	- Información Oportuna - Toma de decisiones - Convenios de Gestión	0 = Nunca 1 = Casi nunca 2 = A veces 3 = Casi siempre 4 = Siempre
	Y2 = Desarrollo Económico	- Proyecto mejoramiento - Fortalecimiento de Capacidades - Fuentes Cooperantes (ONGs).	
	Y3 = Medios de Comunicación	- Estrategias de comunicación. - Radio, TV, Internet, pizarra en los mercados. - Telefonía (Agromensajes) - Focalización de vías de acceso	

3.4. Instrumentos

Los datos que se han obtenido para el desarrollo de la investigación, se utilizaron diversos instrumentos de recolección de datos.

Técnicas de recolección de datos según Valderrama (2014) son las siguientes:

- ✓ La observación. La observación estructurada, porque se manipularán los hechos que se observarán. Asimismo, el trabajo documental estará centrado en la revisión de libros, revistas y otros documentos que tendrán relación con nuestra

investigación. También Utilizaremos las informaciones obtenidas a través de internet.

- ✓ Fichas bibliográficas. Se utilizarán para anotar los datos, referidos a los libros que se emplearán durante el proceso de investigación.
- ✓ La entrevista
- ✓ La encuesta. (p. 194).

Los instrumentos de recolección de datos de acuerdo a Hernández, Méndez, Mendoza, y Cuevas (2017) son los siguientes:

- ✓ Cuestionario.
- ✓ Fichas de observación. (p. 143)
- ✓ Cámara fotográfica

Posteriormente, realizado el levantamiento del cuestionario en campo, se determinará la confiabilidad. En relación a la confiabilidad del instrumento según Valderrama (2014) “todo instrumento de medición ha de reunir dos características: validez y confiabilidad. Ambas con de suma importancia en la investigación científica, porque los instrumentos que se van a utilizar deben ser precisos y seguros” (p. 205).

Tabla 3

Confiabilidad del Instrumento de Medición

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	Número de elementos
,892	,886	24

Tabla 4

Tabla Categoría - Confiabilidad del Instrumento

Coefficiente	Relación
0,00 a +/- 0,20	Despreciable
0,20 a 0,40	Baja o ligera
0,40 a 0,60	Moderada
0,60 a 0,80	Marcada
0,80 a 1,00	Muy alta

Nota. (Valderrama, 2014, p. 228)

Las técnicas que se utilizaron en la investigación fueron las siguientes:

- ✓ Aplicación de Encuestas. - Se aplicaron a los especialistas de información agraria, en la Región La Libertad (trabajo de campo 12 agencias agrarias a 50 personas).
- ✓ Toma de información. - Se aplicó para tomar información de libros, textos, normas y demás fuentes de información relacionadas servicio de información agraria y proceso de descentralización en materia agraria.
- ✓ Análisis documental. - Se utilizó lineamientos metodológicos de las actividades estadísticas del sistema integrado de estadística agraria.
- ✓ Los instrumentos que se utilizaron en la investigación Cuestionarios. - Estos documentos contuvieron las preguntas de carácter cerrado sobre el servicio de información agraria y proceso de descentralización. El carácter cerrado es por el poco tiempo que disponen los encuestados para responder sobre la investigación. También contuvo un cuadro de respuesta con las alternativas correspondientes.
- ✓ Fichas bibliográficas. Las fichas se utilizaron para tomar anotaciones de los libros, textos, revistas, normas, y de todas las fuentes de información correspondientes al servicio de información agraria y el proceso de descentralización en materia agraria.

3.5. Procedimientos

Procesamiento y Análisis de Datos El procesamiento de datos se realizara a través del SPSS versión 25, para (Gamarra, Wong, Rivera y Pujay (2015) la prueba de U de Mann Whitney es considerada una de las más potentes dentro del contexto de las estadísticas no paramétricas, para dos muestras independientes donde la escala tiene que ser ordinal, con esta prueba estadística se intenta comprobar lo superior que es la suma de los rangos de un grupo frente a la suma de los rangos del otro, las poblaciones no siguen una distribución normal, así mismo las varianzas de las dos poblaciones no son iguales. (pp. 217-218).

El cuestionario realizado a los 50 especialistas de información agraria de la Región La Libertad, se digito en el Excel y el procesamiento de datos a través del SPSS para el análisis de los datos.

3.6. Análisis de datos

Se aplicaron las siguientes técnicas:

- ✓ Análisis documental. - Esta técnica permitió conocer, comprender, analizar e interpretar cada una de las normas, revistas, textos, libros, artículos de Internet y otras fuentes documentales sobre servicio de información agraria.
- ✓ Indagación. - Esta técnica facilitó disponer de datos cualitativos y cuantitativos de cierto nivel de razonabilidad sobre el servicio de información agraria que se viene brindando a los pequeños y medianos productores.
- ✓ Conciliación de datos. - Los datos sobre el servicio de información agraria y proceso de descentralización de algunos autores fueron considerados en la investigación.
- ✓ Tabulación de cantidades y porcentajes. - La información cuantitativa sobre el servicio de información agraria del Ministerio de Agricultura y Riego ha sido presentado en tablas con cantidades y porcentajes.

- ✓ Comprensión de gráficos. - Se utilizaron los gráficos para presentar información de la encuesta realizada a los especialistas de información agraria en la Región La Libertad, según se describe en el capítulo IV, los resultados.

IV. Resultados

En la investigación se consideró la variable independiente Proceso de Descentralización y la variable dependiente Servicio de Información Agraria. Cabe indicar que el instrumento de recolección de datos fue el levantamiento del cuestionario en campo, con 25 preguntas diseñadas de acuerdo a las variables definidas con el objetivo de medir las dimensiones que involucran en la investigación, las preguntas son cerradas las cuales son contestadas por el encuestado y nos permite tener una amplia cobertura del tema de investigación. La entrevista se realizó a los 50 especialistas de servicio de información agraria, en el mismo lugar donde acontecen los hechos, ósea las agencias agrarias de la Región La Libertad.

4.1. Estadísticas Descriptivas (Análisis de la Encuesta)

Tabla 5.

Fortalecimiento en el Proceso de Descentralización al pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Malo	13	26,0
Regular	28	56,0
Bueno	9	18,0
Total	50	100,0

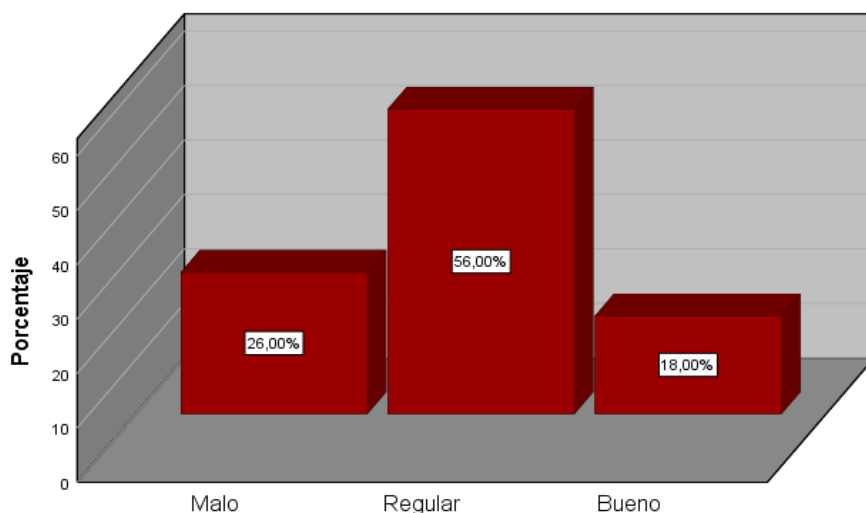


Figura 1. Proceso de Descentralización.

De la tabla 1 y figura 1, se aprecia que el 56 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que el proceso de descentralización influye de manera regular en el mejoramiento de los servicios de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, mientras que el 26 % considera que lo hace en un nivel malo. Además, se aprecia que solo el 18 % de los especialistas de información agraria encuestados cree que lo hace en un nivel bueno.

Tabla 6.

Planificación del Proceso de Descentralización al pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Malo	11	22,0
Regular	25	50,0
Válido Bueno	13	26,0
Excelente	1	2,0
Total	50	100,0

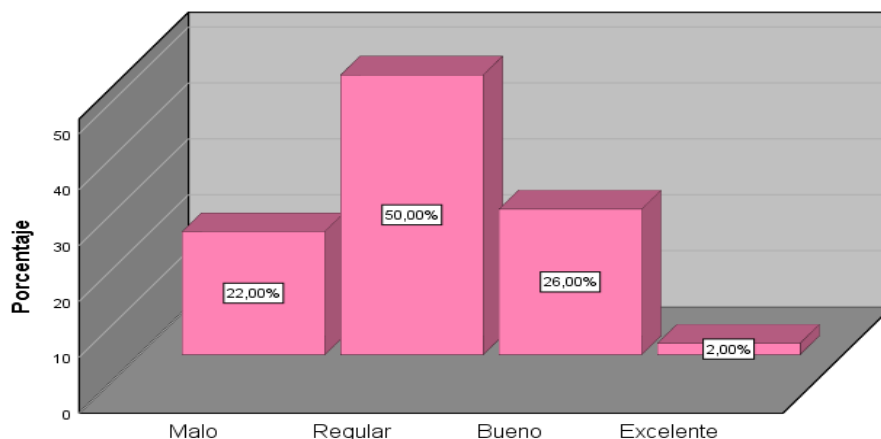


Figura 2. Planificación del Proceso de Descentralización.

De la tabla 2 y figura 2, se aprecia que el 50 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que la planificación del proceso de descentralización influye de manera regular sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, y que el 22 % considera que lo hace en un nivel malo. Además, se aprecia que el 26 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel bueno, mientras que solo el 2 % considera que la planificación del proceso de descentralización influye de manera excelente sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria.

Tabla 7.

Ejecución del Proceso de Descentralización al pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
	Malo	8 16,0
	Regular	21 42,0
Válido	Bueno	14 28,0
	Excelente	7 14,0
	Total	50 100,0

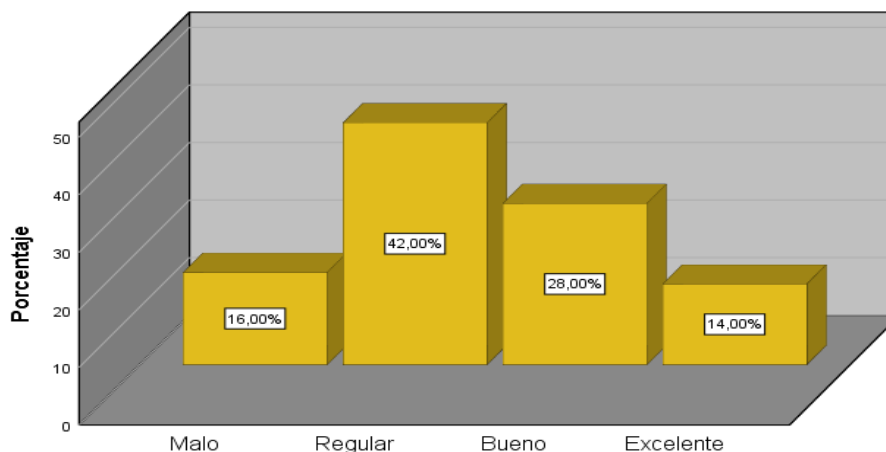


Figura 3. Ejecución del Proceso de Descentralización.

De la tabla 3 y figura 3, se aprecia que el 42 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que la ejecución del proceso de descentralización influye de manera regular sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, y que el 16 % considera que lo hace en un nivel malo. Además, se aprecia que el 28 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel bueno, mientras que solo el 14 % considera que la ejecución del proceso de descentralización influye sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria de manera excelente.

Tabla 8.

Control del Proceso de Descentralización al pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	27 54,0
	Regular	15 30,0
	Bueno	8 16,0
	Total	50 100,0

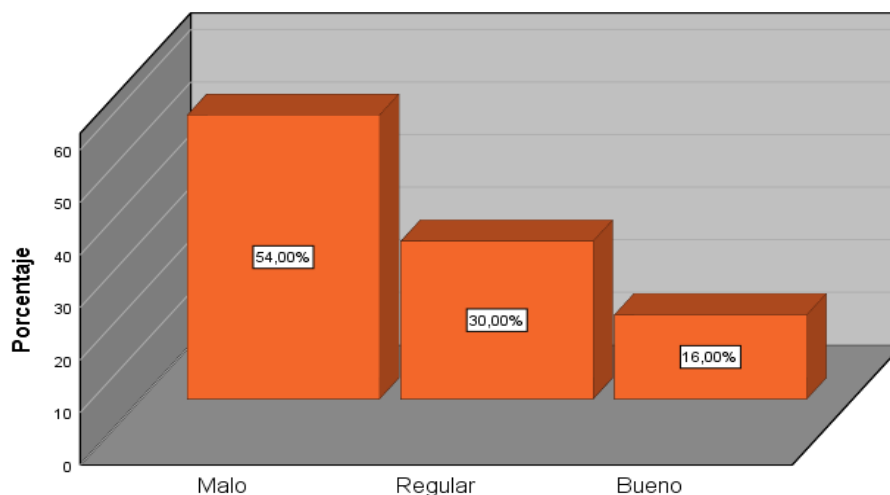


Figura 4. Control del Proceso de Descentralización.

De la tabla 4 y figura 4, se aprecia que el 54 % de los especialistas encuestados de información agraria considera que el control del proceso de descentralización influye sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria para el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel malo, y que el 16 % de los especialistas encuestados cree que el control del proceso de descentralización influye sobre el mejoramiento de los servicios de información agraria en un nivel bueno.

Tabla 9.

Los Servicios de Información agraria utilizados por pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Malo	3	6,0
Regular	22	44,0
Válido Bueno	24	48,0
Excelente	1	2,0
Total	50	100,0

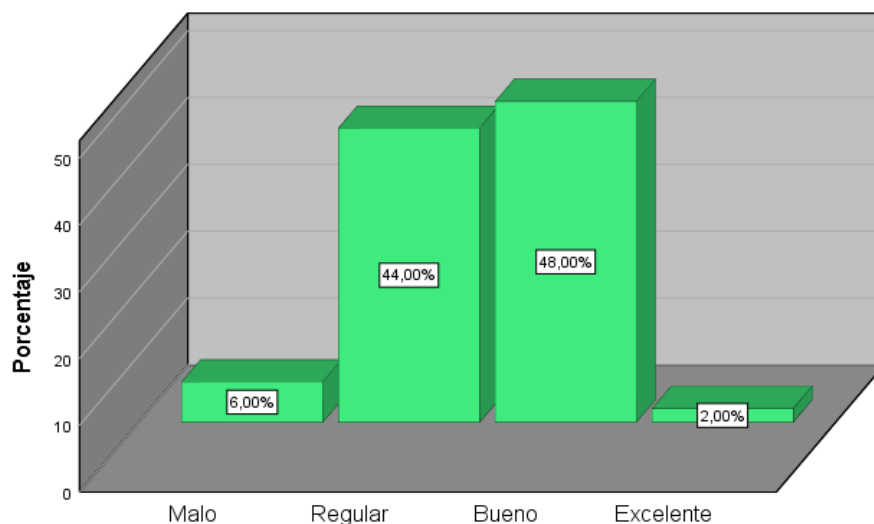


Figura 5. Los Servicios de Información agraria utilizados por el pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

De la tabla 5 y figura 5, se aprecia que el 48 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que los servicios de información agraria son utilizados por el pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel bueno, y que el 44 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel regular; además, el 6 % de los especialistas sostiene que lo hace en un nivel malo, mientras que solo el 2 % considera que los servicios de información agraria son utilizados por el pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel excelente.

Tabla 10.

Servicio de información agraria y el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Malo	6	12,0
Regular	21	42,0
Válido Bueno	16	32,0
Excelente	7	14,0
Total	50	100,0

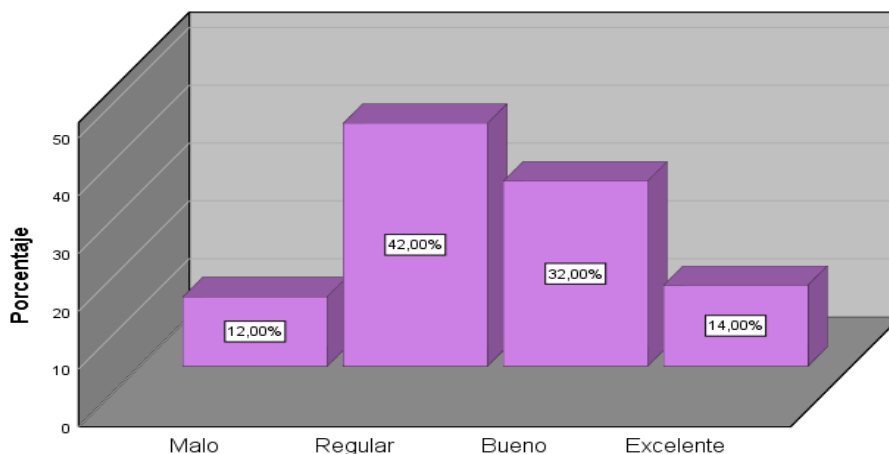


Figura 6. Servicio de información agraria y el crecimiento del pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

De la tabla 6 y figura 6, se aprecia que el 42 % de los especialistas encuestados de información agraria considera que los servicios de información agraria permiten el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel regular, y que el 12 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel malo. Además, se aprecia que el 32 % de los especialistas considera que influye en un nivel bueno; mientras que solo el 14 % cree que los servicios de información agraria permiten el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel excelente.

Tabla 11.

Servicio de información agraria y el desarrollo del pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

	Frecuencia	Porcentaje
Malo	11	22,0
Regular	31	62,0
Válido Bueno	7	14,0
Excelente	1	2,0
Total	50	100,0

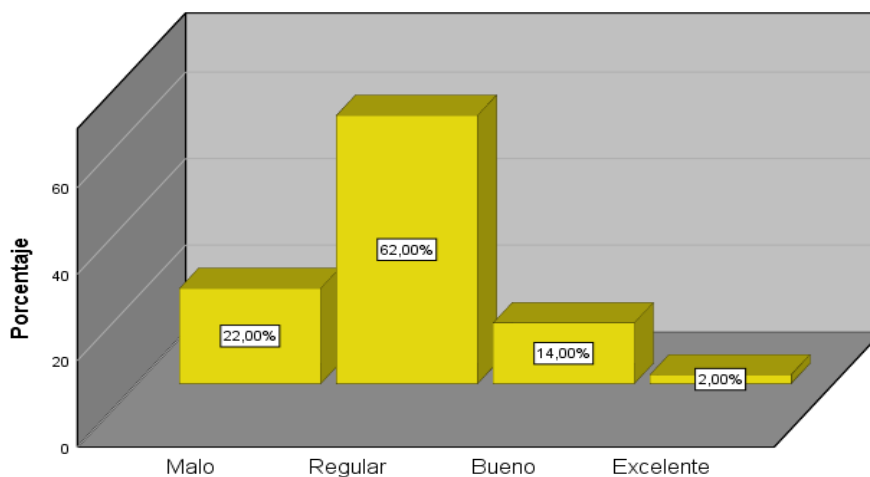


Figura 7. Servicio de información agraria y el desarrollo del pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

De la tabla 7 y figura 7, se aprecia que el 62 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que los servicios de información agraria permiten el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel regular, y que el 22 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel malo. Además, se aprecia que el 14 % de los especialistas considera que influye en un nivel bueno; mientras que solo el 2 % cree que los servicios de información agraria permiten el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel excelente.

Tabla 12.

El Servicio de información agraria y la comunicación en el pequeño y mediano productor en el Perú – Región La Libertad.

		Frecuencia	Porcentaje
	Malo	2	4,0
	Regular	12	24,0
Válido	Bueno	25	50,0
	Excelente	11	22,0
	Total	50	100,0

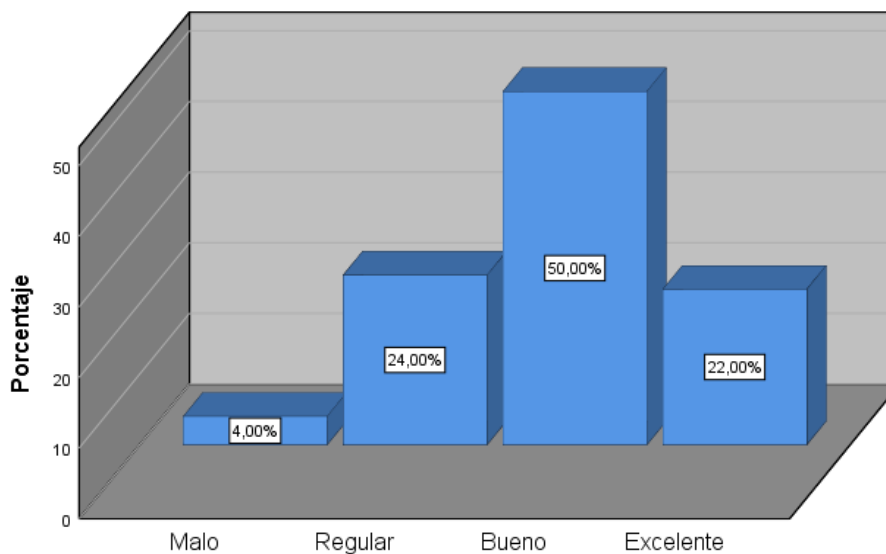


Figura 8.

El Servicio de información agraria y la comunicación en el pequeño y mediano productor en el Perú – *Región La Libertad.*

De la tabla 8 y figura 8, se aprecia que el 50 % de los especialistas de información agraria encuestados considera que los servicios de información agraria permiten una comunicación en el pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel bueno, y que el 24 % de los especialistas encuestados cree que lo hace en un nivel regular. Además, se aprecia que el 22 % de los especialistas considera que permite una comunicación en un nivel excelente; mientras que solo el 4 % cree que los servicios de información agraria permiten una comunicación en el pequeño y mediano productor en el Perú en un nivel excelente.

4.2. Estadísticas Inferenciales (Contrastación de la Hipótesis)

Justificación de la Prueba Estadística

Rho de Spearman.

Prueba No paramétrica.

Variables cualitativas (ordinales).

Muestreo no probabilístico, por ser Muestra Censal.

No tiene distribución normal.

Hipótesis General de la investigación

H₀: Un adecuado proceso de descentralización no influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

H₁: Un adecuado proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Tabla 13.

Fortalecimiento del Proceso de descentralización y su influencia en la mejora del servicio de información agraria; generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

		Información Agraria	Proceso Descentralización	
Rho de Spearman	Proceso	Coefficiente de correlación	,376**	
	Descentralización	Sig. (bilateral)	,007	
		N	50	
	Información Agraria	Coefficiente de correlación	1,000	,376**
		Sig. (bilateral)	.	,007
		N	50	50

Los resultados de la prueba de Rho de Spearman, en donde el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.461$) lo que indica una correlación positiva

moderada; además, el valor de $p = 0,007$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se rechaza la hipótesis nula (H_0), demostrando que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Hipótesis Específica 1

H_{nula} : Una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, no beneficia el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

H_1 : Una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, beneficia el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Tabla 14.

Presupuesto Público en el Sector Agrario y crecimiento económico.

			Recursos presupuestales	Crecimiento económico
Rho de Spearman	Presupuesto Público Sector Agrario	Coefficiente de correlación	1,000	,491**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		50	50
	Crecimiento económico	Coefficiente de correlación	,491**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
	N		50	50

Los resultados de la prueba de Rho de Spearman, en donde el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.491$), lo que indica una correlación positiva

moderada; además, el valor de $p = 0,000$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se rechaza la hipótesis nula (H_0), demostrando que Una óptima redistribución del presupuesto público, en el sector agrario, beneficia el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Hipótesis Específica 2

H_{nula} : Una adecuada asignación de competencias en materia agraria, en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, no impulsa el desarrollo económico del país.

H_1 : Una adecuada asignación de competencias en materia agraria, en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, impulsa el desarrollo económico del país.

Tabla 15.

Asignación de competencias en materia agraria y el desarrollo económico del país

		Competencia en materia agraria	Desarrollo económico
Rho de Spearman	Competencia en materia agraria	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,533**
	N		50
	Desarrollo económico	Coefficiente de correlación	,533**
		Sig. (bilateral)	1,000
	N		50

Los resultados de la prueba de Rho de Spearman muestran que el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.533$) lo que indica una correlación positiva

moderada; además, el valor de $p = 0,000$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se rechaza la hipótesis nula (H_0), demostrando que una adecuada asignación de competencias en materia agraria, en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, impulsa el desarrollo económico del país.

Hipótesis Específica 3

H_0 : Una efectiva gestión descentralizada del servicio de información agraria, no brinda información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú.

H_1 : Una efectiva gestión descentralizada del servicio de información agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos.

Tabla 16.

Proceso de descentralización y una adecuada información a través de los medios de comunicación.

		Proceso Descentralización	Medios de comunicación		
Rho de Spearman	Proceso	Coefficiente de correlación	1,000	,420**	
	Descentralización	Sig. (bilateral)	.	,002	
		N	50	50	
	Medios de comunicación		Coefficiente de correlación	,420*	1,000
			Sig. (bilateral)	,002	.
			N	50	50

Los resultados de la prueba de Rho de Spearman muestran que el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.420$) lo que indica una correlación positiva moderada; además, el valor de $p = 0,002$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se rechaza la hipótesis nula (H_0), demostrando que Una efectiva gestión descentralizada del servicio de información agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos.

V. Discusión de resultados

5.1. Según el objetivo General Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. A partir de los resultados de la prueba de Rho de Spearman, mostrados en la tabla 13, se evidencia el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.461$) lo que indica una correlación positiva moderada; además, el valor de $p = 0,007$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 %, aceptamos la hipótesis general demostrando que Un adecuado proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. Estos resultados guardan relación con lo encontrado por el autor Chancha (2018) en su tesis titulada “*Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018*”, quien concluyó que obtuvo buenos resultados y afirma que: si existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, asimismo precisó que la descentralización involucra factores que representan la modernización en la gestión pública, pretendiendo mejorar el servicio a la población y/o ciudadanía. Con estos resultados se afirma que el Proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, además Llona (2013). Declara que los ciudadanos demandan un Estado al servicio de las personas, el enfoque de orientación de la política de modernización manifiesta que un Estado moderno debe estar orientado al ciudadano, eficiente, unitario y descentralizado, inclusivo y abierto. Un Estado Moderno con tales atributos será capaz de garantizar a todos los ciudadanos un creciente acceso a bienes y servicios públicos de calidad, de manera equitativa, oportuna y pertinente; permitiendo

así reducir las brechas sociales y económicas existentes como resultado de un crecimiento desigual del país, y ejerciendo con responsabilidad su rol promotor de desarrollo del país. (p.7).

5.2 Primer objetivo específico Comprobar que la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. Los resultados de la prueba de Rho de Spearman, mostrados en la tabla 14, se evidencia el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.491$), lo que indica una correlación positiva moderada; además, el valor de $p = 0,000$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se acepta la hipótesis específica 1, demostrando que Una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. Datos que al ser comparados con lo encontrado por el autor Sunohara (2018), en su tesis titulada “*Descentralización y Presupuesto Participativo en Lima Metropolitana, 2017*”; concluyó que obtuvo buenos resultados y demuestra que existe relación directa y significativa entre la descentralización y el presupuesto participativo de Lima Metropolitana, 2017. El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.751 y un valor $p = 0.000$ menor al nivel 0.05, lo que representó un nivel de correlación alta entre las variables. Con estos resultados se afirma que una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. Estos resultados guardan relación con el autor Friz Burga, (2010). Por lo tanto, continúa siendo indispensable fortalecer a gobiernos regionales y locales. Este es un requisito esencial para que los gobiernos subnacionales gestionen adecuadamente todos los recursos y servicios transferidos por el gobierno nacional, considerando que en el modelo de

organización de un Estado descentralizado la mayoría de funciones estatales se ejecutarán preferentemente por los gobiernos regionales y municipalidades. (p.26).

5.3 Segundo objetivo específico Analizar si la asignación de competencias en materia agraria, ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú, impulsando el desarrollo económico del País. Los resultados de la prueba de Rho de Spearman, mostrados en la tabla 15, se evidencia el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.533$) lo que indica una correlación positiva moderada; además, el valor de $p = 0,000$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se acepta la hipótesis específica 2, demostrando que una adecuada asignación de competencias en materia agraria ha beneficiado al pequeño y mediano productor productor en el Perú, impulsando el desarrollo económico del País. Datos que al ser comparados con lo encontrado por el autor Santa Cruz (2018), en su tesis titulada “*El Sistema de información gerencial y su influencia en la calidad de servicio en la empresa Casconta E.I.R.L Ventanilla - Callao 2018*”, concluyó que obtuvo buenos resultados y determinó que la correlación entre el sistema de información de gestión y la calidad del servicio, lo que significa que el 43.6% de la variación en la calidad del servicio es explicado por el Sistema de Información de Gestión ya que el coeficiente de determinación es $R^2 = 0.436$., donde la hipótesis alternativa se acepta y, por lo tanto, el sistema de información de gestión se relaciona con la calidad de servicio de la empresa Casconta EIRL Ventanilla - Callao 2018, por lo que es necesario investigar los sistemas de información de gestión ya que, al generar una mejor gestión empresarial, permitirá una mejor calidad de servicio al cliente. Con estos resultados se afirma que una adecuada asignación de competencias en materia agraria, en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, impulsa el desarrollo económico del país. Estos

resultados guardan relación con el autor Llona, (2013). Sistema de información, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento: El sistema de información es un proceso que permite recoger, organizar y analizar datos, con el objetivo de convertirlos en información útil para la toma de decisiones. El sistema de información para el seguimiento, monitoreo y evaluación debe diseñar los procesos de recojo, sistematización y análisis de la información, desde la etapa inicial de diseño de los indicadores, hasta las evaluaciones de resultados e impacto. (p.11).

- 5.4** Tercer objetivo específico Verificar si la gestión descentralizada del Servicio de Información Agraria, ha brindado información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos. Los resultados de la prueba de Rho de Spearman, mostrados en la tabla 16, se evidencia el valor del coeficiente de correlación es ($r = 0.420$) lo que indica una correlación positiva moderada; además, el valor de $p = 0,002$ resulta menor al de $P = 0,05$. En consecuencia, la relación es significativa al 95 % y se acepta la hipótesis específica 3, demostrando que una efectiva gestión descentralizada del Servicio de Información Agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos. Datos que al ser comparados con lo encontrado por el autor Aquije (2017), en su tesis titulada “*Las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral en la Dirección de Estadística Agraria del MINAGRI*”. La conclusión obtenida del proceso de los datos fue la siguiente: existe relación entre las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral, se halló un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,853, indicando que existe una

correlación alta positiva entre ambas variables. Con estos resultados se afirma que una efectiva gestión descentralizada del servicio de información agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos. Estos resultados guardan relación con el autor Centro Peruano de Estudios Sociales, en el estudio los Sistemas de Información agrarios y rurales en el Perú realizado en el valle de Huaral (CEPES); manifiesta que deben realizarse estudios de necesidades y hábitos de consumo de información permitirá a los Sistemas de información local definir la mezcla de medios más adecuada para llegar a su público objetivo. También les permitirá definir el tipo de información y la forma en la que ésta debe ser transmitida teniendo en cuenta características como nivel educativo o idioma. Entre los otros medios utilizados destacan la radio, las revistas o boletines, y los paneles comunitarios. También se aprovechan las ya referidas reuniones para facilitar información. (Centro Peruano de Estudios Sociales, 2009).

VI. Conclusiones

En la tesis realizada determina que, Existe una relación estadísticamente significativa entre el proceso de descentralización y el Servicio de Información Agraria como se describen en los objetivos planteados y la contratación de las hipótesis se llegaron a las siguientes conclusiones:

6.1 Se ha demostrado que el proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú, y por ende tenga mejores beneficios económico y una mejor calidad de vida, como se demuestra en los resultados estadísticos de la prueba de Rho de Spearman, en donde se evidencia el valor del coeficiente de correlación es positiva ($r = 0.461$). por lo cual concluimos que, es de suma importancia que el MINAGRI y los Gobiernos Regionales deben mejorar la prestación del servicio de información agraria en beneficio del pequeño y mediano productor del Perú.

6.2 Se ha comprobado que la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú. como se demuestra en los resultados estadísticos de la prueba de Rho de Spearman, en donde se evidencia el valor del coeficiente de correlación es positiva ($r = 0.491$), por lo cual concluimos que, se debe hacer una retribución del presupuesto público, en el Sector Agrario y acrediten la existencia de capacidades de gestión efectiva en los respectivos gobiernos regionales para la capacidad de gasto en el presupuesto asignado.

- 6.3. Se ha analizado que la asignación de competencias en materia agraria, ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú, impulsando el desarrollo económico del País. como se demuestra en los resultados estadísticos de la prueba de Rho de Spearman, en donde se evidencia el valor del coeficiente de correlación es positiva ($r = 0.533$), por lo cual concluimos que, es necesario que exista articulación entre los tres niveles de gobierno, exista capacidad de gestión efectiva y así logren asumir las competencias, funciones, atribuciones y recursos que les corresponden de acuerdo a la ley.
- 6.4. Se ha verificado que la gestión descentralizada del Servicio de Información Agraria ha brindado información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incremente sus ingresos económicos. como se demuestra en los resultados estadísticos de la prueba de Rho de Spearman, en donde se evidencia el valor del coeficiente de correlación positiva ($r = 0.533$), demuestra que una efectiva gestión descentralizada conlleva a una adecuada información a través de los medios de comunicación en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú.

VII. Recomendaciones

- 7.1. En base a la investigación, se recomienda al Ministerio de Agricultura y Riego y los Gobiernos Regionales del Perú, deben implementar mejoras en el Servicio de Información Agraria a través de convenios de colaboración con las municipalidades, proyectos agrarios financiados por cooperación internacional, fortalecer a los Gobiernos Regionales para el ejercicio de las funciones transferidas e impulsar el alineamiento de políticas agrarias que promueva el desarrollo económico en beneficio del pequeño y mediano productor del Perú.
- 7.2. Los Gobiernos Regionales acrediten la existencia de capacidades de gestión efectiva para la ejecución del presupuesto público, y así logren asumir las competencias, funciones, atribuciones que les corresponden de acuerdo a la ley. Asimismo, les den importancia a las actividades de competencia en materia agraria.
- 7.3. Programas Presupuestales en el Sector Agrario sean sostenibles considerando trabajar con gobiernos regionales y locales que permitan mejorar el servicio de información agraria en beneficio del pequeño y mediano productor del Perú.
- 7.3 La Dirección General de Seguimiento y Evaluación de Políticas del Ministerio de Agricultura y Riego actualicen los lineamientos metodológicos de actividades estadísticas, e implementación tres nuevas metodologías en base eje temático del Marco Muestral Múltiple (marco maestro de muestreo) de acuerdo a los nuevos lineamientos de la FAO y de acuerdo a la geografía del Perú, que se divide tradicionalmente en tres regiones Costa, Sierra y Selva, es muy compleja y tiene difícil acceso a las zonas alejadas.. También que los aplicativos informáticos se encuentren actualizados con información agraria oportuna y útil y llegue a los pequeño y mediano productor del Perú.

7.4 Implementar estrategias de difusión de información agraria sean difundidas aplicando diversas plataformas de comunicación a través de medios impresos, radiomensajes, telefonía, mensajes de texto celular, internet, que permita mejorar el servicio de información agraria y mejorar la toma de decisiones de los pequeño y mediano productor del Perú.

VIII. Referencias

- ANDIA, W. (2017). *Manual de investigación universitaria*. Lima: Ediciones arte y pluma.
- AQUIJE TALLA YRIS IRENE (2017). *Las tecnologías de información y comunicación y la satisfacción laboral en la Dirección de Estadística Agraria del MINAGRI*. (Tesis de maestría), Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- ARBAIZA, L. (2013). *Como elaborar una tesis de grado*. Lima: Esan ediciones.
- BANCO MUNDIAL (2006). *Sistemas de Información Sectorial de agua y saneamiento en América Central” Avances y hoja de ruta para la construcción de un sistema sostenible*. - RRAS-CA, FOCARD-APS, Programa de Agua y Saneamiento (WSP) administrado por el Banco Mundial. - 2006- Costa Rica.
- BANCO MUNDIAL (2006). *La Red Regional de Agua y Saneamiento de Centro América (RRASCA), FOCARD-APS Programa de agua y saneamiento (WSP) administrado por el Banco Mundial. El año 2006, Costa Rica “Taller internacional sobre el avance de los Sistemas de Información Sectorial (SIS) para agua y saneamiento en américa central*.
- BERNAL, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Bogota: Pearson.
- JUAN BOSSIO (2006). *Estudios de necesidades de información en zonas rurales en el Perú*
- CANCINO CEPES (2006). Diagnóstico: *“Determinación de Necesidades Específicas de Información Agraria e Identificación de los Sistemas de Información del Valle de Huaral”* Centro Peruano de Estudios Sociales, Año 2006, Perú.

CHANCHA AYALA TARCILA (2018). *Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018*. (Tesis de maestría), Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.

CEPES (2010). “*Diagnóstico sobre medios y formas de comunicación que permitan una mayor efectividad en el uso de Información Agraria*” – Consultoría Centro Peruano de Estudios Sociales, febrero 2010.

CEPES (2010). *Acopio de Información de campo de cultivos priorizados en regiones para el estudio de necesidades de Información en el Agro*, Centro Peruano de Estudios Sociales, marzo 2010.

CEDIR–CIPCA (2002). *Necesidades de información y capacitación de los pequeños productores agrarios del departamento de Piura*, Centro de Documentación e Información Regional.

IMPACTO DEL PROGRAMA INCAGRO EN LA FORMACIÓN DE REDES DE INNOVACIÓN EN EL PERIODO 2005-2010 – *Tesis para optar el grado de Magíster en Gestión y Política de la Innovación y la Tecnología*.

DECRETO SUPREMO N° 047-2009-PCM; que aprueba el *Plan Anual de Transferencia de Competencias a los Gobiernos Regionales y Locales 2009*, incorporando el denominado “*Nuevo enfoque orientado a fortalecer el ejercicio de las competencias y funciones transferidas*”.

FAO (2001), pág. 6. “Publicación 2: Guía de Extensión en Comercialización- “*Interpretación y Uso de la Información de Mercados*” FAO-Roma 2001 pagina 6. Por Andrew W. Shepherd Servicio de Mercadeo y Finanzas Rurales Dirección de Sistemas de Apoyo a la Agricultura.

- GEOFFREY CANNOCK (2011). “*Competitividad de la Agricultura Peruana y las Contribuciones al Programa de Competitividad Agrícola: un Enfoque de Competitividad Growth Diagnosis*” BID.
- GUTIÉRREZ L. (2006). *Revista de la información básica. Volumen 3 Número 2*, del año 2006 Canadá, REVISTA DEL CENTRO ANDINO DE ALTOS ESTUDIOS CANDANE.
- HERNÁNDEZ, R., MÉNDEZ, S., MENDOZA, C., & CUEVAS, A. (2017). *Fundamentos de investigación*. México: Mc Graw Hill education.
- INEI (2012). IV CENAGRO (2012). INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA, Censo Nacional Agropecuario.
- INEI (2009). INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA, “*Perfil del Productor Agropecuario 2008*” – diciembre 2009 – Perú.
- INEI (2003). INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA, presenta el documento – *Servicios de Tecnologías de Información y Comunicaciones en los Hogares*, realizado en los años 2003/2004.
- LOPERA, MALDONADO, ADAM (2005). Proyecto CONCADEL “Manual de Conceptos y Herramientas para Procesos de Desarrollo Económico Local” –Perú 2005.
- PESEM AGROIDEAS (2011-2014). PROGRAMA DE COMPENSACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD-AGROIDEAS– Plan Estratégico Institucional del PCC, 2011-2014, mayo 2011– Paginas 36, 43 y P.45.
- PALOMINO, J., PEÑA, J., ZEVALLOS, G., & ORIZANO, L. (2015). *Metodología de la investigación*. Lima: Editorial San Marcos.

- SANTA CRUZ CHAQUILA KARINA ROSMEY (2018). *Sistema de información gerencial y su influencia en la calidad de servicio en la empresa Casconta E.I.R.L Ventanilla - Callao 2018*. (Tesis de maestría), Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- SALAS Y LUCÍN (2013), *Evaluación de la calidad del servicio educativo para determinar el nivel de la deserción estudiantil en la Unidad Educativa Capitán Pedro Oscar Salas Bajaña. Unidad Educativa Capitán Pedro Oscar Salas Bajaña*, (Tesis de maestría), Ecuador, en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.
- SERNA, SERGIO (2008). “*Sistemas de Información Aplicado a la Mercadotecnia*” México – MERCADEO.COM
- SUNOHARA GÓMEZ ROSA VICTORIA (2018). *Descentralización y Presupuesto Participativo en Lima Metropolitana, 2017*. (Tesis de maestría), Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- TRIVELLI CAROLINA, ESCOBAL JAVIER, REVESZ BRUNO, (2006). “*Pequeña Agricultura comercial: dinámica y retos en el Perú*”. *Auspiciadores: CIES, CIPCA, GRADE, IEP. Edición diciembre 2006. Pág. 56-57.*
- VALDERRAMA MENDOZA SANTIAGO (2014). “*Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*”. Lima: San Marcos. Tercera reimpresión noviembre 2014
- VÁSQUEZ FERNÁNDEZ LISI JANET (2015). *Los sistemas de información y su influencia en la gestión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca*. (Tesis de maestría), Lima, Perú: Universidad Nacional de Cajamarca.
- VEGA BRICEÑO (2005). *Investigación de Mercados 06-2005* –en el capítulo: “Los Sistemas de Información y su importancia para las Organizaciones y Empresas”.

IX. ANEXOS

ANEXO N° 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA (ESTRUCTURA ANALÍTICA)

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN AGRARIA AL PEQUEÑO Y MEDIANO PRODUCTOR EN EL PERÚ” – PILOTO REGION LA LIBERTAD

PROBLEMA PRINCIPAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
¿De qué manera, el proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú?	Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.	Un adecuado proceso de descentralización influye en la mejora del servicio de información agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.	Variable Independiente X = Proceso de Descentralización	Planificación	- Estrategias (Misión, Visión, Objetivos). - Políticas - Planes - Presupuesto	Ordinal/Likert: 1 = Nunca 2 = A veces 3 = A menudo 4 = Casi siempre 5 = Siempre
				Ejecución	-Organización -Dirección -Supervisión -Monitoreo	
				Control	-Evaluación de los Resultados -Correcciones de la Ejecución	
1. ¿Cómo ha favorecido la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha favorecido al crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú?	1. Comprobar que la redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, ha beneficiado el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.	1. Una óptima redistribución del presupuesto público, en el Sector Agrario, beneficia el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.	Variable Dependiente Y = Servicio de Información Agraria	Crecimiento Económico	- Información Útil y Oportuna - Sistematización del manejo de la información agraria - Convenios de Gestión GORES y Municipalidades	Ordinal/Likert: 1 = Nunca 2 = A veces 3 = A menudo 4 = Casi siempre 5 = Siempre
2. ¿En qué medida la asignación de competencias en materia agraria ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú e impulsado el desarrollo económico del país?	2. Analizar si la asignación de competencias en materia agraria ha beneficiado al pequeño y mediano productor en el Perú, e impulsado el desarrollo económico del País.	2. Una adecuada asignación de competencias en materia agraria; en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, impulsa el desarrollo económico del País.		Desarrollo económico	- Proyecto mejoramiento de información agraria - Fortalecimiento de Capacidades agencias agrarias - Cooperación Internacional FAO	
3. ¿Cómo la gestión descentralizada del servicio de información agraria, ha brindado información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos?	3. Verificar si la gestión descentralizada del servicio de información agraria, ha brindado información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos.	3. Una efectiva gestión descentralizada del servicio de información agraria, brinde información a través de los medios de comunicación de manera oportuna en beneficio del pequeño y mediano productor en el Perú, para que tomen mejores decisiones e incrementen sus ingresos económicos.		Medios de Comunicación	- Estrategias de comunicación. - Radio, TV, Internet, pizarra en los mercados. - Telefonía (Agromensajes) - Focalización de vías de acceso	

ANEXO N° 02**INTRUMENTO DE MEDICIÓN**

Cuestionario: A continuación, encontrará una serie de preguntas con relación a su trabajo.

Se solicita su opinión sincera al respecto. Después de leer cuidadosamente cada pregunta, marque con una X el número que corresponda a su opinión.

CODIFICACIÓN				
1	2	3	4	5
Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre

ANEXO 2 INTRUMENTO DE MEDICIÓN TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACION EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN AGRARIA AL PEQUEÑO Y MEDIANO PRODUCTOR EN EL PERÚ”						
V1: PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN – VARIABLE X						
Item	D1: PLANIFICACIÓN	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre
1	Está usted de acuerdo que la responsabilidad de la planeación del Sistema de Información Agraria es óptima.					
2	Está usted de acuerdo con el área que tiene la responsabilidad de planificar el Sistema de Información Agraria					
3	Está usted de acuerdo con los criterios que se utilizan para tener un buen Servicio de Información Agraria.					
4	Está usted de acuerdo con las personas que tienen que mejorar el Sistema de Información Agraria					
5	Está usted de acuerdo con el presupuesto que se ha establecido para tener un buen Servicio de Información Agraria.					
6	Está usted de acuerdo con la capacidades y competencias en materia agraria que se ha establecido para tener un buen Servicio de Información Agraria					
7	Está usted de acuerdo con las estrategias, objetivos y metas que se utilizan para tener un buen Servicio de Información Agraria.					
8	Está usted de acuerdo con las Políticas de asignación de competencias en materia agraria transferidas a los Gobiernos Regionales,					
Item	D2: EJECUCIÓN	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre

9	Está usted de acuerdo con el área responsable de la organización que brinda el Servicio de Información Agraria.					
10	Está usted de acuerdo con la Dirección que dicta las metodologías o lineamientos para el recojo de la información Agraria.					
11	Está usted de acuerdo con la sistematización del manejo de la información agraria a nivel nacional para que llegue a todos los productores del País.					
Item	D3: CONTROL	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre
12	Se cuenta con una relación de personal capacitado en brindar Servicio de Información Agraria.					
13	Hay monitoreo permanente del MINAGRI a las Gerencias y Direcciones Regionales Agrarias como acción preventiva de control en el recojo de la					
V2: SERVICIO DE INFORMACION AGRARIA – VARIABLE Y						
Item	D1: Crecimiento	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre
14	Está usted de acuerdo con la sistematización de los precios de los productos que online vienen implementando el MINAGRI. (Agromensajes, spots radiales, pagina web, boletines, ferias).					
Item	D1: Crecimiento	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre

15	El recojo de la información Agraria que realizan en los sectores estadísticos es adecuada, oportuna en tiempo real.					
16	Hay supervisión permanente del MINAGRI a las Gerencias y Direcciones Regionales Agrarias como acción preventiva de aplicación de la metodología en la toma de selección de la Información Agraria.					
Item	D2: Desarrollo	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre
17	¿Se analizan las tendencias de la demanda en el mercado? Como el Comportamiento de los cultivos las ventas, rendimiento, precios y rentabilidad.					
18	Qué clase de capacitación y con qué frecuencia se brinda a los informantes calificados a nivel nacional					
19	Se elaboran proyecciones de intenciones de siembra de acuerdo con el desarrollo económico y el comportamiento del mercado potencial.					
20	Las fuentes cooperantes en servicio de información agraria. Han favorecido al productor con ayuda económica para el manejo del crecimiento del cultivo.					
Item	D3: Medios de comunicación	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre
21	¿Con que frecuencia el Ministerio de Agricultura, Gobiernos Regionales y Agencias Agrarias, brindan los precios , de sus productos y/o servicios?. ¿Cuáles son: spots radiales, Agromensajes, internet, pagina web, boletines, hojas informativas, pizarras, conferencias , ferias agrarias, telefonía.					
Item	D3: Medios de comunicación	Nunca	A veces	A menudo	Casi Siempre	Siempre

22	<p>Considera Usted a PROMPERU, como un organismo que promueve la exportación e imagen de los productos del AGRO para que se haga conocido</p>					
23	<p>¿Está usted de acuerdo con los canales de comunicación que viene impulsando el MINAGRI, los GORES y las Agencias Agrarias? Se considera a las redes sociales y los móviles como canales de comunicación de mayor impacto.</p>					
24	<p>¿La comunicación y la tecnología para su soporte corresponden a las necesidades de coordinación de la organización?</p>					
25	<p>La comunicación fluida que se da con los productores agrarios es muy importante para la toma de decisiones en equipo.</p>					

ANEXO 3:**Ficha Técnica de los Instrumentos a utilizar**

Nombre del instrumento: Encuesta Proceso de Descentralización

Autor: Delia M. Macarlupu Guevara (2019)

Objetivo: Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Lugar: Gerencia Regional de Agricultura La Libertad – Gobierno Región La Libertad

Duración: 30 minutos.

Descripción: Es una encuesta de aplicación individual, con 25 Ítems, bajo la escala de Likert.

Escala de medición: El encuestador le asignará el puntaje a cada ítem de acuerdo a la tabla 17.

Tabla 17

Escala de medición variable independiente

Índices	Puntaje
Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo	4
Indiferente	3
En desacuerdo	2
Totalmente en desacuerdo	1

Nota. (Bernal, 2016, p. 251).

ANEXO 4:**Ficha Técnica de los Instrumentos a utilizar**

Nombre del instrumento: Encuesta Servicio de Información Agraria

Autor: Delia M. Macarlupu Guevara (2019)

Objetivo: Demostrar que el proceso de descentralización influye en la mejora del Servicio de Información Agraria, generando el crecimiento económico del pequeño y mediano productor en el Perú.

Lugar: Gerencia Regional de Agricultura La Libertad – Gobierno Región La Libertad

Duración: 30 minutos.

Descripción: Es una encuesta de aplicación individual, con 25 Ítems, bajo la escala de Likert.

Escala de medición: El encuestador le asignará el puntaje a cada ítem de acuerdo a la tabla 18.

Tabla 18

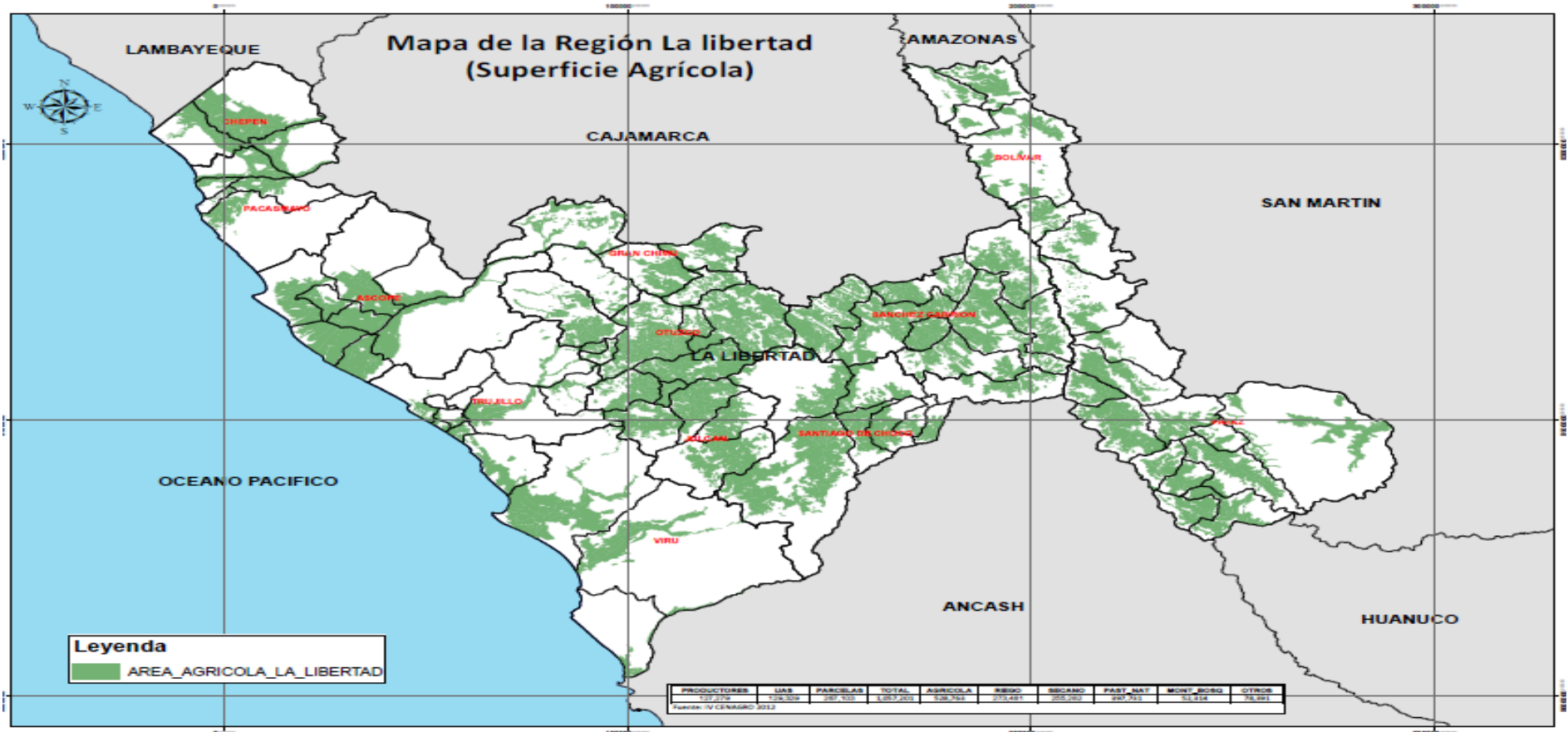
Escala de medición variable dependiente

Índices	Puntaje
Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo	4
Indiferente	3
En desacuerdo	2
Totalmente en desacuerdo	1

Nota. (Bernal, 2016, p. 251)

ANEXO N° 5

MAPA REGIÓN LA LIBERTAD



ANEXO N° 6

FOTOS





